



Relatório Anual 2021

INVESTIMENTOS *resilientes*



CAPA

APRESENTAÇÃO

POLÍTICA DE
INVESTIMENTOS 2022

CARTEIRAS DE
INVESTIMENTOS

DEMONSTRAÇÕES
CONTÁBEIS

PARECERES ATUARIAIS
E DOS AUDITORES

MANIFESTAÇÃO
DOS CONSELHOS
DELIBERATIVO E FISCAL

Apresentação



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Caro participante,

Ser resiliente, isto é, ter a capacidade de se adaptar a diferentes cenários, foi um comportamento muito demandado de nós brasileiros e de todas as pessoas ao redor do mundo ao longo de 2021, pois tivemos mais um ano de enfrentamento da pandemia de covid-19.

Mas o que é ser resiliente? O conceito não é novo e tem origem no campo da física, no qual resiliência é a capacidade que um corpo ou material tem para voltar à sua forma original mesmo depois de ter sofrido uma deformação elástica. Aplicada à saúde mental, poderíamos dizer que resiliência é a habilidade que nós, seres humanos, temos para nos adaptar às adversidades da vida e às alterações de cenários. A palavra resiliência também pode ser usada como um sinônimo de força, resistência e superação.

Dito isso, a resiliência também faz parte dos investimentos e esteve muito presente no gerenciamento dos planos da Funsejem em 2021, pois, investimentos resilientes são aqueles que mantêm as suas características primordiais inalteradas, independentemente das crises financeiras. Ou seja, as aplicações continuam com boa performance no longo prazo, mesmo com as variações da inflação e as alterações na taxa básica de juros (Selic), sejam para cima ou para baixo. Notícias ruins podem afetar o desempenho das alocações por um curto espaço de tempo, mas o investimento resiliente sempre irá superar a média de rentabilidade observada no mercado em médio e, principalmente, no longo prazo.

Justamente desta forma que os perfis de investimentos da Funsejem se comportam. Com carteiras de aplicações compostas por papéis de excelente classificação de risco e crédito, os nossos perfis ultrapassam o CDI, e superam a inflação em mais

de 47 pontos percentuais, no mínimo, no período de 10 anos (jan/2012-dez/2021). No intervalo de 5 anos (jan/2017-dez/2021), os perfis também superam a inflação, permitindo que os participantes obtenham ganho real em suas alocações no médio e no longo prazo, isto é, mitigando as perdas de curto prazo como as registradas nos perfis superagressivo e agressivo em 2021.

Já a formação patrimonial fechou dezembro de 2021 em R\$ 1.725 bilhão, resultado consolidado menor do que o obtido em 2020, uma consequência da conclusão dos processos de retirada de patrocínio das empresas Suzano, Portocel, Fibria Terminal Celulose de Santos, e Fibria Terminais Portuários, cujos saldos dos participantes ativos ligados a essas empresas foram resgatados ou migrados para outros planos, refletindo no acumulado do patrimônio.

Mantendo a resiliência, já fizemos pequenos movimentos em nossa Política de Investimentos de 2022 – disponível para consulta [aqui](#) – para ajustar nossa caminhada de formação patrimonial ao atual momento, que ainda é de incertezas. A volatilidade, o famoso sobe e desce dos mercados, como explicado no último episódio do nosso Podcast Funsejem – [ouça aqui](#) – é mais agitada do que um eletrocardiograma no curto prazo, mas com o passar dos dias, meses e anos, ela se torna menor, permitindo a recuperação, afinal, a previdência complementar é um projeto financeiro de longo prazo.

Veja como o trabalho na Funsejem foi realizado ao longo do último ano. Vamos manter a resiliência para construir um futuro seguro.

Um abraço,

José Serafim de Freitas

Diretor-Executivo

APRESENTAÇÃO

POLÍTICA DE
INVESTIMENTOS 2022CARTEIRAS DE
INVESTIMENTOSDEMONSTRAÇÕES
CONTÁBEISPARECERES ATUARIAIS
E DOS AUDITORESMANIFESTAÇÃO
DOS CONSELHOS
DELIBERATIVO E FISCAL

PARTICIPANTE RESILIENTE, FUTURO CONSCIENTE E PLANEJADO

O participante **Evaldo Cizino**, 54 anos, **engenheiro de Processos da CBA**, se considera um investidor resiliente. Ele moldou as suas contribuições ao cenário da pandemia de covid-19 e reconhece que fez um movimento errado, mas não se desesperou porque se adaptou e continuou confiando na segurança da Funsejem.

“Um pouco antes da pandemia eu mudei do perfil moderado para o agressivo. Considero que não foi uma decisão acertada, pois uma pessoa que está próxima de se aposentar, como é o meu caso, não terá tanto tempo para recuperar as possíveis perdas que ocorrem em investimentos mais arriscados. Eu percebi isso logo no início da pandemia quando a crise sanitária derrubou as economias, aí qual foi a minha estratégia? Bem, vou para o perfil conservador. Mas novamente tomei o caminho errado, então uma nova mudança, voltei para o perfil moderado.

Hoje, eu vejo que o ideal era ter continuado no perfil moderado, pois pensar no hoje, é refletir sobre o amanhã. E o tempo é o nosso aliado tanto para a formação da poupança quanto para recuperar possíveis perdas nos resultados.

Esse amanhã chega muito rápido. Parece que eu ingressei ontem na Funsejem, mas já faz 21 anos. De 2001 para cá, evoluí muito como investidor, procurando aprender sempre, já que não tive uma educação financeira desde pequeno. Um exemplo disso é que

eu comecei a aumentar minha contribuição básica gradativamente até chegar em 6%, inclusive de adicional, depois que entrei na faculdade de Engenharia de Produção, em 2007. Tive várias matérias que me ajudaram a perceber que eu não estava aproveitando todo o potencial do plano, como a contrapartida da empresa no mesmo percentual da minha contribuição.

Percebi ao longo do tempo como o investimento na Funsejem é uma excelente opção de planejamento para aposentadoria, pois oferece risco baixo com um retorno acima de outros investimentos do mercado. Eu sei que muitos vão dizer, mas eu quero o dinheiro hoje. Mas é aí que precisamos ter resiliência. Resistir para prosperar quando você já estiver no fim da carreira profissional e quiser parar de trabalhar com tran-

quilidade, que é exatamente o que eu estou fazendo. Eu devo me aposentar pela empresa em dois anos. Hoje, já recebo o INSS, mas a renda não será o suficiente para manter o meu padrão de vida. Não importa se você não consegue contribuir com 6%, o importante é contribuir com o percentual possível em seu planejamento financeiro, pois o tempo passa e temos que aproveitá-lo a nosso favor.”



Evaldo com a esposa Shirley e os filhos André e Rafael

APOSENTADO RESILIENTE, PRESENTE SEGURO E TRANQUILO

Alvaro Tadeu Battaglia, 65 anos, trabalhou 32 anos na **Votorantim Cimentos**, passando por diversas áreas e importantes projetos do negócio. Em julho de 2021, o engenheiro elétrico se aposentou, vendo o quanto foi importante sua resiliência para manter o investimento na Funsejem ao longo da pandemia de covid-19 e de outras crises que o país já enfrentou.

“Sempre achei a Funsejem um bom investimento para garantir segurança para mim e para minha família durante a aposentadoria. Portanto, mesmo durante a pandemia e no processo de finalização da minha aposentadoria, mantive a contribuição básica de 6%, pois foram anos de planejamento desde que aderi ao plano em 2000.

Sempre investi no perfil moderado. Acompanhei durante todos esses anos, as oscilações do mercado e optei por não fazer movimentos durante o sobe e desce. Busquei manter a calma ao longo das crises para não tomar nenhuma decisão precipitada. Tenho esse comportamento com meus outros investimentos e acredito que isso é um bom exemplo de resiliência.

O meu planejamento para a aposentadoria sempre foi o plano Votorantim Prev. Usava outras aplicações para meus objetivos de curto prazo, como o FGTS para comprar minha casa, por exemplo. Eu ainda não estou recebendo o benefício de aposentadoria, preferi aguardar um pouco mais, pois eu já tenho o INSS, e enquanto isso meu saldo continua rendendo. O plano da Funsejem tem muitas vantagens, vale a pena destinar parte do salário para esse investimento porque o retorno é muito bom, faz a gente se sentir seguro nessa fase da vida.”



Alvaro com a esposa
Márcia e as filhas Carolina
e Ana Beatriz

A FUNSEJEM EM 2021



Nota

As empresas Suzano, Portocel, Fibria Terminal Celulose de Santos, e Fibria Terminais Portuários tiveram o pedido de retirada de patrocínio ao plano Votorantim Prev aprovado pela Superintendência Nacional de Previdência Complementar (Previc) em julho de 2020. Com relação aos participantes ligados a estas empresas, em janeiro de 2021, foram finalizados: a) os pagamentos dos saldos; 2) as transferências dos saldos a outro plano de previdência, 3) as formalizações pela permanência no Votorantim Prev (condição exclusiva a autopatrocinados, vinculados e assistidos, que após a opção realizada passaram a ter a Votorantim S/A como patrocinadora). O envio à Previc dos documentos de finalização deste processo ocorreu em maio de 2021, e o respectivo despacho da Superintendência, que encerrou a retirada de patrocínio, se deu em 27/07/2021.

Desempenho



R\$ 81,965 milhões arrecadados em **contribuições** de participantes e patrocinadoras



R\$ 181,015 milhões concedidos em **benefícios, resgates e portabilidades**



R\$ 1,721 bilhão foi o valor da **carteira de investimentos**, aplicada principalmente em fundos, títulos públicos e privados



R\$ 12,455 milhões de **empréstimos concedidos a participantes ativos e assistidos**



R\$ 4.355 foi a **renda média** paga em aposentadoria, pensão, benefício mensal de invalidez

PLANOS E BENEFÍCIOS



(fechado para adesões)

Participantes: 👤 178

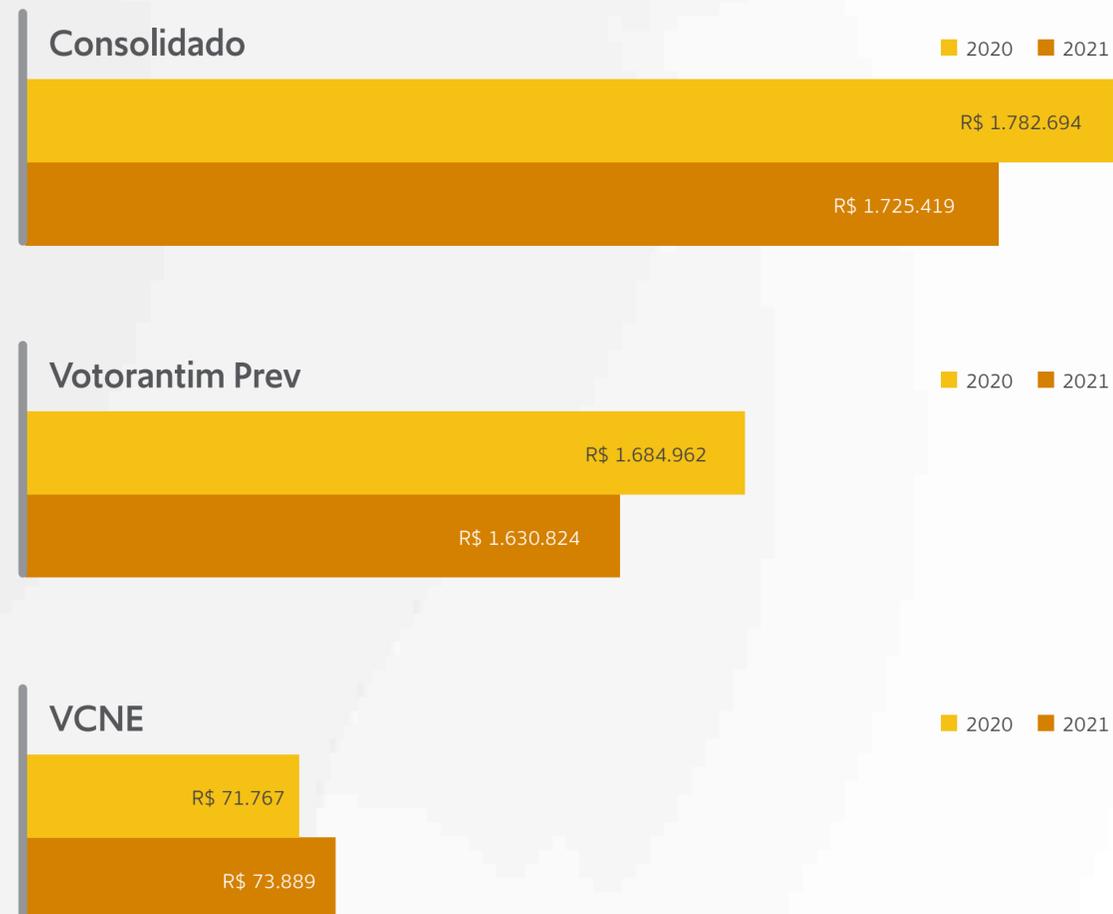
👤 **42%** da população recebe aposentadoria e pensão.



Participantes: 👤 14.943

👤 **95%** de sua população em fase de formação da poupança previdenciária.

Evolução do Patrimônio Social (em milhares R\$)



UMA FUNSEJEM MAIS DIGITAL E CONECTADA COM VOCÊ E SEU FUTURO

Ao longo destes dois anos de pandemia de covid-19 vimos os serviços e a comunicação de forma digital fazerem ainda mais parte das vidas das pessoas e na Funsejem não foi diferente. Ferramentas on-line estão cada vez mais presentes, sejam para levar aos participantes conteúdos de educação financeira e previdenciária ou para viabilizarem processos administrativos e de governança da entidade.

Eleições de conselheiros

Pela primeira vez, todas as fases das eleições para os Conselhos Deliberativo e Fiscal foi realizada totalmente de forma virtual. Os integrantes do Corpo Social, que nas eleições anteriores se reuniam presencialmente para assistirem a uma apresentação da Funsejem e votarem, desta vez, participaram de um encontro on-line e escolheram seus candidatos diretamente do celular por meio de uma plataforma que possibilitou uma votação segura, secreta, auditável e de resultados imediatos, que foram divulgados a todos os participantes minutos após o fim do pleito.



Um plano de comunicação integrada, com cronograma, documentos, candidaturas e links de votação concentrados no site exclusivo do processo eleitoral, garantiu ainda mais engajamento dos participantes nas eleições. A divulgação explorou diferentes formatos, como e-mail marketing, SMS, os sites institucionais da Fun-

sejem, e o das eleições, além do lançamento do Podcast Funsejem, que entrevistou dois conselheiros e um consultor especialista em previdência complementar em seu episódio de estreia.



APRESENTAÇÃO

POLÍTICA DE
INVESTIMENTOS 2022CARTEIRAS DE
INVESTIMENTOSDEMONSTRAÇÕES
CONTÁBEISPARECERES ATUARIAIS
E DOS AUDITORESMANIFESTAÇÃO
DOS CONSELHOS
DELIBERATIVO E FISCAL

Elições Funsejem 2021

CONHEÇA OS OS NOVOS CONSELHEIROS DA FUNSEJEM

O Corpo Social da Funsejem, formado pelos 33 candidatos mais votados, realizou-se em 22/02 e escolheu os seguintes conselheiros Deliberativo e Fiscal e seus respectivos suplentes para o mandato de 2021 e 2024.

Deliberativo	
Conselheiros	Suplentes
Renata Maia Lopes Participante ativo OAB	Silviana Andreia A. Santos Participante ativo Fisco
José Othon de Faria Participante ativo VA	Márcio Luis C. Cepeda Participante ativo Consultoria Energia

Fiscal	
Conselheiros	Suplentes
Gianni Ap. de Moraes Participante ativo Fisco	Benja B. M. de Medeiros Participante ativo Fisco
Edson Pereira de Silva Participante ativo OAB	Deiany Silva Lucas Participante ativo Fisco

Agradecemos a todos que participaram desta eleição!

VOTORANTIM FUNSEJEM

A votação entre os participantes dos planos da Funsejem, que define um terço dos conselheiros deliberativos e fiscais da entidade, bem como a eleição realizada pela Assembleia de Patrocinadoras, para compor os dois terços restantes, renovaram as cadeiras destes órgãos. A partir da posse, os conselheiros têm prazo de um ano para obter uma certificação específica, voltada a profissionais que exercem função em fundos de pensão, conforme determina a legislação do setor.

Além dos conselheiros, dois novos integrantes foram definidos para o Comitê de Investimentos, em junho, pela Diretoria. Ela mesma também passou por mudanças, com a recondução de alguns membros, e nomeação de outros no mês de agosto. A definição do corpo diretivo é de responsabilidade do Conselho Deliberativo.

Atualmente, a Funsejem conta com 27 dirigentes, dos quais 5 diretores, 12 conselheiros (mais 6 suplentes), e 4 integrantes do Comitê de Investimentos. A relação completa está disponível no site.

TEMOS UMA NOVIDADE NO AR!

PODCAST FUNSEJEM

UM CANAL QUE CONECTA VOCÊ COM NOTÍCIAS IMPORTANTES DE HOJE PARA O SEU FUTURO!

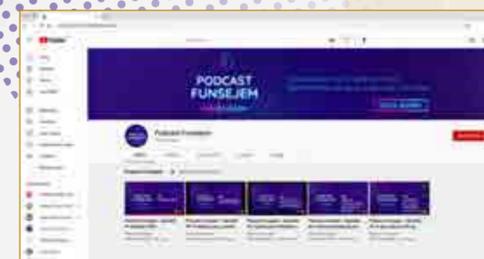
No episódio #1, falamos sobre as eleições dos Conselhos Deliberativo e Fiscal da Funsejem e a sua relevância para a gestão e governança dos investimentos.

Ouça a entrevista com o consultor Felinto Sernache Coelho Filho, os conselheiros Cícero Moraes e Renata Maia Lopes para entender a importância de você participar do processo eleitoral!

CLIQUE E OUA AGORA

Aguarde o lançamento do site das Eleições em próximos dias para acessar as informações completas do processo eleitoral.

VOTORANTIM FUNSEJEM



<https://www.youtube.com/PodcastFunsejem>

Podcast Funsejem – clique e ouça 🎧

Além do episódio de estreia que abordou a relevância das eleições de conselheiros para a gestão e governança dos investimentos da Funsejem, os participantes contaram com mais três podcasts em 2021.

Os episódios estão hospedados no YouTube e tem periodicidade trimestral, sempre com entrevistados diferentes e renomados do setor. Dentre eles, estão: o especialista em previdência Felinto Sernache Filho, da **Willis Towers Watson**; o consultor financeiro Guilherme Benites, **da Aditus** e integrante do Comitê de Investimentos da Funsejem; a economista Ana Hutz, **professora da PUC/SP** e planejadora financeira certificada CFP; e o economista e escritor Aquiles Mosca (1º entrevistado de 2022), do **BNP Paribas**. Todos abordaram temas atuais, como cenário econômico, investimentos e lições financeiras.

O acesso aos episódios pode ser realizado pelo menu Educação Financeira do site da Funsejem, pelos demais meios usados na divulgação - email marketing, SMS e Workplace (rede social) das empresas - ou ainda diretamente no Youtube: <https://www.youtube.com/PodcastFunsejem>.

APRESENTAÇÃO

POLÍTICA DE
INVESTIMENTOS 2022CARTEIRAS DE
INVESTIMENTOSDEMONSTRAÇÕES
CONTÁBEISPARECERES ATUARIAIS
E DOS AUDITORESMANIFESTAÇÃO
DOS CONSELHOS
DELIBERATIVO E FISCAL

Tudo novo: sistema de gestão do plano de previdência e site do participante

A migração para uma plataforma mais moderna de gestão do plano de previdência foi concluída em julho de 2021. A mudança, que teve início ainda em 2020, contou com envolvimento dos conselheiros e diretores da entidade para o acompanhamento do processo e nas decisões-chaves a serem tomadas. Além disso, o time operacional realizou diversos treinamentos, parametrização de informações e processos, validação e processamento paralelo, garantindo a integridade do conteúdo migrado.

A Funsejem contou ainda com o apoio especial dos profissionais de Tecnologia da Informação da própria entidade e da patrocinadora Votorantim S/A, de modo a garantir os aspectos de governança corporativa, e a estrutura tecnológica e de segurança necessários.

Com visual mais conectado à web, o novo sistema de gestão contempla melhorias nos processos da entidade, como o de arrecadação de contribuições, pagamentos de resgates e benefícios, concessões e quitações de empréstimos, acompanhamento e controle patrimonial etc.



Novo site do participante

Também em julho de 2021, o site do participante, acessado com login e senha, ganhou nova cara, em um formato responsivo, facilitando a navegação por diversos dispositivos eletrônicos, como celulares e tablets.

O site trouxe diversas novidades, entre elas, uma página de informativos com notícias direcionadas a assuntos ligados ao dia a dia do plano, que antes só eram contemplados no site institucional da Funsejem ou nos boletins enviados por e-mail.

Outra grande novidade é o menu transparência, que concentra documentos relativos a alterações de regulamento e estatuto. Ainda neste sentido, o site também agrupa os processos de novas empresas admitidas como patrocinadoras da Fundação, e as que eventualmente retiram seu patrocínio, em virtude de negociações societárias das empresas Votorantim. Como não há nenhum processo de mudança de regulamento, entrada ou saída de patrocinadoras em curso, o site apresenta atualmente as portarias de aprovação da Previc (Superintendência Nacional de Previdência Complementar) referente aos últimos processos ocorridos.

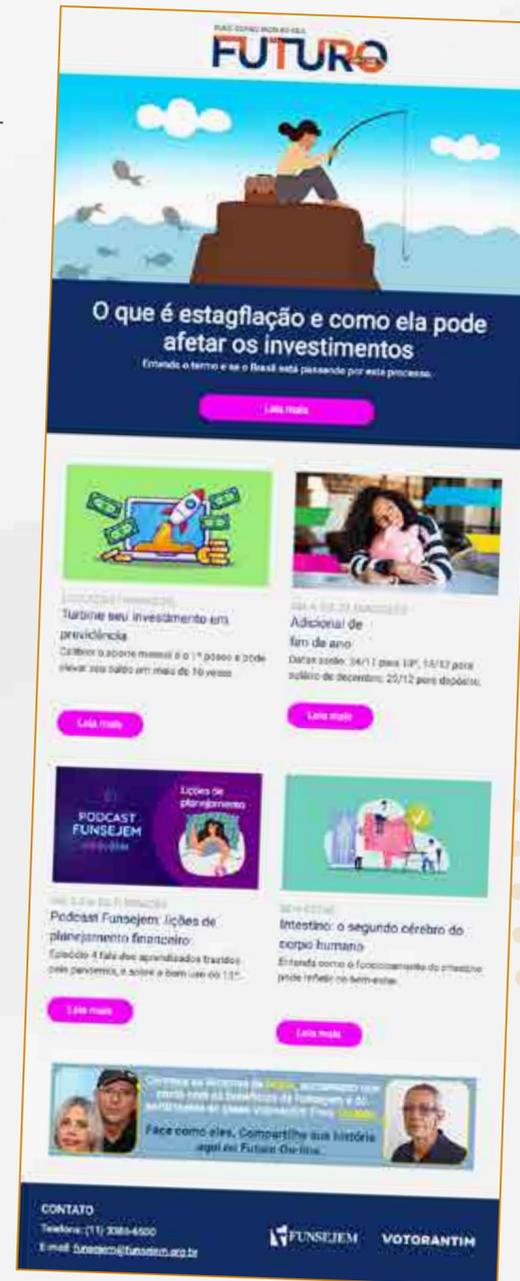
O menu transparência também contempla as atas com as decisões tomadas pelos Conselhos Deliberativo e Fiscal da Funsejem, relativas aos assuntos da entidade e do plano, a relação completa de prestadores de serviços, os dados cadastrais da Fundação e do plano de previdência ao qual o participante está vinculado.

Apesar das novidades já implantadas no site do participante, a Funsejem planeja fazer mais melhorias em 2022 voltadas a atualizações e consultas pelo site, como cadastro de SMS, beneficiários do plano, certificado de participante, dentre outros.

Informação e relacionamento

Em 2021, o **Futuro On-line**, boletim informativo e bimestral, seguiu contribuindo com a educação financeira e previdenciária dos participantes e aposentados da Funsejem. As análises econômicas e de investimentos continuaram sendo um dos temas principais, sempre apresentadas com a visão de gestores da Fundação ou de consultorias de investimentos. Raul Almeida Cadena, **diretor de Clientes e Comercialização da Votorantim Energia e integrante do Comitê de Investimentos da Funsejem**, Francisca Albuquerque Brasileiro, **especialista em Alocação Estratégica de Ativos pela TAG Investimentos**, e João Fernandes, **sócio e economista da Quantitas**, foram alguns dos especialistas que contribuíram com o conteúdo.

O Futuro também foi um importante canal de comunicação para divulgar todas as **etapas das eleições dos conselheiros**, bem como sobre o **novo site do participante**. Além disso, e-mails marketing específicos sobre cada tema foram direcionados aos participantes com o objetivo de detalhar ainda mais as iniciativas.



APRESENTAÇÃO

POLÍTICA DE INVESTIMENTOS 2022

CARTEIRAS DE INVESTIMENTOS

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

PARECERES ATUARIAIS E DOS AUDITORES

MANIFESTAÇÃO DOS CONSELHOS DELIBERATIVO E FISCAL

A **contribuição adicional** foi outro tema divulgado no boletim bimestral. Sempre muito aguardada, a comunicação também foi enviada por e-mail, explicando passo a passo para que os participantes pudessem aproveitar todas as vantagens deste benefício.



ADICIONAL DE FIM DE ANO

ECONOMIA DE IMPOSTO NO PRESENTE | **MAIS SALDO NO FUTURO**

Faça uma contribuição voluntária no mês de dezembro e aproveite o incentivo fiscal, reduzindo o valor pago de imposto de renda no ano, e aumente o saldo em conta para cuidar o futuro com mais tranquilidade.

CLIQUE AQUI E PREENCHA O FORMULÁRIO

OPÇÕES E PRAZOS

ADICIONAL NO 13º Para se beneficiar do incentivo fiscal nesta renda, é preciso fazer a adicional em folha de pagamento (2ª parcela). Prazo: até 24/11	ADICIONAL NO SALÁRIO DE DEZEMBRO Descrito em folha de pagamento. Prazo: até 15/12
--	--

Converse com a área de DHO/Gente e programe-se!

ADICIONAL POR DEPÓSITO
Última chance do ano para aproveitar o incentivo fiscal no limite de 12%. Entre em contato com a Funsejem para obter os dados bancários e realizar o depósito.
Prazo: até 29/12

Fique atento, esta é a data-limite para o valor constar na conta da Funsejem.

VOTORANTIM | FUNSEJEM

Além disso, um **bate-papo virtual** realizado com uma **equipe da Nexa** – gerência geral da Daniele Albagli, composta pelas áreas Comercial, Marketing, Assistência Técnica, Desenvolvimento de Mercado, Performance e Customer Service – apresentou informações sobre o plano Votorantim Prev com o esclarecimento de dúvidas dos funcionários que assistiam à live.

Outro **encontro virtual**, agora realizado **com os DHOs da CBA**, teve como foco o treinamento do time para apresentar o plano Votorantim Prev aos empregados da Unidade Itapissuma (PE). O trabalho se estendeu para o início de 2022, com outros dois três encontros, também abertos aos funcionários que já estavam participando do plano e para quem ainda não tinha realizado a adesão. Foram importantes momentos para sanar dúvidas, assim como estimular a participação no plano.

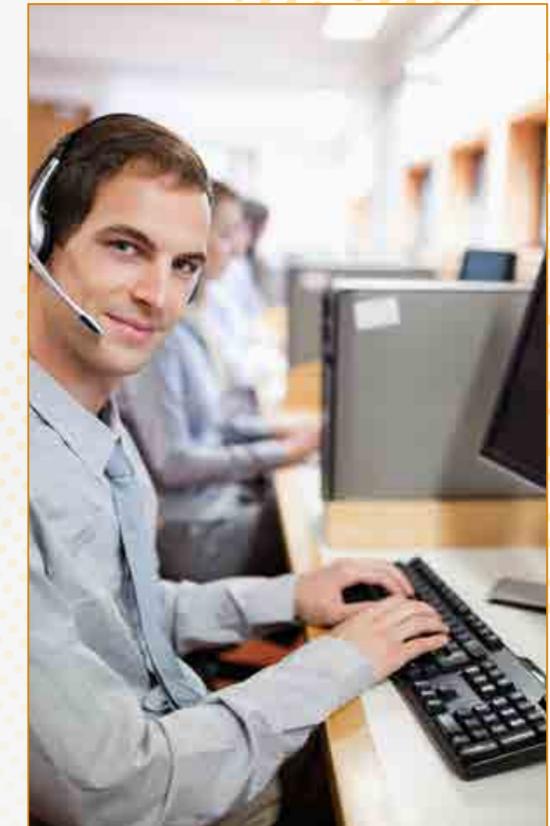


Prestação de contas

Os informativos Já (ativos), Seu Patrimônio (aposentados) e Visão (autopatrocinados e BPDs) continuaram sendo enviados aos participantes para apresentar uma análise do mercado financeiro e fomentar a compreensão sobre os resultados dos perfis de investimentos. O detalhamento garante transparência e segurança sobre o gerenciamento do patrimônio.



A quantidade de atendimentos realizados aos participantes pelo Fale Conosco continuou intensa. Dentre os assuntos mais recorrentes, está como realizar a consulta ao saldo e extrato, além de como fazer o resgate das contribuições. O saldo e o extrato estão disponíveis aos participantes de forma simples e prática no site exclusivo do participante, acessado por um login e senha criados pelo próprio participante, não é necessário contatar a entidade para acompanhar a evolução patrimonial. Em média mais de 700 atendimentos por mês foram prestados via Fale Conosco em 2021.



Ainda sobre os **atendimentos aos participantes**, eles **permaneceram de forma 100% virtual**, com a realização de procedimentos de alterações no plano, solicitações de inscrição, resgate, portabilidade, aposentadoria, entre outros, tudo por meio de formulários e documentos digitalizados.

Mais uma vez, as tecnologias e meios de comunicação digital foram um importante aliado da Funsejem para manter a qualidade na divulgação de informações, assim como no relacionamento com os participantes e aposentados.

GOVERNANÇA E GESTÃO DE PESSOAS

Mais acesso

Para fomentar ainda mais a adesão do Votorantim Prev entre os profissionais das áreas de Desenvolvimento Humano e Organizacional, e de Gente das patrocinadoras, a Funsejem estendeu o e-learning sobre o plano para as plataformas de ensino destas próprias empresas, além de mantê-lo hospedado no Portal do DHO da entidade.

As áreas de DHO e Gente têm papel fundamental no estímulo, valorização e bom aproveitamento do benefício de previdência nas unidades Votorantim. Quando admitidos em suas empresas, a Fundação contata diretamente estes profissionais, indicando os canais disponíveis e necessários à compreensão do plano, dos procedimentos a adotar e das orientações a serem repassadas aos empregados.

É por esse motivo que a Funsejem desenvolve o e-learning, apresentações, folhetos, dentre outros materiais explicativos com o objetivo de apoiar e facilitar o trabalho desse público nas patrocinadoras.

Treinamentos e capacitação Funsejem

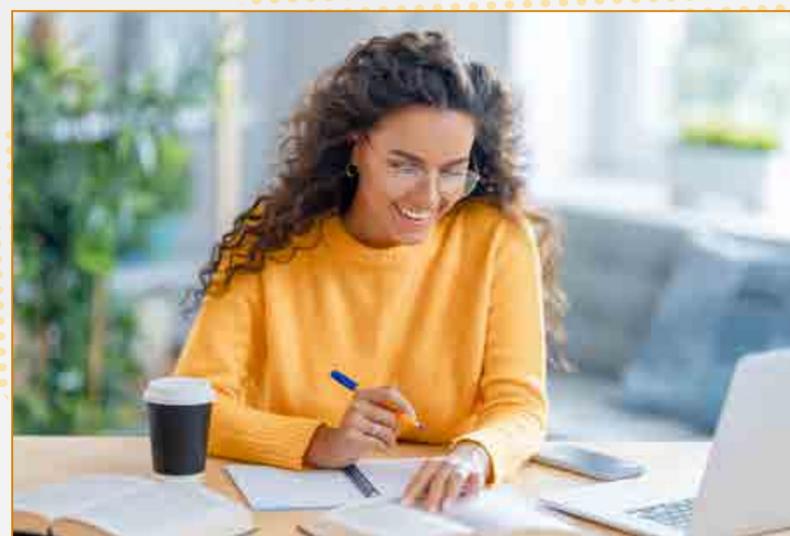
Nível de certificação entre os dirigentes

Diretoria: 80%

Conselho Deliberativo: 80%

Conselho Fiscal: 50%

Comitê de Investimentos: 75%



Treinamentos à equipe administrativa

A equipe administrativa da Funsejem compreende uma estrutura de 13 pessoas, com uma coordenação geral, e profissionais atuando nas áreas de Comunicação, Contabilidade, Segurança e Tecnologia da Informação.

Ao longo de 2021, a equipe participou de eventos e treinamentos de capacitação para manter-se atualizada, em consonância às normas legais, e capacitada para os avanços e novidades do segmento da previdência complementar.

Dentre os cursos e eventos dos quais participaram, destacam-se o **42º Congresso Brasileiro da Abrapp**, o **Seminário Internacional de Previdência Complementar**, da Previc, processos de renovação de certificação Anbima – Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais - (CPA 10 e 20), e temas como educação previdenciária, prevenção à lavagem de dinheiro (IN 34/2020), liderança, anticorrupção e e-financeira – sistema de fiscalização da Receita Federal sobre as transações e operações financeiras de pessoas jurídicas e físicas.

Avaliação de riscos, controles, auditorias

Comprometida com as melhores práticas de governança corporativa em suas ações, ao longo de 2021 a Funsejem passou por auditorias externa e interna, em processos como o de tesouraria e arrecadação de contribuições. A entidade também contratou serviços de consultoria e iniciou um novo ciclo de avaliação de riscos, que incluiu mapeamento e registro dos processos, identificação dos riscos (por categorias, tipos, impactos e frequência), avaliação dos controles já praticados, e emissão de relatório com propostas de prevenção. Os trabalhos terão continuidade em 2022, com o planejamento e desenvolvimento das ações recomendadas.

Paralelamente às auditorias, a Funsejem atualizou o Código de Ética corporativo, desenvolveu e revisou quase 20 políticas e manuais internos, com foco no atendimento às obrigações legais relativas às medidas que visam conter crimes de lavagem de dinheiro (IN 34/2020), garantir a proteção de dados (LGPD - Lei 13.709/2018), promover a transparência e informação aos participantes (Res. 32/2020).



GESTÃO DE DESPESAS

Taxa administrativa dos planos

A administração de um plano de previdência incorre em despesas como auditoria, consultoria jurídica, atuário do plano, encargos trabalhistas e salários dos empregados da entidade, sistema de gestão do plano, comunicação, aluguel da sede etc.

Atualmente, na Funsejem, as fontes que custeiam essas despesas de forma recorrente são os resultados dos investimentos*, e a taxa de administração paga pelos participantes ativos e aposentados que contratam empréstimos. Quando esse montante arrecadado é inferior às despesas administrativas, há ainda uma outra fonte, o fundo administrativo da entidade. Foi o que aconteceu em 2021. Uma pequena parcela de recursos deste fundo foi utilizada para a cobertura do valor que superou o montante orçado como despesa para o ano.

O fundo administrativo, importante ressaltar, pode ser formado por uma eventual sobra advinda da arrecadação por meio do retorno dos investimentos, e pela parte do saldo de contribuições depositadas pela patrocinadora ao participante, que se desliga do plano antes da aposentadoria, e resgata os recursos.

Confira nas tabelas a seguir como em 2021 ficou estabelecida a taxa administrativa do seu benefício de previdência com a Funsejem, deduzida da rentabilidade do seu perfil de investimentos (o rendimento dos perfis, divulgado em nossos canais, e que remunera seu saldo no plano, já é deduzido da despesa administrativa).

E para saber um pouco mais sobre as fontes de custeio possíveis e previstas em seu plano, acesse o regulamento do PGA - Plano de Gestão Administrativa, na área [Resolva por Aqui](#) do site, logo na primeira página.

Por fim, lembramos que temos um artigo sobre taxa administrativa, no menu de [Educação Financeira](#) do site, que informa qual o percentual aprovado e vigente no ano. Em 2022, a taxa foi definida em 0,0303% por mês. No ano, esse valor é de 0,36%.

*A despesa administrativa deduzida da rentabilidade dos perfis de investimentos, por meio da taxa em percentual, não se aplica a participantes que na data de aprovação da última alteração regulamentar (em 2018) estavam na condição de aposentados e pensionistas pelos planos Votorantim Prev e VCNE, ou já elegíveis à aposentadoria normal por estes planos.

Taxa de Administração			
Mês	Custeio	Ativo total	Tx mensal
Janeiro	456.313,87	1.721.662.583,43	0,0265%
Fevereiro	451.156,26	1.703.624.272,63	0,0265%
Março	449.561,68	1.704.054.593,01	0,0264%
Abril	453.369,05	1.707.641.173,49	0,0265%
Mai	450.989,57	1.723.115.759,39	0,0262%
Junho	451.077,84	1.728.249.556,86	0,0261%
Julho	459.637,66	1.725.594.961,39	0,0266%
Agosto	459.495,96	1.723.067.371,54	0,0267%
Setembro	448.814,41	1.719.251.504,54	0,0261%
Outubro	454.959,08	1.702.693.138,60	0,0267%
Novembro	449.939,46	1.710.583.232,19	0,0263%
Dezembro	452.397,18	1.725.419.403,24	0,0262%
Taxa Adm Mensal		0,0264%	
Taxa Adm Ano		0,3173%	

Despesas administrativas dos planos Votorantim Prev e VCNE

Total das Despesas Anuais por Plano	
Votorantim Prev	VCNE
6.432.397,39	355.989,56

Total de Participantes* (dez/21)	
Votorantim Prev	VCNE
17.626	227

Total dos Recursos Garantidores (dez/21)	
Votorantim Prev	VCNE
1.641.787.774,70	73.996.786,33

Ativo Total (dez/21)	
Votorantim Prev	VCNE
1.646.610.624,85	74.069.465,68

Receitas Administrativas: 2021	
Votorantim Prev	VCNE
5.133.378,52	304.333,50

Despesa Administrativa por Participante*	
Votorantim Prev	VCNE
R\$ 364,94	R\$ 1.568,24

Despesa X Recursos Garantidores (%)	
Votorantim Prev	VCNE
0,39%	0,48%

Despesa X Ativo Total (%)	
Votorantim Prev	VCNE
0,39%	0,48%

Despesa X Receita (%)	
Votorantim Prev	VCNE
125,31%	116,97%

*Ativos, autopatrocinados, vinculados e assistidos

GESTÃO FINANCEIRA 2021

Resistir e insistir para vencer

Mais que expectativa, a grande torcida de todos para 2021 era de uma retomada de pelo menos parte da vida que nos acostumamos a viver até a chegada da pandemia. Na prática, porém, o ano ainda acabou nos exigindo muito.

A vacinação contra a covid-19 trouxe um controle para a pandemia, mas começou a crescer de forma mais expressiva apenas a partir de junho. Com exceção de janeiro e abril, a inflação (IPCA) passou de 0,5% por mês, em todos os meses, atingindo picos acima de 1%. A baixa renda do cidadão e as condições desfavoráveis para empresas investirem e expandirem também contribuíram para que a economia do país se mantivesse em situação de fragilidade.

Resultados do mercado

Sob um cenário adverso, não surpreende que no mercado financeiro os principais índices de ações da B3, um investimento de alto risco, tenham fechado 2021 de forma negativa, com -11,17% no IBrX, referência de ganho para as carteiras de renda variável dos perfis agressivos dos planos da Funsejem. O desempenho foi bem inferior ao de 2020, quando o índice acumulou 3,50%.

Os papéis de renda fixa pós-fixados que remuneram o CDI, refletindo os juros básicos da economia (taxa Selic), tiveram melhor rendimento, se comparados com o ano anterior, em virtude dos aumentos promovidos pelo Comitê de Política Monetária - Copom na taxa. No primeiro ano da pandemia, com a Selic na faixa de 2%, estes papéis renderam 2,74%. Já em 2021, eles fecharam em 4,43%.

Dentre os outros ativos de renda fixa, destaque para o contraste entre os títulos de inflação. Os de curto prazo (IMAB 5) chegaram em dezembro último com rentabilidade acumulada de 4,57%, pouco mais da metade do observado em 2020 (8,04%). Já os títulos de vencimento superior a 5 anos (IMAB 5+) acumularam resultado negativo, -6,55%, situação oposta à do ano anterior, quando renderam 5,50%. A diferença entre os papéis de curto e longo prazo é que estes são muito mais impactados pelo aumento da inflação.

Resultados Funsejem

O perfil de investimento de maior retorno em 2021 foi o conservador, que fechou o ano com 4,76%, já que aplica quase 100% dos recursos nos papéis de renda fixa que acompanham a variação do CDI. Os outros perfis apresentaram rentabilidade inferior, pois os ativos de maior risco nos quais aplicam (como ações em bolsa e títulos longos de inflação) tiveram resultados negativos. O moderado rendeu 2,66%, o agressivo -0,43%, e o superagressivo -3,32%.

A carteira voltada aos aposentados que recebem renda vitalícia pelo plano VCNE (fechado para adesões) tem gestão própria, com 18% dos recursos posicionados em dezembro de 2020 em fundos DI, e 82% em títulos de inflação (NTN-Bs). Embora os resultados destes papéis de longo prazo tenham encerrado 2021 no vermelho, a carteira do VCNE fechou positiva, com 13,65%. Isso acontece, pois nos planos de renda vitalícia os títulos de inflação, dentre outros, não estão suscetíveis às variações mensais de preço observadas no mercado financeiro, que determinam a rentabilidade de curto prazo, a famosa “marcação a mercado”. Ao contrário, na classificação contábil de planos vitalícios, as NTN-Bs são “marcadas na curva”, ou seja, considerando não o valor do papel no mês a mês, mas sim, na sua integralidade, a variação da inflação (que acumulou 10,06% em 2021), e a taxa contratada na compra dos papéis.

Objetivos de ganho

As metas de ganho para 2021, estabelecidas na Política de Investimento dos planos, eram de superar a inflação em 0,7 ponto porcentual no Votorantim Prev, e 0,44 no VCNE. Com o disparo do IPCA, porém, o alcance da meta só foi possível na carteira de renda vitalícia do VCNE.

Com relação aos perfis, o conservador ultrapassou sua meta, apresentando rendimento de 105% do seu índice de referência, o CDI. Os demais perfis ficaram abaixo de seus objetivos, que eram de superar a inflação em 0,65% no moderado, 2,48% no agressivo, e 4,32% no superagressivo.

Importante falar um pouco das carteiras de aplicações que compõem os resultados dos perfis. A maior parte do patrimônio dos planos de previdência da Fundação, e 100% do patrimônio do plano de gestão administrativa - PGA* da entidade, está na renda fixa CDI. O resultado consolidado dos gestores de investimentos neste caso foi de 4,95%, o equivalente a 112% do CDI.

A segunda maior fatia do patrimônio aplicado vai para o portfólio de renda variável, que engloba também algumas aplicações do segmento exterior, e tem como referência o IBrX. Como o índice de ações variou -11,17% no ano, esta carteira da Funsejem também ficou com um resultado negativo, -6,61%.

Na sequência, considerando volume patrimonial, vem a renda fixa multiestratégia, composta de papéis que apesar de baixo risco são suscetíveis a mudanças de taxas, inflação e expectativas de mercado. Este portfólio fechou 2021 com 3,85%, ou seja, 87% do CDI.

Os recursos restantes dividem-se entre outras duas estratégias. Uma delas é a carteira do segmento chamado estruturados, que contempla, por exemplo, fundos de investimento em empresas emergentes. Seu desempenho foi de 5,12% no

ano, o que significa 115% do CDI. A outra estratégia é a carteira de empréstimo a participantes. Ela fechou com resultado de 14,66%, representando 331% do CDI.

*PGA é o plano de gestão administrativa que todo fundo de pensão precisa ter para poder honrar os compromissos que mantêm sua estrutura de funcionamento. Saiba mais acessando o regulamento do PGA, disponível na área Resolva Aqui do site www.funsejem.org.br.

Avaliação de desempenho

Apesar dos resultados inferiores às metas de ganho, a avaliação da Funsejem para os resultados obtidos pelos gestores é positiva. Além de coerente com o cenário desafiador de atividade econômica instável, inflação e juros altos, a gestão é ativa, aproveitando-se das oportunidades pontuais, e também consistente, segura e assertiva no longo prazo, foco de um investimento previdenciário.

Para 2022, a Funsejem permanece com o Banco Votorantim, BNP Paribas, Bradesco e Itaú como gestores, sob diretrizes e limites ajustados na Política para a realidade atual. Confira estes limites aqui no Relatório ou diretamente na Política disponível no [site](#).

Metodologia de projeções de ganhos

As metas de ganhos estabelecidas para os planos e os perfis, além de servirem como um objetivo de desempenho, são usadas nas projeções do simulador de aposentadoria do site www.funsejem.org.br. O objetivo é propiciar simulações de saldo e benefício condizentes com cenários possíveis.

Como acontece em todos os anos, a hipótese de rentabilidade utilizada na ferramenta de simulação em 2021 limitou-se às metas de ganho dos perfis, determinadas na Política de Investimento. Para 2022, estas hipóteses já foram atualizadas.

Cenário econômico de 2021

“Ao longo de 2021, vivenciamos diversos choques internos na economia, como a mais aguda crise hídrica dos últimos 91 anos, que impactou severamente o custo de geração da energia, e a geada de julho, que repercutiu sobre o agronegócio. Também tivemos uma forte discussão fiscal nos últimos dois trimestres do ano, superada por meio da aprovação pelo Congresso Nacional da PEC dos Precatórios.

Somam-se a isso os efeitos negativos sobre a oferta de forma geral, advindos dos fechamentos de países (lockdown), devido aos impactos da covid-19. Houve quebra na cadeia produtiva que, conjugada com uma alta demanda global, em um ambiente de excesso de liquidez monetária, pressionou os preços e espalhou inflação pelo mundo.

Não obstante tais fatos, é digno de destaque o movimento da dívida bruta do Governo, que encerrou o ano em 80% do PIB, ou seja, abaixo do que esperava o mercado no início de 2021.

Também verificamos que o resultado primário de 2021 foi muito positivo, com ganhos em comparação com 2020 e anos recentes.

O mercado de trabalho representado pelo CAGED sinalizou recuperação ao longo de 2021, com a geração de 2,7 milhões de empregos formais. Apesar desse cenário, tivemos muita volatilidade na curva de juros, advinda da discussão do relaxamento das regras impostas pelo teto de gastos e, sobretudo, de como isso poderia sinalizar novas alterações dessas regras no futuro.

Outro fator de impacto foi a inflação medida pelo IPCA. O conjunto de preços que compõem o índice refletiu a grande variação de preços das com-

modities (agrícola, metais, petróleo, energia), mostrando um crescimento de aproximadamente 20% em 2021.

Em resumo, por conta de todos os choques nos custos, inflação acima do esperado, e debate sobre as amarras fiscais, o resultado dos ativos de risco (renda variável e curvas de juros de longo prazo) foi bastante negativo no segundo trimestre. A alta da taxa Selic realizada pelo Copom, em busca da normalização da política monetária, foi muito danosa no valor das ações negociadas na Bolsa. E aliada com o risco eleitoral iminente em 2022 (que pode potencializar questões fiscais), o resultado foi um estresse nos juros de curto e longo prazo, com retornos negativos na renda fixa.

Observando o momento atual, o cenário para 2022 ainda requer muitos cuidados em questão de controle de risco, uma vez que estamos vivenciando problemas locais específicos, além das questões globais como inflação, conflitos armados, normalização de política monetária e redução da liquidez global.”

Renato Eisele

Consultor da Aditus



PERFIS DE INVESTIMENTOS

Características, alocação e desempenho

Conservador

É o menos arriscado da Funsejem. Em 2021, ele dedicou 99% de sua carteira a aplicações de renda fixa, a maior parte de baixo risco, como títulos públicos pós-fixados, e uma pequena parcela a investimentos mais propensos a oscilar, como papéis com renda pré-fixada. A fatia restante foi para empréstimos a participantes (1%). Por sua característica de menor risco, o perfil apresenta certa constância nos resultados mensais, sem grandes oscilações, tendo por objetivo a preservação patrimonial. O conservador é indicado a qualquer participante, esteja ele próximo ou não da idade mínima de se aposentar pela Fundação (53 anos no plano Votorantim Prev e 55 no plano VCNE). Em 2021, o rendimento acumulado do perfil conservador aos participantes, líquido de despesa administrativa, foi de 4,76%. A rentabilidade bruta, sem dedução de despesa administrativa*, foi de 5,02%.

Moderado

Tem risco médio. Em 2021, alocou cerca de 78% dos recursos em renda fixa, como papéis de baixo risco, os pós-fixados, e em títulos mais voláteis, com renda pré-fixada, por exemplo. A carteira também aplicou em ativos ligados ao mercado de ações (11%), investimentos estruturados (ex.: fundos de participação em empresas emergentes) e exterior (10%), além do empréstimo a participantes (1%). O perfil tem oscilações moderadas nos rendimentos mensais, com possibilidade de resultados negativos em momentos de turbulência econômica. É recomendável assim que participantes próximos da idade mínima de aposentadoria pelo plano (53 anos no Votorantim Prev e 55 no VCNE) considerem esta característica, e a possibilidade de queda patrimonial no momento que antecede o recebimento do benefício. Em 2021, os participantes do perfil moderado tiveram rentabilidade de 2,66%, já líquida de despesa administrativa. O retorno bruto* foi de 2,92%.

Agressivo

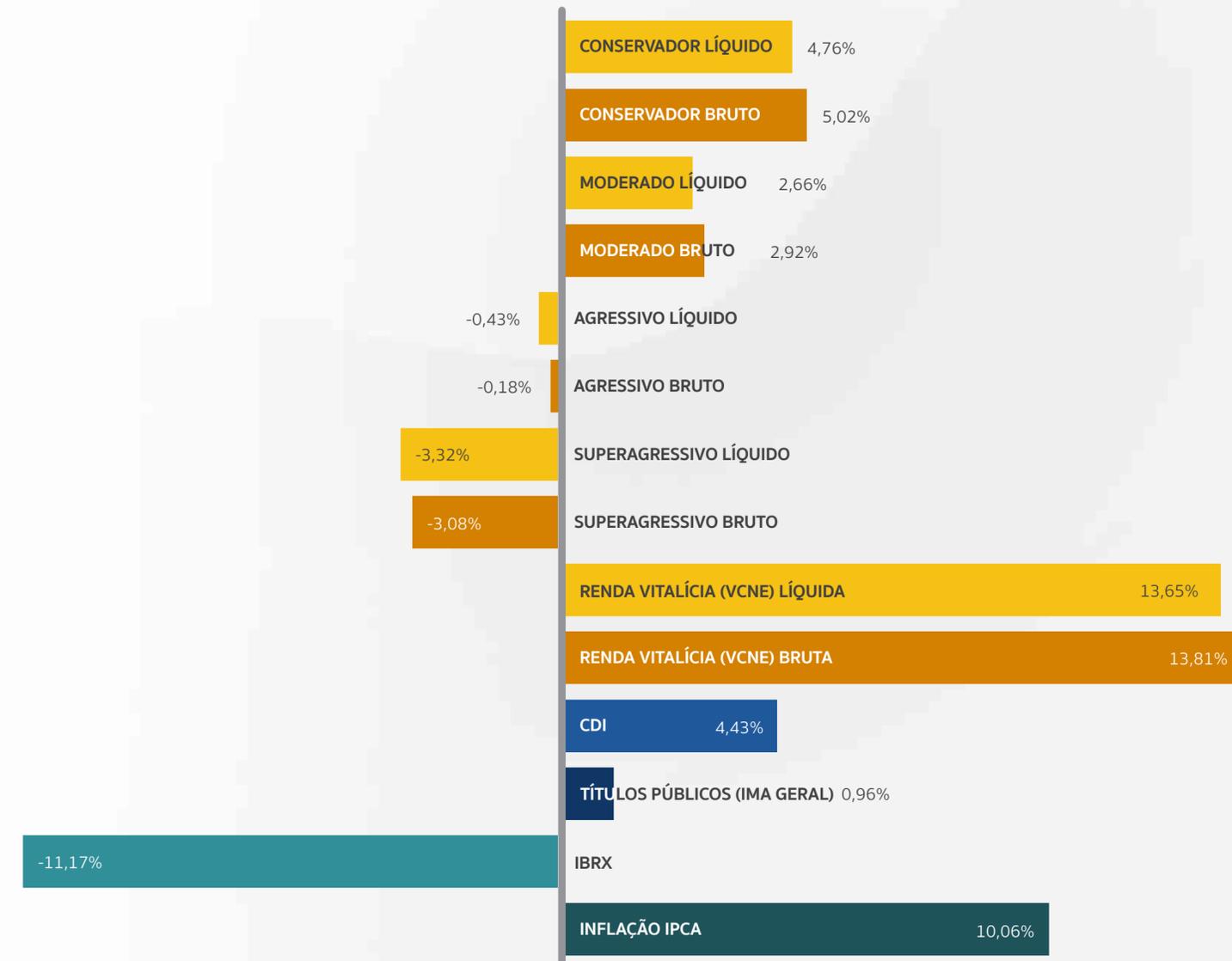
De risco alto, o perfil destinou aproximadamente 59% dos recursos à renda fixa, sendo 27% em papéis de baixo risco, como pós-fixados, e 37% em títulos mais voláteis, com renda pré-fixada, como os indexados à inflação. A carteira ainda aplicou em ativos ligados ao mercado de ações (27%), investimentos estruturados (ex.: fundos de participação em empresas emergentes) e exterior (13%), além do empréstimo a participantes (1%). O perfil é aberto a qualquer participante, exceto assistidos e pensionistas do VCNE. Mas pelo alto grau de risco que tem, pode passar por fortes oscilações mensais, inclusive resultados negativos, principalmente em momentos de turbulência econômica. Participantes próximos da idade mínima de aposentadoria pelo plano (53 anos no Votorantim PreV e 55 no VCNE) devem considerar esta característica, e a possibilidade de queda patrimonial sem muitas chances de recuperação antes de iniciar o recebimento do benefício. O perfil agressivo teve -0,43% de rentabilidade já líquida de despesa administrativa em 2021, e -0,18% de rentabilidade bruta*.

Superagressivo

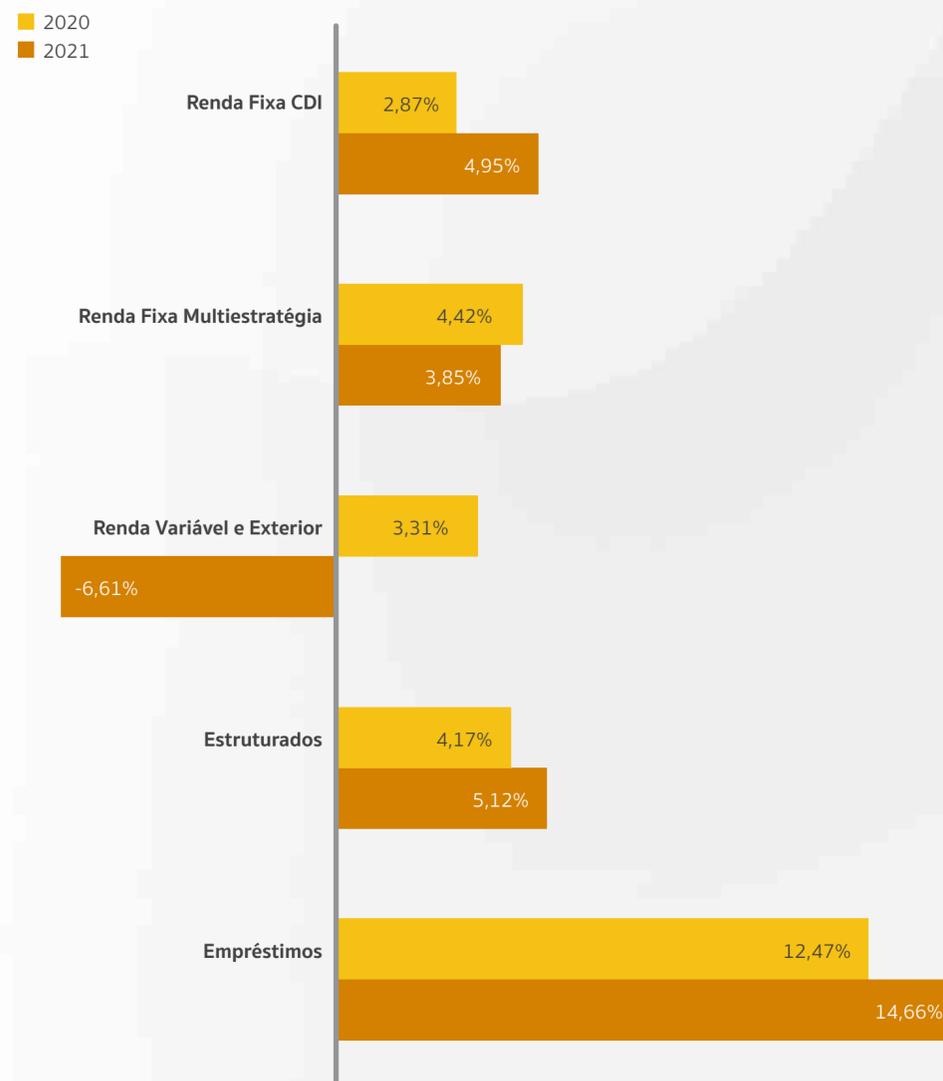
É o perfil mais arriscado. Em 2021, dos 35% dos recursos aplicados em renda fixa, 32% foram para papéis voláteis, com renda pré-fixada, e 3% para os menos arriscados, como pós-fixados. A carteira também direcionou parcela significativa a ativos ligados ao mercado de ações (45%), completando-se com investimentos estruturados (ex.: fundos de participação em empresas emergentes) e exterior (19%), além do empréstimo a participantes (1%). O superagressivo está disponível a todos os participantes, exceto os do plano VCNE. Mas o perfil é de altíssimo risco, com aplicações propensas a fortes oscilações mensais, com resultados negativos inclusive, principalmente em momentos de turbulência econômica. Participantes próximos da idade mínima de aposentadoria pelo plano (53 anos no Votorantim PreV) devem considerar esta característica, e a possibilidade de queda patrimonial sem muitas chances de recuperação antes de iniciar o recebimento do benefício. O perfil fechou 2021 com -3,32% de rentabilidade líquida de despesa administrativa, e -3,08% de rentabilidade bruta*.

* A rentabilidade sem dedução de despesa administrativa corrige o saldo de participantes que estavam na situação de aposentados e/ou elegíveis à aposentadoria em 06/02/18, pelo VCNE, e 05/03/18, pelo Votorantim PreV, datas de aprovação de alterações nos respectivos regulamentos, relacionadas à nova forma de custeio administrativo dos planos.

PERFIS FUNSEJEM E INDICADORES ECONÔMICOS 2021



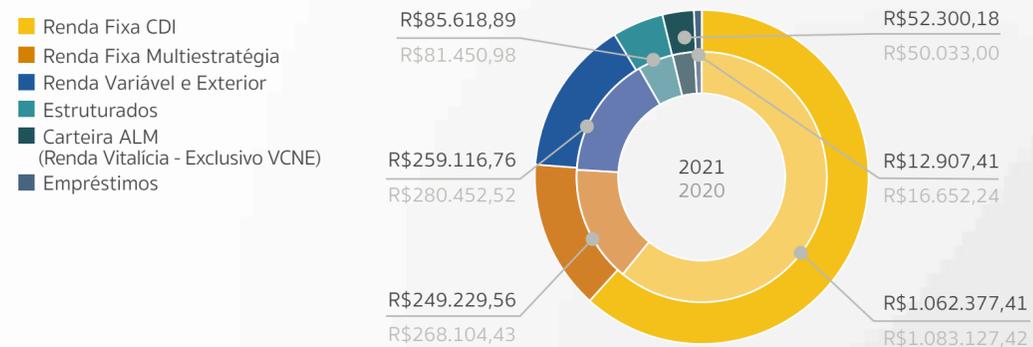
Desempenho carteiras de aplicações Funsejem



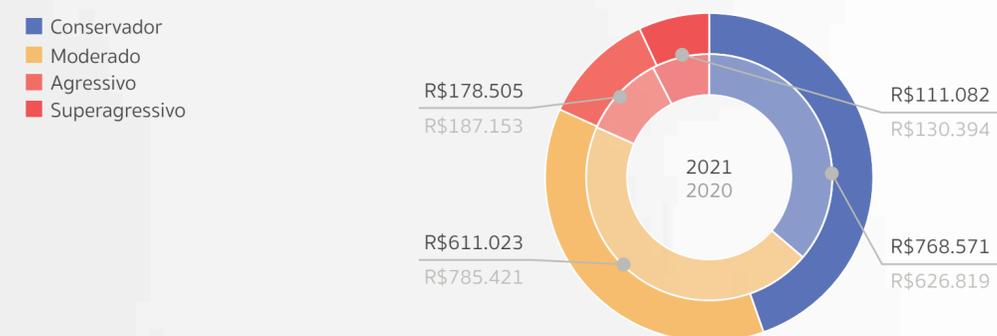
Desempenho perfis de investimento Funsejem



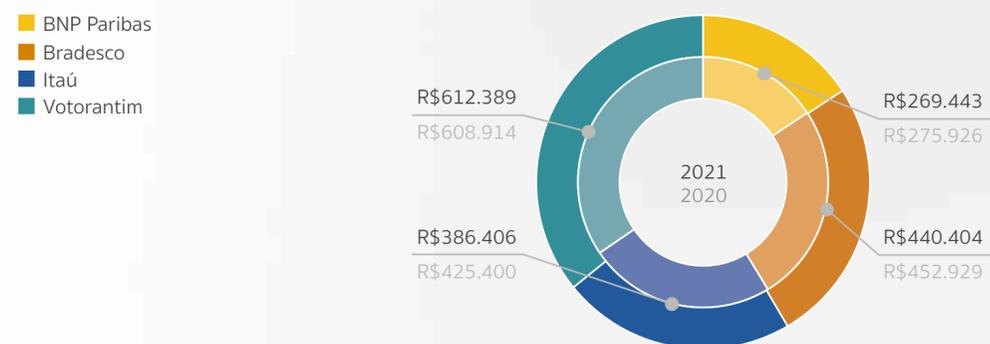
Patrimônio das carteiras que compõem os perfis (em R\$ mil)



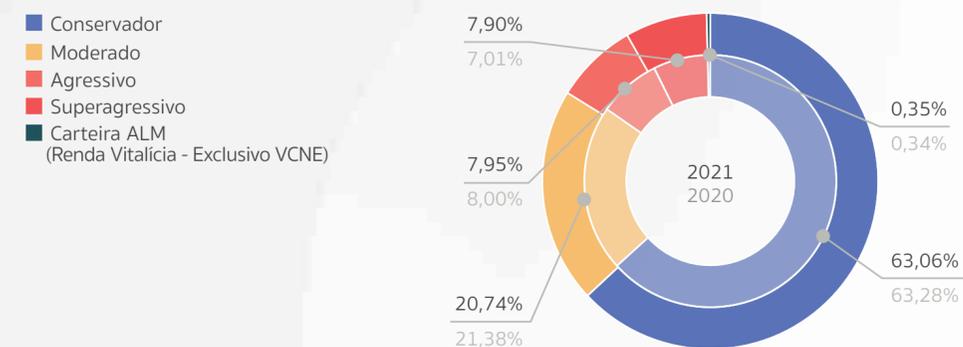
Patrimônio dos perfis de investimento (em R\$ mil)



Patrimônio por gestor (em R\$ mil)



Participantes nos perfis e na carteira ALM (em %)



CAPA

APRESENTAÇÃO

**POLÍTICA DE
INVESTIMENTOS 2022**

CARTEIRAS DE
INVESTIMENTOS

DEMONSTRAÇÕES
CONTÁBEIS

PARECERES ATUARIAIS
E DOS AUDITORES

MANIFESTAÇÃO
DOS CONSELHOS
DELIBERATIVO E FISCAL

Política de Investimentos 2022



PLANOS VOTORANTIM PREV, VCNE E PGA

Nas páginas a seguir, você confere a relação de limites de aplicação que foram determinados nas políticas de investimentos da Funsejem para 2022, nos planos de benefícios e de gestão administrativa.

Os limites estão classificados considerando os percentuais mínimo e máximo de alocação por segmento de mercado, de forma consolidada e por perfil de investimento. Ao final, também é possível conferir uma tabela com os limites determinados pela Resolução 4661 do Conselho Monetário Nacional, para que você entenda como está o nosso enquadramento legal.

As políticas dos planos da Funsejem para 2022 foram aprovadas pela Diretoria-Executiva e Conselho Deliberativo nos dias 19 e 30 de novembro de 2021, respectivamente, e divulgadas em 29 de dezembro do mesmo ano. Para obtê-las na íntegra, acesse o menu Investimentos do site www.funsejem.org.br.

Concentração de recursos por modalidade de investimento Vototantim Prev 2022							
Modalidade	Mínimo	Máximo	CD	CON	MOD	AGR	SUP
RENDA FIXA	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Títulos da dívida pública mobiliária federal interna	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
ETF renda fixa composto títulos da dívida pública mobiliária federal interna	0%	100%	100%	80%	80%	80%	80%
Ativos financeiros de renda fixa de emissão com obrigação ou coobrigação de instituições financeiras bancárias	0%	80%	80%	80%	80%	80%	80%
Ativos financeiros de renda fixa de emissão de sociedade por ações de capital aberto, incluídas as companhias securitizadoras	0%	80%	80%	80%	80%	80%	80%
ETF Renda Fixa	0%	80%	80%	80%	80%	80%	80%
Títulos das dívidas públicas mobiliárias estaduais e municipais	0%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Obrigações de organismos multilaterais emitidas no País	0%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Ativos financeiros de renda fixa de emissão, com obrigação ou coobrigação, de instituições financeiras não bancárias e de cooperativas de crédito, bancária ou não bancárias	0%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Debêntures emitidas por sociedade por ações de capital fechado nos termos do art. 2º da Lei nº 12.431, de 24 de junho de 2011	0%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
FIDC e FICFIDC, CCB e CCCB	0%	20%	20%	20%	20%	20%	20%

Concentração de recursos por modalidade de investimento Vototantim Prev 2022

Modalidade	Mínimo	Máximo	CD	CON	MOD	AGR	SUP
CPR, CDCA, CRA e WA	0%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
RENDA VARIÁVEL	0%	70%	70%	3%	15%	45%	70%
Segmento Especial de Listagem: Ações, bônus, recibos, certificados de depósito + ETF de sociedade de capital aberto admitidas à negociação em segmento especial que assegure práticas diferenciadas de governança.	0%	70%	70%	3%	15%	45%	70%
Segmento não Especial: Ações, bônus, recibos, certificados de depósito + ETF de sociedade de capital aberto	0%	50%	50%	3%	15%	45%	50%
Brazilian Depositary Receipts – BDR classificados como nível II e III.	0%	10%	10%	3%	10%	10%	10%
Certificados representativos de ouro físico no padrão negociado em bolsa de mercadorias e de futuros.	0%	3%	3%	3%	3%	3%	3%
ESTRUTURADO	0%	20%	20%	0%	15%	20%	20%
FIP (cotas de fundos de investimento em participações)	0%	15%	15%	0%	15%	15%	15%
FIM (cotas de fundos de investimento classificados como multimercado) e FICFIM (cotas de fundos de investimento em cotas de fundos de investimento classificados como multimercado)	0%	15%	15%	0%	15%	15%	15%
FAMA (cotas de fundos de investimento classificados como “Ações – Mercado de Acesso”)	0%	15%	15%	0%	15%	15%	15%
COE (Certificados de Operações Estruturadas)	0%	10%	10%	0%	10%	10%	10%
IMOBILIÁRIO	0%	20%	20%	0%	20%	20%	20%
FII (cotas de fundos de investimento imobiliário (FII) e FICFII (cotas de fundos de investimento em cotas de fundos de investimento imobiliário))	0%	20%	20%	0%	20%	20%	20%
CRI (certificados de recebíveis imobiliários)	0%	20%	20%	0%	20%	20%	20%
CCI (cédulas de crédito imobiliário)	0%	20%	20%	0%	20%	20%	20%
Estoque imobiliários	0%	20%	20%	0%	20%	20%	20%
OPERAÇÕES COM PARTICIPANTES	0%	15%	3%	3%	3%	3%	3%
Empréstimos pessoais concedidos com recursos do plano de benefícios aos seus participantes e assistidos	0%	15%	3%	3%	3%	3%	3%
Financiamentos imobiliários concedidos com recursos do plano de benefícios aos seus participantes e assistidos	0%	15%	3%	3%	3%	3%	3%
EXTERIOR	0%	10%	10%	5%	10%	10%	10%
FI e FICFI classificados como “Renda Fixa – Dívida Externa”	0%	10%	10%	5%	10%	10%	10%
ETF índice do exterior negociado em bolsa de valores do Brasil	0%	10%	10%	5%	10%	10%	10%

Concentração de recursos por modalidade de investimento Vototantim Prev 2022

Modalidade	Mínimo	Máximo	CD	CON	MOD	AGR	SUP
FI e FICFI com o sufixo "Investimento no Exterior" – 67%	0%	10%	10%	5%	10%	10%	10%
FI e FICFI com o sufixo "Investimento no Exterior"	0%	10%	10%	5%	10%	10%	10%
Brazilian Depository Receipts – BDR classificados como nível I e FIA - BDR nível I (cotas dos fundos da classe "Ações – BDR Nível I")	0%	10%	10%	5%	10%	10%	10%
Outros ativos financeiros no exterior pertencentes às carteiras dos fundos constituídos no Brasil, que não estejam previstos nos incisos anteriores.	0%	10%	10%	5%	10%	10%	10%

Concentração de recursos por modalidade de investimento VCNE 2022

Modalidade	Mínimo	Máximo	CD	CON	MOD	AGR
RENDA FIXA	0%	100%	100%	100%	100%	100%
Títulos da dívida pública mobiliária federal interna	0%	100%	100%	100%	100%	100%
ETF renda fixa composto títulos da dívida pública mobiliária federal interna	0%	100%	100%	80%	80%	80%
Ativos financeiros de renda fixa de emissão com obrigação ou coobrigação de instituições financeiras bancárias	0%	80%	80%	80%	80%	80%
Ativos financeiros de renda fixa de emissão de sociedade por ações de capital aberto, incluídas as companhias securitizadoras	0%	80%	80%	80%	80%	80%
ETF Renda Fixa	0%	80%	80%	80%	80%	80%
Títulos das dívidas públicas mobiliárias estaduais e municipais	0%	20%	20%	20%	20%	20%
Obrigações de organismos multilaterais emitidas no País	0%	20%	20%	20%	20%	20%
Ativos financeiros de renda fixa de emissão, com obrigação ou coobrigação, de instituições financeiras não bancárias e de cooperativas de crédito, bancária ou não bancárias	0%	20%	20%	20%	20%	20%
Debêntures emitidas por sociedade por ações de capital fechado nos termos do art. 2º da Lei nº 12.431, de 24 de junho de 2011	0%	20%	20%	20%	20%	20%
FIDC e FICFIDC, CCB e CCCB	0%	20%	20%	20%	20%	20%
CPR, CDCA, CRA e WA	0%	20%	20%	20%	20%	20%
RENDA VARIÁVEL	0%	70%	45%	3%	15%	45%
Segmento Especial de Listagem: Ações, bônus, recibos, certificados de depósito + ETF de sociedade de capital aberto admitidas à negociação em segmento especial que assegure práticas diferenciadas de governança.	0%	70%	45%	3%	15%	45%
Segmento não Especial: Ações, bônus, recibos, certificados de depósito + ETF de sociedade de capital aberto	0%	50%	45%	3%	15%	45%

Concentração de recursos por modalidade de investimento VCNE 2022

Modalidade	Mínimo	Máximo	CD	CON	MOD	AGR
Brazilian Depositary Receipts – BDR classificados como nível II e III.	0%	10%	10%	3%	10%	10%
Certificados representativos de ouro físico no padrão negociado em bolsa de mercadorias e de futuros.	0%	3%	3%	3%	3%	3%
ESTRUTURADO	0%	20%	20%	0%	15%	20%
FIP (cotas de fundos de investimento em participações)	0%	15%	15%	0%	15%	15%
FIM (cotas de fundos de investimento classificados como multimercado) e FICFIM (cotas de fundos de investimento em cotas de fundos de investimento classificados como multimercado)	0%	15%	15%	0%	15%	15%
FAMA (cotas de fundos de investimento classificados como “Ações – Mercado de Acesso”)	0%	15%	15%	0%	15%	15%
COE (Certificados de Operações Estruturadas)	0%	10%	10%	0%	15%	10%
IMOBILIÁRIO	0%	20%	20%	0%	20%	20%
FII (cotas de fundos de investimento imobiliário (FII) e FICFII (cotas de fundos de investimento em cotas de fundos de investimento imobiliário))	0%	20%	20%	0%	20%	20%
CRI (certificados de recebíveis imobiliários)	0%	20%	20%	0%	20%	20%
CCI (cédulas de crédito imobiliário)	0%	20%	20%	0%	20%	20%
Estoque imobiliários	0%	20%	20%	0%	20%	20%
OPERAÇÕES COM PARTICIPANTES	0%	15%	3%	3%	3%	3%
Empréstimos pessoais concedidos com recursos do plano de benefícios aos seus participantes e assistidos	0%	15%	3%	3%	3%	3%
Financiamentos imobiliários concedidos com recursos do plano de benefícios aos seus participantes e assistidos	0%	15%	3%	3%	3%	3%
EXTERIOR	0%	10%	10%	5%	10%	10%
FI e FICFI classificados como “Renda Fixa – Dívida Externa”	0%	10%	10%	5%	10%	10%
ETF índice do exterior negociado em bolsa de valores do Brasil	0%	10%	10%	5%	10%	10%
FI e FICFI com o sufixo “Investimento no Exterior” – 67%	0%	10%	10%	5%	10%	10%
FI e FICFI com o sufixo “Investimento no Exterior”	0%	10%	10%	5%	10%	10%
Brazilian Depositary Receipts – BDR classificados como nível I e FIA - BDR nível I (cotas dos fundos da classe “Ações – BDR Nível I”)	0%	10%	10%	5%	10%	10%
Outros ativos financeiros no exterior pertencentes às carteiras dos fundos constituídos no Brasil, que não estejam previstos nos incisos anteriores.	0%	10%	10%	5%	10%	10%

Concentração de recursos por modalidade de investimento PGA 2022

Modalidade	Mínimo	Máximo	PGA
RENDA FIXA	0%	100%	100%
Títulos da dívida pública mobiliária federal interna	0%	100%	100%
ETF renda fixa composto títulos da dívida pública mobiliária federal interna	0%	100%	100%
Ativos financeiros de renda fixa de emissão com obrigação ou coobrigação de instituições financeiras bancárias	0%	80%	80%
Ativos financeiros de renda fixa de emissão de sociedade por ações de capital aberto, incluídas as companhias securitizadoras	0%	80%	80%
ETF Renda Fixa	0%	80%	80%
Títulos das dívidas públicas mobiliárias estaduais e municipais	0%	20%	20%
Obrigações de organismos multilaterais emitidas no País	0%	20%	20%
Ativos financeiros de renda fixa de emissão, com obrigação ou coobrigação, de instituições financeiras não bancárias e de cooperativas de crédito, bancária ou não bancárias	0%	20%	20%
Debêntures emitidas por sociedade por ações de capital fechado nos termos do art. 2º da Lei nº 12.431, de 24 de junho de 2011	0%	20%	20%
FIDC e FICFIDC, CCB e CCCB	0%	20%	20%
CPR, CDCA, CRA e WA	0%	20%	20%
RENDA VARIÁVEL	0%	70%	3%
Segmento Especial de Listagem: Ações, bônus, recibos, certificados de depósito + ETF de sociedade de capital aberto admitidas à negociação em segmento especial que assegure práticas diferenciadas de governança.	0%	70%	3%
Segmento não Especial: Ações, bônus, recibos, certificados de depósito + ETF de sociedade de capital aberto	0%	50%	3%
Brazilian Depositary Receipts – BDR classificados como nível II e III.	0%	10%	3%
Certificados representativos de ouro físico no padrão negociado em bolsa de mercadorias e de futuros.	0%	3%	3%
EXTERIOR	0%	10%	5%
FI e FICFI classificados como “Renda Fixa – Dívida Externa”	0%	10%	5%
ETF índice do exterior negociado em bolsa de valores do Brasil	0%	10%	5%
FI e FICFI com o sufixo “Investimento no Exterior” – 67%	0%	10%	5%
FI e FICFI com o sufixo “Investimento no Exterior”	0%	10%	5%
Brazilian Depositary Receipts – BDR classificados como nível I e FIA - BDR nível I (cotas dos fundos da classe “Ações – BDR Nível I”)	0%	10%	5%
Outros ativos financeiros no exterior pertencentes às carteiras dos fundos constituídos no Brasil, que não estejam previstos nos incisos anteriores.	0%	10%	5%

Diversificação de Risco		
Limites de alocação por tipo de emissor	RES. CMN 4661	FUNSEJEM
Tesouro Nacional	100%	100%
Instituição financeira bancária autorizada a funcionar pelo Bacen	20%	20%
Demais Emissores	10%	10%
Limites de concentração por emissor	RES. CMN 4661	FUNSEJEM
Instituição financeira (bancária, não bancárias e cooperativas de crédito autorizada pelo BACEN)	25%	25%
FIDC e FIC-FIDC*	25%	25%
ETF, negociado em bolsa, referenciado em índices de Renda Fixa ou Renda Variável	25%	25%
FI classificado no segmento estruturado, FICFI classificado no segmento estruturado*, FIP[1]	25%	25%
FII e FIC-FII*	25%	25%
FI constituídos no Brasil de que tratam os incisos II, IV e VI do art. 26 e FIC-FI constituídos no Brasil de que tratam os incisos II, IV e VI do art. 26*	25%	25%
Demais emissores, ressalvado o disposto nos incisos III e IV	25%	25%
Patrimônio separado constituído nas emissões de certificado de recebíveis com a adoção de regime fiduciário[2]	25%	25%
Fundo de investimento constituído no exterior de que trata o inciso III do art. 26	15%	15%
Do emissor listado na alínea “d” do inciso III do art. 21	15%	15%
De uma mesma classe ou série de títulos ou valores mobiliários de renda fixa.	25%	25%
Quantidade de ações que representem capital total e capital votante de uma mesma companhia aberta	25%	25%

CAPA

APRESENTAÇÃO

POLÍTICA DE
INVESTIMENTOS 2022

**CARTEIRAS DE
INVESTIMENTOS**

DEMONSTRAÇÕES
CONTÁBEIS

PARECERES ATUARIAIS
E DOS AUDITORES

MANIFESTAÇÃO
DOS CONSELHOS
DELIBERATIVO E FISCAL

Carteiras de Investimentos



INTRODUÇÃO DIS

A maior parte do patrimônio financeiro destinado às aplicações está em fundos de investimentos.

Nos demonstrativos das próximas páginas, posicionados em dezembro de 2021, é possível observar os valores consolidados em cada fundo de investimento, e

ainda na carteira própria administrada pela Funsejem que inclui, por exemplo, os recursos do programa de empréstimos a participantes, e as NTN-B-s destinadas à parcela de renda vitalícia do plano VCNE.

Mas para dar mais detalhes sobre estes valores, apresentamos logo em seguida uma abertura, com informações sobre gestor, a classificação do fundo conforme a Anbima, alocação e respectivo percentual em relação à carteira total de aplicações.

RESUMO DO DEMONSTRATIVO DE INVESTIMENTOS

VOTORANTIM PREV: 12/2021

Consolidação Contábil	Valor em R\$
Total Demonstrativo de Investimentos	1.641.787.774,71
Recursos Garantidores sem Exigível Contingencial (Fonte:balancete):	1.641.787.774,70
Diferença	0,01
Demonstrativo de Investimentos - Carteira Própria - Total	12.614.569,06
Caixa	140.380,59
Títulos Públicos	0,00
Títulos Privados	0,00
Ações	0,00
Operações Compromissadas	0,00
Opções	0,00
Contratos a Termo	0,00
Contratos de Futuros	0,00
Contratos de Swap	0,00
Operações com Participantes	12.454.992,89

Consolidação Contábil	Valor em R\$
Imóveis	0,00
Aluguel de Ativos	0,00
Valores a Pagar(-) / Receber(+)	19.195,58
Outros	0,00
Demonstrativo de Investimentos - Fundos (1º Nível)	1.629.173.205,65
08.830.058/0001-74	262.741.358,58
09.544.240/0001-21	119.656.732,38
09.564.278/0001-66	261.983.672,11
09.636.594/0001-04	264.498.444,36
14.435.448/0001-42	255.769.958,32
18.138.892/0001-57	253.656.291,10
27.619.757/0001-14	84.513.018,53
36.180.787/0001-68	126.353.730,27

RESUMO DO DEMONSTRATIVO DE INVESTIMENTOS**VCNE: 12/2021**

Consolidação Contábil	Valor em R\$
Total Demonstrativo de Investimentos	73.996.786,33
Recursos Garantidores sem Exigível Contingencial (Fonte:balancete):	73.996.786,33
Diferença	0,00
Demonstrativo de Investimentos - Carteira Própria - Total	43.212.038,87
Caixa	21.598,02
Títulos Públicos	42.826.633,82
Títulos Privados	0,00
Ações	0,00
Operações Compromissadas	0,00
Opções	0,00
Contratos a Termo	0,00
Contratos de Futuros	0,00
Contratos de Swap	0,00
Operações com Participantes	383.807,03

Consolidação Contábil	Valor em R\$
Imóveis	0,00
Aluguel de Ativos	0,00
Valores a Pagar(-) / Receber(+)	-20.000,00
Outros	0,00
Demonstrativo de Investimentos - Fundos (1º Nível)	30.784.747,46
03.256.793/0001-00	1.023.552,72
03.399.411/0001-90	8.449.654,44
08.830.058/0001-74	3.436.380,44
09.544.240/0001-21	1.565.733,02
09.564.278/0001-66	3.426.470,70
09.636.594/0001-04	3.459.361,27
14.435.448/0001-42	3.346.802,65
18.138.892/0001-57	3.317.557,32
27.619.757/0001-14	1.105.870,28
36.180.787/0001-68	1.653.364,62

RESUMO DO DEMONSTRATIVO DE INVESTIMENTOS**PGA: 12/2021**

Consolidação Contábil	Valor em R\$
Total Demonstrativo de Investimentos	5.858.637,97
Recursos Garantidores sem Exigível Contingencial (Fonte:balancete):	5.858.637,97
Diferença	0,00
Demonstrativo de Investimentos - Carteira Própria - Total	760,93
Caixa	3.199,20
Títulos Públicos	0,00
Títulos Privados	0,00
Ações	0,00
Operações Compromissadas	0,00
Opções	0,00
Contratos a Termo	0,00
Contratos de Futuros	0,00
Contratos de Swap	0,00
Operações com Participantes	0,00

Consolidação Contábil	Valor em R\$
Imóveis	0,00
Aluguel de Ativos	0,00
Valores a Pagar(-) / Receber(+)	-2.438,27
Outros	0,00
Demonstrativo de Investimentos - Fundos (1º Nível)	5.857.877,04
08.830.058/0001-74	1.475.823,60
09.564.278/0001-66	1.471.567,66
09.636.594/0001-04	1.485.693,19
18.138.892/0001-57	1.424.792,59

COMPOSIÇÃO E DIVERSIFICAÇÃO DAS APLICAÇÕES

Posição do Patrimônio em Fundos Exclusivos e Carteira Própria (dez/21): R\$ 1.708.642

Estratégia: Renda Fixa Conservadora

PARTICIPAÇÃO NOS PLANOS DE BENEFÍCIOS E DE GESTÃO ADMINISTRATIVA: VOTORANTIM PREV 97,97%, VCNE 1,24% E PGA 0,79%.

FUNDO EXCLUSIVO	FUNDOS / ATIVOS	GESTOR	CLASSIFICAÇÃO ANBIMA	SEGMENTO	PATRIMÔNIO (R\$)	% ALOCAÇÃO NO FUNDO	% DO PATRIMÔNIO TOTAL
			Multimercado Juros e Moedas				
BÁLTICO FIC MULTIMERCADO PREVIDENCIÁRIO	Itaú Fidelidade T Fi Renda Fixa	Itaú	R.F. Médio prazo Crédito Livre	Renda Fixa	42.623	16,50%	2,49%
	Itaú Verso E Fx Fi Multimercado	Itaú	Multimercado Juros e Moedas	Renda Fixa	51.676	20,00%	3,02%
	Itaú Verso P Fi Renda Fixa	Itaú	R.F. Duração baixa grau investimento	Renda Fixa	103.211	39,94%	6,04%
	Itaú Unibanco Fidelidade W3 Fi RF	Itaú	R.F. Duração livre Soberano	Renda Fixa	51.732	20,02%	3,03%
	Itaú Verso JM Fi Multimercado	Itaú	Multimercado Juros e Moedas	Renda Fixa	9.180	3,55%	0,54%
	Caixa do fundo	N/A	N/A		N/A	(23)	-0,01%
			Multimercado Juros e Moedas	Renda Fixa	258.399	100%	15,12%

FUNDO EXCLUSIVO	FUNDOS / ATIVOS	GESTOR	CLASSIFICAÇÃO ANBIMA	SEGMENTO	PATRIMÔNIO (R\$)	% ALOCAÇÃO NO FUNDO	% DO PATRIMÔNIO TOTAL
			Multimercado Livre				
BNP PARIBAS ÁRTICO FIC MM CRÉDITO PRIVADO	BNP Paribas Rf Fi Renda Fixa	BNP	R.F. Duração baixa grau investimento	Renda Fixa	85.452	31,71%	5,00%
	BNP Paribas Master Crédito FI RF CP LP	BNP	R.F. Duração baixa grau investimento	Renda Fixa	169.931	63,07%	9,95%
	BNP Paribas Inflação FIC RF	BNP	R.F. Duração alta grau investimento	Renda Fixa	14.066	5,22%	0,82%
	Caixa do fundo	N/A	N/A		N/A	(5)	0,00%
			Multimercado Livre	Renda Fixa	269.444	100%	15,77%

FUNDO EXCLUSIVO	FUNDOS / ATIVOS	GESTOR	CLASSIFICAÇÃO ANBIMA	SEGMENTO	PATRIMÔNIO (R\$)	% ALOCAÇÃO NO FUNDO	% DO PATRIMÔNIO TOTAL
			Multimercado Livre				
ALMIRANTE FIC MULTIMERCADO CRÉDITO PRIVADO	BV Atuarial FI Multimercado CP	BV Asset	Multimercado Juros e Moedas	Renda Fixa	47.606	17,79%	2,79%
	BV Banks FI RF Crédito Privado	BV Asset	R.F. Duração livre grau investimento	Renda Fixa	113.091	42,25%	6,62%
	BV InstitucionalL FI RF Crédito Privado	BV Asset	R.F. Duração livre grau investimento	Renda Fixa	49.913	18,65%	2,92%
	BV Eagle FI Renda Fixa LP	BV Asset	R.F. Duração livre grau investimento	Renda Fixa	57.118	21,34%	3,34%
	Caixa do fundo	N/A	N/A	N/A	(75)	-0,03%	0,00%

FUNDO EXCLUSIVO	FUNDOS / ATIVOS	GESTOR	CLASSIFICAÇÃO ANBIMA	SEGMENTO	PATRIMÔNIO (R\$)	% ALOCAÇÃO NO FUNDO	% DO PATRIMÔNIO TOTAL
			Bradesco Multimercado Juros e Moedas				
BRADERCO FUNSEJEM CONSERVADOR FI MM CP	CDB Pós Fixado	N/A	N/A	Renda Fixa	2.094	0,78%	0,12%
	Debentures Simples	N/A	N/A	Renda Fixa	25.338	9,49%	1,48%
	Letra Financeiras do Tesouro Nacional	N/A	N/A	Renda Fixa	36.446	13,66%	2,13%
	Letra Financeira	N/A	N/A	Renda Fixa	69.996	26,23%	4,10%
	LFS Elegível Nivel II Fluxo	N/A	N/A	Renda Fixa	10.868	4,07%	0,64%
	Letra Financeira Sub c/ Fluxo	N/A	N/A	Renda Fixa	7.159	2,68%	0,42%
	Nota Comercial	N/A	N/A	Renda Fixa	1.565	0,59%	0,09%
	NTN-B	N/A	N/A	Renda Fixa	23.683	8,87%	1,39%
	Depósito a Prazo de Garantia Especial	N/A	N/A	Renda Fixa	11.667	4,37%	0,68%
	Letra do Tesouro Nacional	N/A	N/A	Renda Fixa	25.955	9,73%	1,52%
	Letra Financeira c/ Fluxo	N/A	N/A	Renda Fixa	152	0,06%	0,01%
	LTN Over	N/A	N/A	Renda Fixa	48.355	18,12%	2,83%
	Chemical x Fidc sem	Bemd	N/A	Renda Fixa	451	0,17%	0,03%
	Stone FIDC S1E1	Oliveira	N/A	Renda Fixa	2.607	0,98%	0,15%
	Chemical xi Fidc sem	Bemd	N/A	Renda Fixa	627	0,23%	0,04%
Caixa do fundo	N/A	N/A	N/A	(82)	-0,03%	0,00%	

Estratégia: Renda Fixa Multiestratégia

PARTICIPAÇÃO NOS PLANOS DE BENEFÍCIOS E DE GESTÃO ADMINISTRATIVA: VOTORANTIM PREV 98,74%, VCNE 1,26% E PGA 0,00%.

FUNDO EXCLUSIVO	FUNDOS / ATIVOS	GESTOR	CLASSIFICAÇÃO ANBIMA	SEGMENTO	PATRIMÔNIO (R\$)	% ALOCAÇÃO NO FUNDO	% DO PATRIMÔNIO TOTAL
			Multimercado Livre				
BARCELONA MULTIESTRATÉGIA FIC MM PREVIDENCIÁRIO			Multimercado Livre	Renda Fixa	128.007	100%	7,49%
	Itaú Fidelidade T Fi Renda Fixa	Itaú	R.F. Médio prazo Crédito Livre	Renda Fixa	14.193	11,09%	0,83%
	Itaú Verso E Fx Fi Multimercado	Itaú	Multimercado Juros e Moedas	Renda Fixa	38.428	30,02%	2,25%
	Itaú Unibanco Fidelidade W3 Fi RF	Itaú	R.F. Duração livre Soberano	Renda Fixa	38.507	30,08%	2,25%
	Itaú Verso P Fi Renda Fixa CP	Itaú	R.F. Duração baixa grau investimento	Renda Fixa	25.632	20,02%	1,50%
	Itaú Verso JM Fi Multimercado	Itaú	Multimercado Juros e Moedas	Renda Fixa	11.222	8,77%	0,66%
	Caixa do fundo	N/A	N/A	N/A	25	0,02%	0,00%

FUNDO EXCLUSIVO	FUNDOS / ATIVOS	GESTOR	CLASSIFICAÇÃO ANBIMA	SEGMENTO	PATRIMÔNIO (R\$)	% ALOCAÇÃO NO FUNDO	% DO PATRIMÔNIO TOTAL
			Bradesco Multimercado Juros e Moedas				
BRADESCO FUNSEJEM MULTIESTRATÉGIA FI MM CP			Bradesco Multimercado Juros e Moedas	Renda Fixa	121.222	100%	7,09%
	Letra Financeiras do Tesouro Nacional	N/A	N/A	Renda Fixa	9.895	8,16%	0,58%
	NTN-B	N/A	N/A	Renda Fixa	7.965	6,57%	0,47%
	Letra do Tesouro Nacional	N/A	N/A	Renda Fixa	13.383	11,04%	0,78%
	LTN Over	N/A	N/A	Renda Fixa	51.831	42,76%	3,03%
	Chemical x Fidc sem	Bemd	N/A	Renda Fixa	11.142	9,19%	0,65%
	Stone FIDC S1E1	Oliveira	N/A	Renda Fixa	27.053	22,32%	1,58%
	Caixa do fundo	N/A	N/A	N/A	(47)	-0,04%	0,00%

Estratégia: Investimentos Estruturados

PARTICIPAÇÃO NOS PLANOS DE BENEFÍCIOS E DE GESTÃO ADMINISTRATIVA: VOTORANTIM PREV 98,74%, VCNE 1,26% E PGA 0,00%.

FUNDO EXCLUSIVO	FUNDOS / ATIVOS	GESTOR	CLASSIFICAÇÃO ANBIMA	SEGMENTO	PATRIMÔNIO (R\$)	% ALOCAÇÃO NO FUNDO	% DO PATRIMÔNIO TOTAL
		BV Asset	Multimercados Livre	Estruturados	85.619	100%	5,01%
ATLÂNTICO FIC MULTIMERCADO CRÉDITO PRIVADO	BV Institucional FI RF Crédito Privado	BV Asset	R.F. Duração livre grau investimento	Renda Fixa	506	0,59%	0,03%
	SPX Nimitz Estruturado FIC MM	SPX	Multimercados Macro	Estruturados	9.025	10,54%	0,53%
	AZ Quest Total Return FIC MM	AZ Quest	Multimercados Long and Short Direcional	Estruturados	2.782	3,25%	0,16%
	Adam Macro Strategy II D60 FIC MM	Adam	Multimercados Macro	Estruturados	4.843	5,66%	0,28%
	Absolut Alpha Global FIC MM	Absolut	Multimercados Estratégia Específica	Estruturados	7.375	8,61%	0,43%
	Garde Dumas FIC MM	Garde	Multimercados Macro	Estruturados	4.431	5,18%	0,26%
	Neo Multiestratégia 30 Feeder FIC MM	Neo	Multimercados Livre	Estruturados	4.824	5,63%	0,28%
	Kinea Chromos FI MM	Kinea	Multimercados Macro	Estruturados	7.382	8,62%	0,43%
	Itaú Distribuidores Hedge Plus FIC MM	Itaú	Multimercados Macro	Estruturados	10.242	11,96%	0,60%
	Miles Acer Long Bias VT FIC MM	Miles	Multimercados Livre	Estruturados	849	0,99%	0,05%
	BV Gavea Macro MM FICFI	BV Asset	Multimercados Livre	Estruturados	4.022	4,70%	0,24%
	Navi Long Short FIC MM	Navi	Multimercados Long and Short Direcional	Estruturados	2.868	3,35%	0,17%
	Absolut Vertex II FIC MM	Absolut	Multimercados Macro	Estruturados	5.032	5,88%	0,29%
	JGP Strategy FICFIM	JGP	Multimercados Livre	Estruturados	10.393	12,14%	0,61%
	Itaú Optimus Titan MM FICFI	Itaú	Multimercados Livre	Estruturados	11.041	12,90%	0,65%
	Caixa do fundo	N/A	N/A	N/A	4	0,00%	0,00%

Estratégia: Renda Variável, Exterior e Multimercado

PARTICIPAÇÃO NOS PLANOS DE BENEFÍCIOS E DE GESTÃO ADMINISTRATIVA: VOTORANTIM PREV 98,74%, VCNE 1,26% E PGA 0,00%.

FUNDO EXCLUSIVO	FUNDOS / ATIVOS	GESTOR	CLASSIFICAÇÃO ANBIMA	SEGMENTO	PATRIMÔNIO (R\$)	% ALOCAÇÃO NO FUNDO	% DO PATRIMÔNIO TOTAL
		BV Asset	Multimercados Livre	Renda Variável	259.117	100%	15,17%
FRAGATA FIC MULTIMERCADO CRÉDITO PRIVADO	BV Alocação Inflação FI RF	BV Asset	R.F. Duração livre grau investimento	Renda Fixa	38.688	14,93%	2,26%
	BV IRF-M 1+ FI Renda Fixa	BV Asset	R.F. Duração livre grau investimento	Renda Fixa	7.386	2,85%	0,43%
	BV InstitucionalL FI RF Crédito Privado	BV Asset	R.F. Duração livre grau investimento	Renda Fixa	9.631	3,72%	0,56%
	BV Alocação Ima B5 Rf	BV Asset	R.F. Duração livre grau investimento	Renda Fixa	9.119	3,52%	0,53%
	XP Invest 30 Fic FIA	XP	Ações Livre	Renda Variável	16.086	6,21%	0,94%
	Oceana Selection FIC Ações	Oceana	Ações Livre	Renda Variável	14.650	5,65%	0,86%
	Oceana Selection 30 FIA	Oceana	Ações Livre	Renda Variável	11.909	4,60%	0,70%
	Miles Virtus I FIC Ações	Miles	Ações Livre	Renda Variável	20.064	7,74%	1,17%
	Itaú Private Index Ibovespa FIA	Itaú	Ações Indexados	Renda Variável	19.626	7,57%	1,15%
	Itaú Institucional Phoenix FIC Ações	Itaú	Ações Livre	Renda Variável	5.935	2,29%	0,35%
	BV Ibovespa FCFIA	BV Asset	Ações Indexados	Renda Variável	28.956	11,17%	1,69%
	Moat Capital FIC FIA	Moat	Ações Livre	Renda Variável	8.457	3,26%	0,49%
	Equitas Selection IN	Equitas	Ações Livre	Renda Variável	15.644	6,04%	0,92%
	Itaú Ações Mercados Emergentes	Itaú	Ações Investimento no Exterior	Exterior	6.558	2,53%	0,38%
	BV Allianz GI Europa EG Invest Exterior	BV Asset	Multimercados Investimento no Exterior	Exterior	7.030	2,71%	0,41%
	Legg Mason Martin Currie GLT Invest Exterior	Western	Ações Investimento no Exterior	Exterior	11.182	4,32%	0,65%
	IVVB11	N/A	N/A	Exterior	8.201	3,16%	0,48%
	Caixa do fundo	N/A	N/A	N/A	19.995	7,72%	1,17%

Estratégia: Carteira Administrada ALM

PARTICIPAÇÃO NOS PLANOS DE BENEFÍCIOS E DE GESTÃO ADMINISTRATIVA: VOTORANTIM PREV 0,00%, VCNE 100,00% E PGA 0,00%.

FUNDO EXCLUSIVO	FUNDOS / ATIVOS	GESTOR		CLASSIFICAÇÃO ANBIMA	SEGMENTO	PATRIMÔNIO (R\$)	% ALOCAÇÃO NO FUNDO	% DO PATRIMÔNIO TOTAL
		N/A	N/A	N/A	Renda Fixa	52.300	100%	3,06%
CARTEIRA ALM	NTN-B	N/A	N/A		Renda Fixa	42.826	81,89%	2,51%
	Bradesco Premium FI RF Referenciado DI	Bradesco		R.F. Duração baixa grau investimento	Renda Fixa	8.450	16,16%	0,49%
	Bradesco Federal Extra FI RF Referenciado DI	Bradesco		R.F. Duração Baixa Soberano	Renda Fixa	1.024	1,96%	0,06%
	Caixa da carteira	N/A	N/A		N/A	-	-	0,00%

Outros valores

(INTEGRAM O DEMONSTRATIVO DE INVESTIMENTOS)

1) EMPRÉSTIMO	12.839
Segmento	Operações com participantes
Alocação nos planos	Votorantim Prev 97,40%, VCNE 2,60%
2) DEPÓSITOS	165
3) VALORES A PAGAR	-3

CAPA

APRESENTAÇÃO

POLÍTICA DE
INVESTIMENTOS 2022

CARTEIRAS DE
INVESTIMENTOS

**DEMONSTRAÇÕES
CONTÁBEIS**

PARECERES ATUARIAIS
E DOS AUDITORES

MANIFESTAÇÃO
DOS CONSELHOS
DELIBERATIVO E FISCAL

Demonstrações Contábeis



Balanco Patrimonial Consolidado (valores em R\$ mil)

ATIVO		N.E.	2021	2020	PASSIVO		N.E.	2021	2020
DISPONÍVEL		4	165	342	EXIGÍVEL OPERACIONAL		9	11.399	14.022
					Gestão Previdencial			10.087	12.73
					Gestão Administrativa			1.309	1.294
					Investimentos			3	15
REALIZÁVEL			1.725.235	1.782.308	EXIGÍVEL CONTINGENCIAL		10	3.478	3.428
Gestão Previdencial		5	72	323	Gestão Administrativa			3.428	3.428
Gestão Administrativa		6	3.681	3.646	PATRIMÔNIO SOCIAL			1.710.592	1.765.244
Investimentos		7	1.721.481	1.778.339	Patrimônio de Cobertura do Plano			1.694.549	1.747.341
Títulos Públicos			42.826	38.978	Provisões Matemáticas		11	1.686.638	1.740.055
Fundos de Investimentos			1.665.816	1.724.191	Benefícios Concedidos			560.545	572.296
Empréstimos a Participantes			12.839	15.170	Benefícios a Conceder			1.126.093	1.167.759
PERMANENTE		8	20	44	Equilíbrio Técnico		12	7.911	7.286
Imobilizado			20	38	Superávit Técnico Acumulado			7.911	7.286
Intangível			-	6	Fundos		14	16.043	17.903
					Fundos Previdenciais			10.163	9.387
					Fundos Administrativos			4.823	7.494
					Fundos de Investimentos			1.057	1.022
TOTAL DO ATIVO			1.725.419	1.782.694	TOTAL DO PASSIVO			1.725.419	1.782.694

As notas explicativas da administração são partes integrantes das demonstrações contábeis.
José Serafim de Freitas. Diretor, CPF 009.207.408-12. **Douglas Di Fabio Grippa.** Contador, CRC 1SP298859/O-0, CPF 312.458.398-10.

Demonstração da Mutação do Patrimônio Social (valores em R\$ mil)

DESCRIÇÃO	2021	2020	Variação (%)
A) PATRIMÔNIO SOCIAL - INÍCIO DO EXERCÍCIO	1.765.244	2.083.737	(15%)
1. Adições	134.726	145.558	(7%)
(+) Contribuições Previdenciais	77.748	84.140	(8%)
(+) Portabilidades	2.642	2.051	29%
(+) Reversão de Fundos Administrativos	1.575	2.279	(31%)
(+) Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	47.035	50.399	(7%)
(+) Receitas Administrativas	5.438	6.426	(15%)
(+) Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Administrativa	253	240	5%
(+) Reversão Líquida de Contingências - Gestão Administrativa	-	23	(100%)
(+) Constituição de Fundos para Garantia das Operações com Participantes	35	-	-
2. Destinações	(189.378)	(464.051)	59%
(-) Benefícios	(62.519)	(63.469)	1%
(-) Resgates	(61.865)	(199.221)	69%
(-) Portabilidades	(53.485)	(190.593)	72%
(-) Outras Destinações	(3.146)	(1.931)	(63%)
(-) Despesas Administrativas	(6.788)	(6.523)	(4%)
(-) Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios - Gestão Administrativa	(1.575)	(2.279)	31%
(-) Reversão de Fundos para Garantia das Opeações com Participantes	-	(35)	100%
3. Acréscimo/Decréscimo no Ativo Líquido (1+2)	(54.652)	(318.493)	83%
- Provisões Matemáticas	(53.416)	(311.384)	83%
(+/-) Superávit/(Deficit) Técnico do Exercício	625	(423)	248%
(+/-) Fundos Previdenciais	776	(4.538)	117%
(+/-) Fundos Administrativos	(2.672)	(2.113)	(26%)
(+/-) Fundos para Garantia das operações com Participantes	35	(35)	200%
B) PATRIMÔNIO SOCIAL NO FINAL DO EXERCÍCIO (A+3)	1.710.592	1.765.244	(3%)

As notas explicativas da administração são partes integrantes das demonstrações contábeis.
José Serafim de Freitas, Diretor, CPF 009.207.408-12. **Douglas Di Fabio Grippa**, Contador, CRC 1SP298859/O-0, CPF 312.458.398-10.

Demonstração da Mutação do Ativo Líquido (valores em R\$ mil)**Plano de Benefícios Votorantim Prev**

Descrição	2021	2020	Variação (%)
A) ATIVO LÍQUIDO - INICIO DO EXERCÍCIO	1.684.962	2.001.063	(16%)
(+) 1 . Adições	122.325	135.324	(10%)
(+) Contribuições	78.123	85.055	(8%)
(+) Portabilidades	2.642	2.051	29%
(+) Reversão de Fundos Administrativos	1.574	2.279	(31%)
(+) Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	39.945	45.939	(13%)
(+) Outras Adições	41	-	-
2 . Destinações	(176.463)	(451.425)	61%
(-) Benefícios	(57.489)	(58.703)	2%
(-) Resgates	(61.537)	(198.900)	69%
(-) Portabilidade	(53.485)	(190.593)	72%
(-) Custeio Administrativo	(806)	(1.298)	38%
Outras Destinações	(3.146)	(1.931)	(63%)
3. Acréscimo/Decréscimo no Ativo Líquido (1+2)	(54.138)	(316.101)	83%
(+/-) Provisões Matemáticas	(55.022)	(311.668)	82%
(+/-) Fundos Previdenciais	884	(4.433)	120%
B) ATIVO LÍQUIDO - FINAL DO EXERCÍCIO (A+3)	1.630.824	1.684.962	(3%)
C) FUNDOS NÃO PREVIDENCIAIS	(2.591)	(2.152)	(20%)
(+/-) Fundos Administrativos	(2.624)	(2.116)	(24%)
(+/-) Fundos dos Investimentos	33	(36)	192%

Plano de Benefícios VCNE

Descrição	2021	2020	Variação (%)
A) ATIVO LÍQUIDO - INICIO DO EXERCÍCIO	71.767	72.010	(0%)
(+) 1 . Adições	7.645	4.980	54%
(+) Contribuições	556	520	7%
(+) Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	7.089	4.460	59%
2 . Destinações	(5.523)	(5.223)	(6%)
(-) Benefícios	(5.030)	(4.766)	(6%)
(-) Resgates	(327)	(321)	(2%)
(-) Custeio Administrativo	(166)	(136)	(22%)
3. Acréscimo/Decréscimo no Ativo Líquido (1+2)	2.122	(243)	973%
(+/-) Provisões Matemáticas	1.606	284	465%
(+/-) Fundos Previdenciais	(109)	(104)	(5%)
(+/-) Superávit (Déficit) Técnico do Exercício	625	(423)	248%
B) ATIVO LÍQUIDO - FINAL DO EXERCÍCIO (A+3)	73.889	71.767	3%
C) FUNDOS NÃO PREVIDENCIAIS	(45)	(5)	(800%)
(+/-) Fundos Administrativos	(47)	(3)	(1467%)
(+/-) Fundos dos Investimentos	2	(2)	200%

As notas explicativas da administração são partes integrantes das demonstrações contábeis.

José Serafim de Freitas. Diretor, CPF 009.207.408-12. **Douglas Di Fabio Grippa.** Contador, CRC 1SP298859/O-0, CPF 312.458.398-10.

Demonstração do Ativo Líquido (valores em R\$ mil)

Plano de Benefícios Votorantim Prev

Descrição	2021	2020	Variação (%)
1. Ativos	1.646.611	1.705.990	(3%)
Disponível	141	295	(52%)
Recebível	4.822	7.701	(37%)
Investimentos	1.641.648	1.697.994	(3%)
Fundos de Investimentos	1.629.193	1.683.219	(3%)
Empréstimos e Financiamentos	12.455	14.775	(16%)
2. Obrigações	10.010	12.660	(21%)
Operacional	10.010	12.660	(21%)
3. Fundos não Previdenciais	5.777	8.368	(31%)
Fundos Administrativos	4.754	7.378	(36%)
Fundos de Investimentos	1.023	990	3%
5. Ativo Líquido (1-2-3)	1.630.824	1.684.962	(3%)
Provisões Matemáticas	1.622.700	1.677.722	(3%)
Fundos Previdencias	8.124	7.240	12%

Plano de Benefícios VCNE

Descrição	2021	2020	Variação (%)
1. Ativos	74.071	71.981	3%
Disponível	22	28	(21%)
Recebível	73	116	(37%)
Investimentos	73.976	71.837	3%
Títulos Públicos	42.827	38.978	10%
Fundos de Investimentos	30.765	32.464	(5%)
Empréstimos e Financiamentos	384	395	(3%)
2. Obrigações	78	65	20%
Operacional	78	65	20%
3. Fundos não Previdenciais	104	149	(30%)
Fundos Administrativos	69	116	(41%)
Fundos de Investimentos	35	33	6%
5. Ativo Líquido (1-2-3)	73.889	71.767	3%
Provisões Matemáticas	63.938	62.333	3%
Déficit Técnico	7.911	7.286	9%
Fundos Previdencias	2.040	2.148	(5%)
6. Apuração do Equilíbrio Técnico Ajustado			
a) Equilíbrio Técnico	7.911	7.286	9%
b) (+/-) Ajustes de Precificação	1.780	2.039	(13%)
c) (+/-) Equilíbrio Técnico Ajustado = (a+b)	9.691	9.325	4%

As notas explicativas da administração são partes integrantes das demonstrações contábeis.

José Serafim de Freitas. Diretor, CPF 009.207.408-12. **Douglas Di Fabio Grippa.** Contador, CRC 1SP298859/O-0, CPF 312.458.398-10.

Demonstração do Plano de Gestão Administrativa Consolidada (valores em R\$ mil)

DESCRIÇÃO	2021	2020	Variação (%)
A) FUNDO ADMINISTRATIVO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	7.494	9.607	(22%)
1. Custeio da Gestão Administrativa	5.691	6.666	(15%)
1.1 Receitas	5.691	6.666	(15%)
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	972	1.435	(32%)
Custeio Administrativo dos Investimentos	4.436	4.940	(10%)
Taxa de Administração de Empréstimos e Financiamentos	30	51	(41%)
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	253	240	5%
2. Despesas Administrativas	6.787	6.523	4%
2.1 Administração dos Planos Previdenciais	6.787	6.523	4%
Pessoal e Encargos	4.014	3.726	8%
Treinamentos / congressos e seminários	5	5	0%
Serviços de terceiros	1.340	1.143	17%
Despesas gerais	634	682	(7%)
Depreciações e amortizações	24	50	(52%)
Tributos	390	473	(18%)
Outras despesas	380	444	(14%)
3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas	-	(23)	100%
4. Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios	1.575	2.279	(31%)
6. Sobre/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4)	(2.671)	(2.113)	(26%)
7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)	(2.671)	(2.113)	(26%)
B) FUNDO ADMINISTRATIVO DO EXERCÍCIO ATUAL (A+7)	4.823	7.494	(36%)

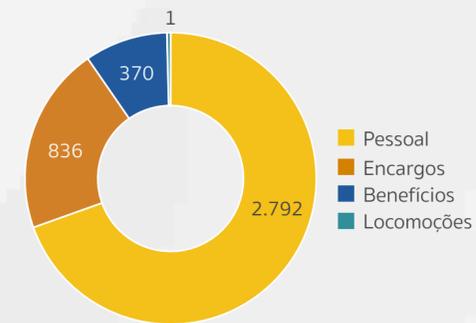
As notas explicativas da administração são partes integrantes das demonstrações contábeis.
José Serafim de Freitas, Diretor, CPF 009.207.408-12. **Douglas Di Fabio Grippa**, Contador, CRC 1SP298859/O-0, CPF 312.458.398-10.

Por Dentro das Despesas (valores em R\$ mil)

A seguir, apresentamos informações mais detalhadas sobre as despesas de maior participação no plano de gestão administrativa (PGA) consolidado.

O item **pessoal e encargos** soma R\$ 4,014 milhões e engloba salários, 13º, férias, estagiários, participação nos lucros, encargos como as contribuições ao INSS, ao FGTS e ao plano de previdência dos empregados, além de benefícios relativos a saúde, alimentação e transporte. Em seguida, vêm as despesas com terceiros (R\$ 1,340 milhões), **despesas gerais** (R\$ 1.045 mil) e tributos (R\$ 390 mil).

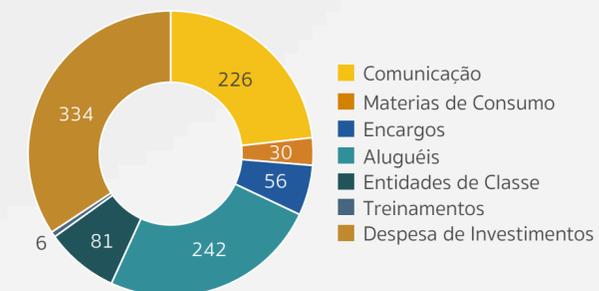
Pessoal e Encargos



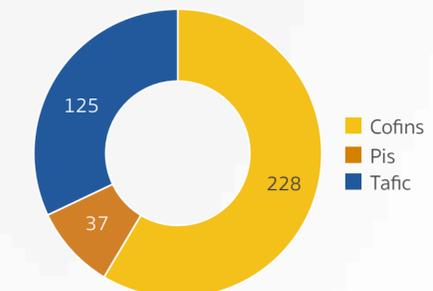
Terceiros



Despesas gerais



Tributos



Demonstração do Plano de Gestão Administrativa do Plano de Benefícios Votorantim Prev (valores em R\$ mil)

DESCRIÇÃO	2021	2020	Variação (%)
A) FUNDO ADMINISTRATIVO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	7.378	9.494	(22%)
1. Custeio da Gestão Administrativa	5.383	6.401	(16%)
1.1 Receitas	5.383	6.401	(16%)
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	806	1.298	(38%)
Custeio Administrativo dos Investimentos	4.299	4.816	(11%)
Taxa de Administração de Empréstimos e Financiamentos	29	50	(42%)
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	249	237	5%
2. Despesas Administrativas	6.432	6.259	3%
2.1 Administração dos Planos Previdenciais	6.432	6.259	3%
Pessoal e Encargos	3.839	3.609	6%
Treinamentos / congressos e seminários	5	5	0%
Serviços de terceiros	1.280	1.106	16%
Despesas gerais	606	660	(8%)
Depreciações e amortizações	23	48	(52%)
Tributos	373	458	(19%)
Outras despesas	306	373	(18%)
3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas	-	(21)	100%
4. Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios	1.575	2.279	(31%)
6. Sobre/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4)	(2.624)	(2.116)	(24%)
7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)	(2.624)	(2.116)	(24%)
B) FUNDO ADMINISTRATIVO DO EXERCÍCIO ATUAL (A+7)	4.754	7.378	(36%)

As notas explicativas da administração são partes integrantes das demonstrações contábeis.

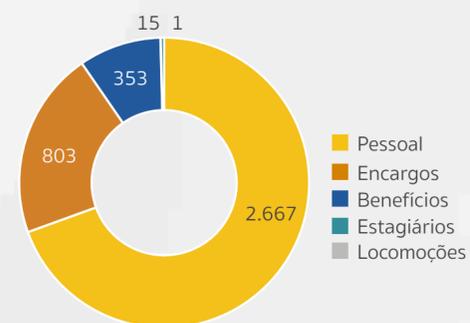
José Serafim de Freitas, Diretor, CPF 009.207.408-12. **Douglas Di Fabio Grippa**, Contador, CRC 1SP298859/O-0, CPF 312.458.398-10.

Por Dentro das Despesas (valores em R\$ mil)

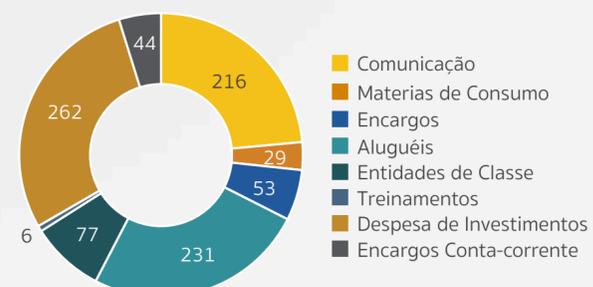
A seguir, apresentamos informações mais detalhadas sobre as despesas de maior participação no plano de gestão administrativa (PGA), rateadas por plano de benefícios, neste caso, o Votorantim Prev.

O item **pessoal e encargos** soma R\$ 3,839 milhões e engloba salários, 13º, férias e participação nos lucros, estagiários, encargos como as contribuições ao INSS, ao FGTS e ao plano de previdência Votorantim Prev dos empregados, além de benefícios relativos a saúde, alimentação e transporte. Em seguida, vêm as **despesas com terceiros** (R\$ 1.280 mil), **despesas gerais** (R\$ 941 mil) e **tributos** (R\$ 372 mil).

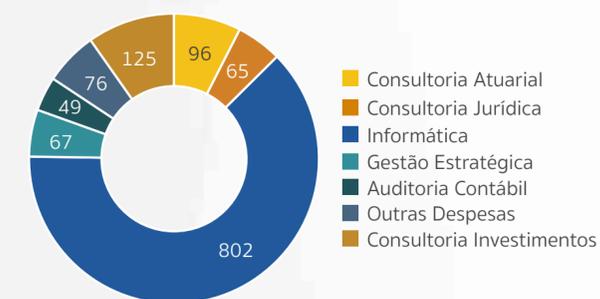
Pessoal e Encargos



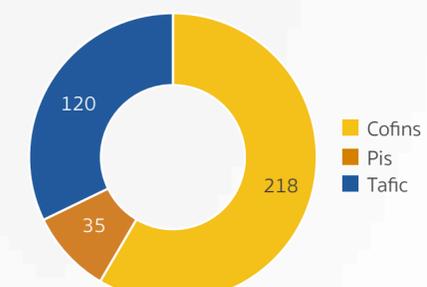
Despesas gerais



Terceiros



Tributos



Demonstração do Plano de Gestão Administrativa do Plano de Benefícios VCNE (valores em R\$ mil)

DESCRIÇÃO	2021	2020	Varição (%)
A) FUNDO ADMINISTRATIVO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	116	113	3%
1. Custeio da Gestão Administrativa	308	265	16%
1.1 Receitas	308	265	16%
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	166	137	21%
Custeio Administrativo dos Investimentos	137	124	10%
Taxa de Administração de Empréstimos e Financiamentos	1	1	0%
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	4	3	33%
2. Despesas Administrativas	355	264	34%
2.1 Administração dos Planos Previdenciais	355	264	34%
Pessoal e Encargos	175	117	50%
Serviços de terceiros	60	37	62%
Despesas gerais	28	22	27%
Depreciações e amortizações	1	2	(50%)
Tributos	17	15	13%
Outras despesas	74	71	4%
3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas	-	(2)	100%
6. Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4)	(47)	3	(1667%)
7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)	(47)	3	(1667%)
B) FUNDO ADMINISTRATIVO DO EXERCÍCIO ATUAL (A+7)	69	116	(41%)

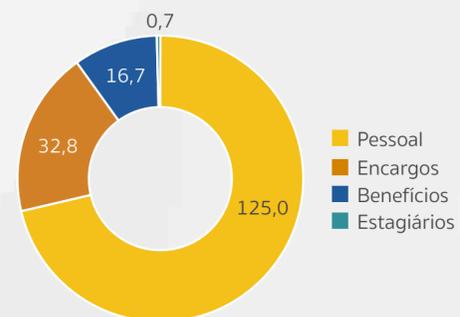
As notas explicativas da administração são partes integrantes das demonstrações contábeis.
José Serafim de Freitas, Diretor, CPF 009.207.408-12. **Douglas Di Fabio Grippa**, Contador, CRC 1SP298859/O-0, CPF 312.458.398-10.

Por Dentro das Despesas (valores em R\$ mil)

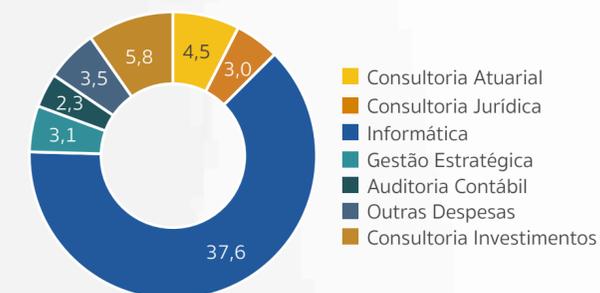
A seguir, apresentamos informações mais detalhadas sobre as despesas de maior participação no plano de gestão administrativa (PGA), rateadas por plano de benefícios, neste caso, o VCNE.

A conta de pessoal e encargos soma R\$ 175 mil, e engloba salários, 13º, férias, estagiários, participação nos lucros, encargos como as contribuições ao INSS, ao FGTS e ao plano de previdência dos empregados, além de benefícios relativos a saúde, alimentação e transporte. Em seguida vêm as **despesas gerais** (R\$ 104 mil), as despesas com **terceiros** (R\$ 60 mil) logo após e os **tributos** (R\$ 17 mil), respectivamente.

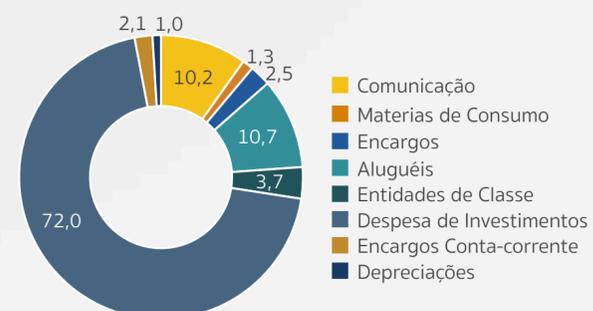
Pessoal e Encargos



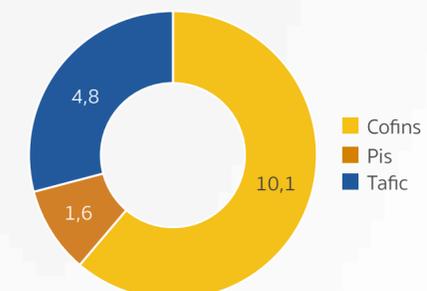
Terceiros



Despesas gerais



Tributos



Demonstração das Provisões Técnicas (valores em R\$ mil)**Plano de Benefícios Votorantim Prev**

Descrição	2021	2020	Variação (%)
PROVISÕES TÉCNICAS (1+3+4)	1.641.856	1.698.610	(3%)
1. Provisões Matemáticas	1.622.699	1.677.721	(3%)
1.1 Benefícios Concedidos	516.216	528.722	(2%)
Contribuição Definida	516.216	528.722	(2%)
1.2 Benefícios a Conceder	1.106.483	1.148.999	(4%)
Contribuição Definida	1.106.483	1.148.999	(4%)
Saldos de contas - parcela patrocinador (es) / instituidor(es)	402.311	410.198	(2%)
Saldos de contas - parcela participantes	704.172	738.801	(5%)
3. Fundos	9.147	8.229	11%
Fundos Previdenciais	8.124	7.239	12%
Fundos Para Garantias das Operações com Participantes- Gestão Previdencial	1.023	990	3%
4 . Exigível Operacional	10.010	12.660	(21%)
Gestão Previdencial	10.009	12.647	(21%)
Investimentos- Gestão Previdencial	1	13	(92%)

Plano de Benefícios VCNE

Descrição	2021	2020	Variação (%)
PROVISÕES TÉCNICAS (1+2+3+4+5)	74.001	71.865	3%
1. Provisões Matemáticas	63.939	62.333	3%
1.1 Benefícios Concedidos	44.329	43.574	2%
Contribuição Definida	1.649	1.762	(6%)
Benefício Definido	42.680	41.812	2%
1.2 Benefícios a Conceder	19.610	18.759	5%
Contribuição Definida	19.161	18.339	4%
Saldos de contas - parcela patrocinador (es) / instituidor(es)	7.746	7.118	9%
Saldos de contas - parcela participantes	11.415	11.221	2%
2. Equilíbrio Técnico	7.911	7.286	9%
2.1 Resultado Realizados	7.911	7.286	9%
Superávit Técnico Acumuldo	7.911	7.286	9%
Reserva de Contingencia	7.911	7.286	9%
3. Fundos	2.073	2.181	(5%)
Fundos Previdenciais	2.039	2.148	(5%)
Investimentos- Gestão Previdencial	34	33	3%
4 . Exigível Operacional	78	65	20%
Gestão Previdencial	78	65	20%

As notas explicativas da administração são partes integrantes das demonstrações contábeis.

José Serafim de Freitas. Diretor, CPF 009.207.408-12. **Douglas Di Fabio Grippa.** Contador, CRC 1SP298859/O-0, CPF 312.458.398-10.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis de 2021 e 2020 (em milhares de reais)

1 – Contexto Operacional

A Fundação Sen. José Ermírio de Moraes (“Entidade” ou “Funsejem”) é uma entidade fechada de previdência complementar sem fins lucrativos, constituída em 10 de janeiro de 1994, de acordo com a autorização de funcionamento concedida pela Portaria nº 764, de 29 de dezembro de 1993, do Ministério da Previdência Social, sob a forma de fundação de direito privado, nos termos do Artigo 5º, item II, da Lei nº 6.435, de 15 de julho de 1977, revogada pelas leis Complementares nº 108 e nº 109, ambas de 29 de maio de 2001.

A Entidade administra atualmente 2 planos de benefícios previdenciais. Na data de sua constituição até 31 de dezembro de 1998, a Entidade oferecia plano de aposentadoria na modalidade de Benefício Definido (BD).

A partir de 1º de janeiro de 1999, consolidou os planos de aposentadoria para modalidade de Contribuição Definida (CD), inclusive o Plano VCNE, remanescendo alguns participantes na modalidade BD, conforme enquadramento na Secretaria de Previdência Complementar (atual Previc). O custeio é deduzido do retorno dos investimentos. O Plano VCNE encontra-se em extinção desde 22/10/2004.

A Entidade é patrocinada pelas seguintes empresas do Grupo Votorantim:

Plano de Benefícios	
VCNE / CNPB - 1993003738 / Modalidade CD	
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	
VOTORANTIM PREV / CNPB - 2005006711 / Modalidade CD	
Altre Empreendimentos e Investimentos Imobiliários Ltda.	Mineração Dardanelos Ltda.

Plano de Benefícios	
VCNE / CNPB - 1993003738 / Modalidade CD	
CBA Itapissuma Ltda.	Nexa Recursos Minerais S.A.
Cia. Brasileira De Alumínio	Reservas Votorantim Ltda.
Compart Serviços e Assessorias Ltda.	Santa Cruz Geração de Energia S/A
Fazenda São Miguel Ltda.	Votener Comercializadora de Energia Ltda.
Fundação Sen. José Ermírio de Moraes	Votorantim Cimentos N/NE S.A.
Hejoassu Administração S.A.	Votorantim Cimentos S.A.
Interavia Taxi Aereo Ltda	Votorantim Energia Ltda.
L.C.G.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda.	Votorantim Geração de Energia S.A.
L.D.Q.S.P.E. Geração de Energia e Participações Ltda.	Votorantim S.A.
Metalex Ltda.	VTRM Energia e Participações S.A.

1.1 – Processos previdenciários/administrativos em 2021 e 2020, em ordem decrescente:

- I. Aprovação da renovação do atestado de habilitação do diretor Sr. Márcio Minoru Miyakava, até 31/08/24. Processo nº 44011.004934/2021-08, de 10/12/2021.
- II. Aprovação da renovação do atestado de habilitação do diretor Sr. André Monteiro, até 31/08/24. Processo nº 44011.004850/2021-66, de 23/11/2021.
- III. Aprovação da renovação do atestado de habilitação do diretor Sr. Adjarbas Guerra Neto, até 31/08/24. Processo nº 44011.004878/2021-01, de 18/11/2021.
- IV. Aprovação da renovação do atestado de habilitação do diretor Sr. Rômulo Mar-

- çal Vieira, até 31/08/24. Processo nº 44011.005056/2021-30, de 18/11/2021.
- V. Aprovação da renovação do atestado de habilitação do diretor Sr. José Serafim de Freitas, até 24/09/22. Processo nº 44011.004877/2021-59, de 18/11/2021.
- VI. Aprovação definitiva do 9º termo aditivo ao convênio de adesão da empresa Votorantim Metais Zinco S.A. atual denominação da Nexa Recursos Minerais S.A., CNPJ nº 42.416.651/0001-07, na condição de patrocinadora do Plano de Benefícios Votorantim Prev, CNPB nº 2005.0067-11, e a entidade. A análise fundamentou-se na legislação pertinente à matéria, em especial na Lei Complementar nº 109, de 29 de maio de 2001, na Resolução CNPC nº 40, de 30 de março de 2021, e na Instrução Previc nº 24, de 13 de abril de 2020. Quanto às determinações da Nota nº 555/2021/PREVIC, de 07/06/2021 (documento SEI nº 0378342), a entidade apresentou os devidos esclarecimentos referentes à exigência ali contida, resultando em sua reconsideração. Desse modo, após análise e em face da legislação e demais normativos vigentes, verificou-se que o pedido se encontra apto à aprovação, razão pela qual sugerimos deferimento. Nota nº 868/2021/PREVIC. Processo nº 44011.001245/2021-33, de 17/09/2021.
- VII. Despacho de finalização do processo de Rescisão do Convênio de Adesão e retirada de patrocínio das empresas Suzano S/A, Fibria Terminal de Celulose de Santos SPE S.A., Fibria Terminais Portuários S/A e Portocel Terminal Especializado de Barra do Riacho S/A do Plano de Benefícios Votorantim Prev. Processo número: processo 44011.004004/2019-21, despacho de 27/07/2021.
- VIII. Ata do Conselho Deliberativo sobre a alteração na composição da Diretoria-Executiva da entidade. Ata do Conselho Deliberativo de 05/08/2021 e Termo de Posse de 01/09/2021.
- IX. Reunião da Comissão Eleitoral para dar posse ao Corpo Social e promover a votação entre os integrantes deste colegiado para eleger, dentre eles, dois conselheiros deliberativos, dois conselheiros fiscais, e os suplentes de cada um deles, para o mandato de três anos, a iniciar em 1º de agosto de 2021. Ata de 22/07/2021 e Termo de Posse de 30/07/2021.
- X. Ata de Assembleia de Patrocinadoras para eleição dos cargos de conselheiros titulares e suplentes dos Conselhos Deliberativo e Fiscal da Fundação Sen. José Ermírio de Moraes – Funsejem. Ata de 13/07/2021 e Termo de Posse de 30/07/2021.
- XI. Aprovação do licenciamento automático do Convênio de Adesão da empresa CBA Itapissuma Ltda., CNPJ nº 05.342.105/0006-57, na condição de patrocinadora do Plano de Benefícios Votorantim Prev - CNPB nº 2005.0067-11, e a entidade. Nota nº 670/2021/PREVIC e Processo nº 44011.003049/2021-01, de 02/07/2021.
- XII. Aprovação da renovação do atestado de habilitação do diretor Márcio Minoru Miyakava, até 31/8/2021. Processonº 44011.002473/2021-21, de 09/06/2021.
- XIII. Aprovação do licenciamento automático do Convênio de Adesão da empresa Altre Empreendimentos e Investimentos Imobiliários Ltda., CNPJ nº 13.164.357/0001-57, na condição de patrocinadora do Plano de Benefícios Votorantim Prev - CNPB nº 2005.0067-11, e a entidade. Nota nº 433/2021/PREVIC e Processo nº 44011.002103/2021-93, de 07/05/2021.
- XIV. Aprovação do 9º Termo Aditivo aos Convênios de Adesão para atualização da patrocinadora Nexa Recursos Minerais S.A., CNPJ nº 42.416.651/0001-07, nova denominação da Votorantim Metais Zinco S.A., com ressalvas. Nota nº 73/2021/PREVIC. Processo nº 44011.006260/2020-97, de 25/02/2021.
- XV. Aprovação da renovação do atestado de habilitação do diretor Sr. Adjarbas Guerra Neto, até 31/08/2021. Processo nº 44011.000545/2021-03, de 09/02/2021.
- XVI. Aprovação da renovação do atestado de habilitação do diretor Sr. Luiz Aparecido Caruso Neto, até 31/08/2021. Processo nº 44011.000542/2021-03, de 09/02/2021.
- XVII. Aprovação da renovação do atestado de habilitação do diretor Sr. José Serafim de Freitas, até 31/08/2021. Processo nº 44011.000541/2021-17, de 04/02/2021.
- XVIII. Finalização do processo de Rescisão do Convênio de Adesão e retirada de patrocínio da ArcelorMittal Sul Fluminense S.A., atual denominação da Votorantim Siderurgia S.A., e da Sitrel – Siderúrgica Três Lagoas Ltda. como patrocinadoras do

Plano de Benefícios Votorantim com envio pelo SEI, sob o número 0330349 em 19/11/2020. Número do processo: 44011.006090/2020-41.

XIX. Aprovação da Rescisão dos Convênios de Adesão e retirada parcial de patrocínio das empresas Suzano S/A, Fibria Terminal de Celulose de Santos SPE S.A., Fibria Terminais Portuários S/A e Portocel Terminal Especializado de Barra do Riacho S/A do Plano de Benefícios Votorantim Prev, através da Portaria nº 494, de 13/07/2020, publicado no DOU de 16/07/2020 e no Parecer nº 339/2020/CTR/CGTR/DILIC, sob o número de processo 44011.004004/2019-21.

XX. Aprovação do Convênio de Adesão da empresa Mineração Dardanelos Ltda., como patrocinadora do Plano de Benefícios Votorantim Prev, através da Portaria nº 296, de 08/04/2020, publicado no DOU de 13/04/2020 e da Nota nº 327/2020/Previc, sob o número de processo 44011.001381/2020-42.

1.2 – Dados atuariais

Com base nos dados de atuariais, a Funsejem é composta pelo seguinte número de participantes:

	Votorantim Prev		VCNE	
	31/07/2021	31/07/2020	31/07/2021	31/07/2020
Ativos	14.427	15.368	116	126
Assistidos	738	807	53	59
Pensionistas	12	10	16	13
Total	15.177	16.185	182	198

Média de idade por plano de benefícios:

	Votorantim Prev		VCNE	
	31/07/2021	31/07/2020	31/07/2021	31/07/2020
Ativos	39	39	51	51
Assistidos	64	63	72	72
Pensionistas	63	55	68	70

As demonstrações contábeis foram aprovadas pelo Conselho Deliberativo da Entidade em 24/03/2022.

2 – Apresentação das Demonstrações Contábeis

As demonstrações contábeis da Entidade foram elaboradas e estão sendo apresentadas em atendimento às disposições legais dos órgãos normativos e reguladores das atividades das entidades fechadas de previdência complementar e as práticas contábeis brasileiras aplicáveis às entidades reguladas pelo Conselho Nacional de Previdência Complementar (CNPCC), incluindo a Superintendência Nacional de Previdência Complementar (PREVIC). São observadas as seguintes normas:

- Resolução CNPC nº 43, de 06 de agosto de 2021;
- Instrução Previc nº 31, de 20 de agosto de 2020;
- Resolução CGPC nº 13, de 01 de outubro de 2004;
- Resolução do Conselho Federal de Contabilidade nº 1.272, de 22 de janeiro de 2010, que aprova a NBC ITG 2001.

A Instrução Previc nº 31/2020, publicada em 20 de agosto de 2020, alterou a política de registros relacionados aos eventos ocorridos nos planos de benefícios e no plano de gestão administrativa a partir de 1º de janeiro de 2021, incluindo novas rubricas e novas contas contábeis para melhor evidenciar a posição patrimonial da

entidade e prover ainda mais transparência ao usuário da informação. As principais alterações que possuem reflexos nas demonstrações financeiras da entidade estão apresentadas a seguir:

- I. Registros das despesas diretas de investimentos – As despesas diretas de investimentos passarão a ser contabilizadas como “Deduções/Variações Negativas” dos investimentos com o objetivo de padronizar os registros, evitando reconhecer despesas diretas dos investimentos no Plano de Gestão Administrativa.
- II. Classificação dos Investimentos – A nova legislação tem um capítulo específico para a contabilização dos investimentos, visando um maior detalhamento na classificação dos ativos investidos e um alinhamento com a Resolução CMN nº 4.661/2018 (e alterações posteriores).
- III. Prazos e percentuais para o registro das perdas incorridas – Foram alterados os prazos e percentuais para a constituição das perdas incorridas nos créditos de liquidação duvidosa vencidos e vincendos. Os prazos e percentuais utilizados a partir de janeiro de 2021 são os seguintes:
 - a. provisão mínima de 1% para atraso entre 31 e 60 dias
 - b. provisão mínima de 5% para atraso entre 61 e 90 dias
 - c. provisão mínima de 10% para atraso entre 91 e 120 dias
 - d. provisão mínima de 25% para atraso entre 121 e 180 dias
 - e. provisão mínima de 50% para atraso entre 181 e 240 dias
 - f. provisão mínima de 75% para atraso entre 241 e 360 dias e
 - g. provisão de 100% para atraso superior a 360 dias

As provisões de crédito de liquidação duvidosa foram destacadas na nota 3, item “c”.

- IV. Atualização dos depósitos judiciais – Os depósitos judiciais registrados no

patrimônio dos planos foram atualizados até 31 de dezembro de 2020. A partir de 1º de janeiro de 2021 a atualização dos depósitos judiciais ocorrerá somente por ocasião da emissão do alvará de levantamento expedido pelo judiciário em favor da entidade.

- V. Registro das despesas administrativas – As despesas administrativas registradas no plano de gestão administrativa, que até 31 de dezembro de 2020 eram segregadas pela origem da administração (previdencial e de investimentos) e em virtude das características aos planos administrados (comuns e específicas), passarão a ser registradas de forma consolidada, sendo suprimida a segregação nos balancetes contábeis entre as administrações previdencial e de investimentos. Em virtude da apuração da participação dos planos previdenciais no fundo administrativo, a entidade permanece controlando de forma gerencial as despesas comuns e específicas alocadas em cada plano.
- VI. Informações Extra Contábeis – As informações extracontábeis a que se refere a Instrução Previc nº 31 teve seu prazo prorrogado para 01/01/2022, onde as EFPC devem enviar mensalmente (quando aplicável), juntamente com o balancete contábil do período, as informações extracontábeis de plano de benefícios, que tem por objetivo o acompanhamento mensal do Déficit Técnico dos planos de benefícios, a consolidação de posições das carteiras próprias e carteiras administradas dos investimentos realizados por meio de fundos de investimentos e de fundos de investimentos em cotas de fundos de investimentos, o detalhamento contábil dos investimentos imobiliários, o montante de depósitos e títulos que lastreiam operações que exigem margem e garantia no mercado futuro, a precificação a mercado dos títulos mantidos até o vencimento, o montante de títulos públicos garantidores das operações comprometidas e também a apuração do nível de dependência de patrocinador, e

serão contabilizadas no novo grupo de contas nº 9.

VII. Outras alterações – A estrutura de plano contábil estabelecida pela Previc, com utilização a partir de 1º de janeiro de 2021, segregou alguns itens de mutações patrimoniais para demonstrar de forma clara e transparente as operações previdenciais e administrativas. A atualização do plano de contas contábil não altera os resultados dos planos administrados pela entidade.

As outras diretrizes não requerem a divulgação em separado de ativos e passivos de curto prazo e de longo prazo, nem a apresentação da Demonstração do Fluxo de Caixa. A estrutura da planificação contábil padrão das EFPC reflete o ciclo operacional de longo prazo da sua atividade, de forma que a apresentação de ativos, passivos e resultado proporcionem informações mais adequadas, confiáveis e relevantes do que a apresentação em circulante e não circulante, em conformidade com o item 63 da NBC TG 26 (R5).

A sistemática introduzida pelos órgãos normativos apresenta, além das características já descritas, a segregação dos registros contábeis em três gestões distintas (Previdencial, Assistencial e Administrativa) e o Fluxo dos Investimentos, que é comum às Gestões Previdencial e Administrativa, segundo a natureza e a finalidade das transações.

3 – Principais práticas Contábeis, itens avaliados e critérios adotados

I. **Registro das adições, deduções, receitas, despesas, rendas/variações positivas e deduções/variações negativas**

As adições e deduções da gestão previdencial, receitas e despesas da gestão administrativa, as rendas/variações positivas e deduções/variações negativas do fluxo de investimentos são escrituradas pelo regime contábil de competên-

cia de exercícios, exceto para as contribuições dos autopatrocinados, que são reconhecidas pelo regime de competência.

II. **Provisões matemáticas e fundos da gestão previdencial**

São apurados com base em cálculos atuariais, procedidos por atuários externos. Representam os compromissos acumulados no encerramento do exercício, quanto aos benefícios concedidos e a conceder aos participantes e assistidos.

III. **Realizável de Investimentos**

a. **Títulos Públicos**

Os investimentos da Entidade seguem as diretrizes determinadas pela Resolução CMN nº 4.661, de 25 de maio de 2018, conforme estabelecido pela Resolução MPS/CGPC nº 04, de 30 de janeiro de 2002 e alterações posteriores. A carteira de investimentos está demonstrada pelos seguintes critérios de classificação contábil:

Na categoria “Títulos para negociação” estão registrados os títulos e valores mobiliários adquiridos com o propósito de serem negociados independentemente do prazo a decorrer da data de aquisição. Esses títulos e valores mobiliários estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, quando aplicável, calculados “pró rata” dia e ajustados ao valor de mercado computando-se a valorização e a desvalorização decorrente de tal ajuste em contrapartida da adequada conta de receita ou despesa, no resultado do exercício.

Na categoria “Títulos mantidos até o vencimento” estão aqueles para os quais existem intenção e capacidade financeira dos planos de benefícios de mantê-los em carteira até o vencimento e que sejam considerados

como de baixo risco de crédito. Esses títulos e valores mobiliários estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados “pró rata” dia, os quais estão registrados no resultado do exercício.

b. **Fundo de Investimentos Multimercado**

As aplicações em fundos de investimentos multimercados estão demonstradas pelos valores de mercado, considerando o valor das cotas na data-base das demonstrações contábeis e estão classificados na categoria de negociação.

c. **Empréstimo e Financiamentos**

Estão registrados pelo valor atualizado dos débitos dos participantes oriundos de empréstimos concedidos pela Entidade. Estarão habilitados ao empréstimo pessoal, os participantes ativos e aposentados por um dos planos administrados pela Funsejem, bem como, os beneficiários de pensão por morte, vinculados à Funsejem, que preencherem as seguintes condições:

- Ter idade mínima de 18 (dezoito) anos ou ser emancipado;
- Tenham no mínimo 6 (seis) meses de vinculação ininterrupta com a Funsejem nos meses que antecederem ao da solicitação de empréstimo;
- Não ter mais de um contrato simultaneamente com a Funsejem.

Para concessão do empréstimo, o limite varia de 1 salário mínimo (vigente no momento da concessão) a 80% da seguinte composição: saldo de participante assim considerado o valor das suas contribuições básicas, adicionais e recursos transferidos para a Funsejem e advindos de outras

entidades de previdência complementar que não sejam caracterizados como valores portados, mais o percentual correspondente à parte do patrocinador que o participante tem direito no resgate.

As prestações são fixas e a correção do contrato é pelo IFCE - Índice Funsejem de Correção de Empréstimo. O IFCE correspondeu a 150% (cento e cinquenta por cento) da taxa Selic vigente no último dia útil do mês da concessão do empréstimo, acrescido de 3% a.a.; ao IGPM acumulado nos últimos 12 meses, acrescido de 4% a.a.; ou o IPCA médio nos últimos 12 meses acrescido da taxa de juros aprovada na avaliação atuarial, prevalecendo destes o maior, até o mês de junho/2021. A partir de julho/2021 foi excluído da base o cálculo que utiliza o índice IGP-M, ficando apenas os que tem como base a SELIC e o IPCA.

Adicionalmente, é cobrado taxa de administração de 1% (um por cento), calculada sobre o montante concedido, descontada no ato da concessão, a qual se destina ao pagamento de despesas com administração e operação das carteiras de empréstimos, bem como os demais tributos previstos em Lei. A quitação do empréstimo deve ocorrer em até 48 parcelas.

A Entidade faz provisão referente a direitos creditórios de liquidação duvidosa dos empréstimos, de acordo com a Instrução Previc nº 31 de 20/08/2020, e também adota um fundo de investimentos (inadimplência), constituído a partir de novas concessões, para cobrir dívidas em atraso.

O quadro abaixo contém um comparativo entre as provisões de PCLD de acordo com a legislação anterior e a atual:

Atrasos	INST SPC 34-2009 (antiga)		IN 31-2020 (atual)	
	Percentual	Valor	Percentual	Valor
entre 31 e 60 dias	0%	R\$ 0	1%	R\$ 0
entre 61 e 90 dias	25%	R\$ 3	5%	R\$ 1
entre 91 e 120 dias	25%	R\$ 0	10%	R\$ 0
entre 121 e 180 dias	50%	R\$ 0	25%	R\$ 0
entre 181 e 240 dias	50%	R\$ 16	50%	R\$ 16
entre 241 e 360 dias	75%	R\$ 62	75%	R\$ 62
superior a 360 dias	100%	R\$ 40	100%	R\$ 40
Total		R\$ 121		R\$ 119

d. **Critério de Rateio dos Investimentos e PGA**

Para os investimentos, o critério de rateio é por meio da proporcionalidade do patrimônio de cada plano de benefício. Para o PGA, consiste na proporcionalidade da receita administrativa mensal (do mês anterior ao calendário de fechamento) de cada plano, conforme regulamento do PGA (Plano de Gestão Administrativa).

IV. **Permanente**

É composto pelo Imobilizado e Intangível, está demonstrado pelo custo de aquisição, ajustado por depreciações e amortizações acumuladas, calculadas de forma linear, à taxa estabelecida em função do tempo de vida útil fixada por espécies de bens, como segue:

- a. **Imobilizado** – Móveis e Utensílios 10%, Máquinas e Equipamentos 10%, Computadores e Periféricos 20% e Veículos 20%.

- b. **Intangível** – Softwares 20%. No registro contábil das amortizações, a Funsejem observa as seguintes regras:

- a amortização do intangível é contabilizada, mensalmente, como redutora, em conta analítica do respectivo ativo, tendo como contrapartida a conta de resultado do PGA;
- a amortização é calculada pelo método linear; e
- a amortização do intangível independe da existência do resultado do PGA.

V. **Exigível Operacional**

a. **Gestão Previdencial**

Benefícios a pagar são valores referentes a pagamentos de benefícios de aposentadorias, pensões e restituições de participantes, que serão liquidados em meses posteriores.

Os valores de retenções a recolher correspondem a imposto sobre pagamentos dos benefícios, pensão alimentícia, assistência médica e seguro de vida.

As liquidações Extrajudiciais tratam de benefícios calculados e disponibilizados, porém, sem reclamação do participante.

b. **Gestão Administrativa**

- Provisão de férias, 13º salário e respectivos encargos – As férias vencidas e proporcionais, inclusive o adicional de um terço e o retorno de férias, 13º salários são provisionados no PGA segundo o regime de competência, acrescidos dos encargos sociais.
- Provisão de Prestadores de Serviços – Registra as obrigações com prestadores de serviços, provisionadas pelo mês de competência, acrescidos dos seus respectivos tributos.

c. **Investimentos**

Registra as obrigações a pagar com investimentos (relacionado com o disponível, taxas de administração e empréstimos (IOF)).

VI. **Exigível Contingencial**

Registra o montante das provisões em decorrência de ações judiciais passivas mantidas contra a Entidade. É atualizado através das informações jurídicas sobre o curso dessas ações, de acordo com a probabilidade de perda determinada pelos advogados patrocinadores dos processos, além dos seguintes critérios:

- a. Efetivar o registro da provisão no passivo dos planos, em contrapartida da despesa que lhe deu origem; e
- b. b) existindo depósito judicial, este é realizado no ativo como depósitos judiciais/recursais.

VII. **Receitas administrativas**

Atendendo à determinação legal contida na Resolução CNPC nº 29, de 13 de abril de 2018, as receitas administrativas da Entidade são debitadas aos planos previdenciais em conformidade com o plano de custeio vigente.

VIII. **Operações administrativas**

Os registros das operações administrativas são efetuados através do plano de gestão administrativa - PGA, que possui patrimônio próprio segregado dos planos de benefícios previdenciais. Este plano tem regulamento próprio, aprovado pelo Conselho Deliberativo da Entidade. As receitas administrativas previdenciais saíram em sua maioria do retorno dos investimentos.

O patrimônio do PGA é constituído pelas receitas (previdencial e investimentos), deduzidas das despesas comuns e específicas da administração previ-

dencial e dos investimentos, sendo as sobras ou insuficiências administrativas alocadas ou revertidas ao fundo administrativo. O saldo do fundo administrativo é segregado por plano de benefício previdencial, não caracterizando obrigações ou direitos aos patrocinadores, participantes e assistidos dos planos.

Para a determinação do saldo do fundo administrativo de cada plano a Funsejem utiliza o seguinte critério:

- a. receitas: alocadas diretamente a cada plano que as originou, sendo utilizadas as fontes de custeio previdencial e investimentos;
- b. despesas específicas: alocadas diretamente ao plano que as originou;
- c. despesas comuns: utilização de critério de rateio que leva em consideração as contribuições administrativas vinculadas às patrocinadoras e seu respectivo plano de benefícios;

IX. **Registros contábeis das contribuições**

Os registros relativos às contribuições de patrocinadores e participantes vinculados aos planos são efetuados com base na data do efetivo recebimento, respeitando o prazo previsto no regulamento de cada plano de benefícios.

Em 2021 a patrocinadora Cia. Brasileira de Alumínio decidiu realizar uma contribuição variável aos seus empregados, de modo a compensar os valores debitados da rentabilidade acerca das despesas administrativas. Esta contribuição é voluntária, com valor e frequência estabelecidos pelas patrocinadoras que a realizaram, e utiliza critérios uniformes e não discriminatórios entre os participantes a elas vinculados. O montante da contribuição variável durante o ano de 2021 foi de R\$ 610 e representa 0,076% do total arrecadado, ficando registrada na conta contábil de contribuições normais individuais, na divisão de “contribuições variáveis”.

4 – Disponível

É composto pelos seguintes grupos de contas apresentados em 31 de dezembro:

	2021				2020			
	VCNE	Votorantim Prev	PGA Consolidado	TOTAL	VCNE	Votorantim Prev	PGA Consolidado	TOTAL
Disponível								
Caixa	-	-	2	2	-	-	2	2
Banco Conta Movimento								
Conta Correntes Convencionais	19	140	1	160	27	295	17	339
Contas Correntes Investimentos	3	-	-	3	1	-	-	1
Total	22	140	3	165	28	295	19	342

5 – Realizável da Gestão Previdencial

É composto pelos seguintes grupos de contas apresentados em 31 de dezembro:

	2021			2020		
	VCNE	Votorantim Prev	TOTAL	VCNE	Votorantim Prev	TOTAL
Gestão Previdencial						
Recursos a Receber						
Contribuições de Patrocinadores	-	11	11	-	58	58
Contribuições Extraordinárias	4	-	4	-	265	265
Benefícios a restituir	-	4	4	-	-	-
Portabilidades	-	53	53	-	-	-
Total	4	11	72	-	58	323

6 – Realizável da Gestão Administrativa

É composto pelos seguintes grupos de contas apresentados em 31 de dezembro:

	2021			2020		
	PGA			PGA		
	VCNE	Votorantim Prev	TOTAL	VCNE	Votorantim Prev	TOTAL
Gestão Administrativa						
Contas a Receber						
Depósito Judicial - PIS/COFINS	38	3.390	3.428	38	3.390	3.428
	38	3.390	3.428	38	3.390	3.428
Outros Realizáveis						
Adiantamento a Funcionário	11	242	253	8	210	218
Total	49	3.632	3.681	46	3.600	3.646

7 – Investimentos

A carteira de investimento da Entidade é composta por títulos públicos, fundos de investimentos exclusivos e empréstimos. Os recursos dos planos são aplicados em quatro instituições financeiras (BNP Paribas, Bradesco, Itaú-Unibanco e Votorantim), dividido em 4 perfis de Investimentos, conforme descritos abaixo:

I. Conservador

Seus recursos vão para investimentos de renda fixa (RF) de menor risco. Ex.: papéis pós-fixados, que rendem a taxa básica de juros do governo (Selic). Uma pequena parcela também é investida no programa de empréstimo a participantes do plano. Neste perfil, a rentabilidade quase não oscila de um mês para outro. O objetivo aqui é proteger sua reserva financeira, fazê-la crescer acima da inflação, mas sem sobressaltos. O patrimônio total investido neste perfil foi de R\$ 768.571.

II. Moderado

A maior parte de seus recursos vai para uma renda fixa de papéis de baixo risco (RF) e também para os voláteis, que oscilam. Ex.: títulos de inflação e pré-fixados. Há ainda aplicações na renda variável (RV), como ações em bolsa, até o limite de 15%, e nos segmentos de estruturados, exterior e empréstimo. A rentabilidade oscila no curto prazo, podendo ser negativa. O patrimônio total investido neste perfil foi de R\$ 611.023.

III. Agressivo

O risco deste perfil é alto. Ele investe na renda fixa (RF) de baixo risco, mas grande parte dos recursos vai para papéis de inflação e pré-fixados, investimentos no exterior, em estruturados, e em renda variável (RV), como ações em bolsa. Esses ativos são sensíveis a mudanças na inflação, na taxa de juros do governo (Selic), instabilidades na economia ou política, e até a rumores no mercado financeiro. É comum haver perda financeira, difícil de se recuperar no curto prazo. O agressivo é indicado a quem aceita o alto risco, as variações de rentabilidades, e lida naturalmente com esta situação. O patrimônio total investido neste perfil foi de R\$ 178.505.

IV. Superagressivo

Este é o perfil de risco mais elevado, indicado apenas aos que entendem e aceitam a dinâmica do mercado financeiro, e buscam, através da alta exposição ao risco, uma rentabilidade superior à dos demais perfis no longo prazo. Uma parte dos recursos vai para a renda fixa (RF) de baixo risco, porém a maior parte da carteira vai para papéis de inflação e pré-fixados, aplicações no exterior, em estruturados, e em renda variável (RV), como ações em bolsa. Por suas características, tem oscilações fortes e frequentes no rendimento, principalmente em momentos de crises econômicas e políticas, nacionais e internacionais. Pode haver perda financeira significativa e irrecuperável no curto prazo. O patrimônio total investido neste perfil foi de R\$ 111.082.

O plano VCNE, em sua parcela de Benefício Definido, possui o montante de R\$ 42.826 em títulos públicos e R\$ 9.474 em fundos de investimentos, os quais não possuem classificação de perfil.

Os investimentos são compostos pelos seguintes grupos de contas, em 31 de dezembro:

7.1 – Títulos Públicos

Através do estudo de Cash Flow Matching realizado pela consultoria Towers Watson e aprovado pela diretoria executiva, pelo Conselho Deliberativo da Entidade e Conselho Fiscal, foi adquirida, em 06/08/2013, uma carteira de títulos públicos indexados à inflação, com o objetivo de casamento dos fluxos de pagamento de benefícios relativo a parcela de benefícios estruturados na modalidade BD – Benefícios Definido (rendas vitalícias em pagamentos) do plano VCNE. Estes títulos serão mantidos até o seu vencimento e são valorizados pelo custo amortizado, estando compostos conforme quadro abaixo, com data base de 31 de dezembro:

2021				
Título	Data de Aquisição	Data de Vencimento	Qtde	Valor Contábil
NTN-B	06/08/2013	15/08/2022	1.298	5.034
NTN-B	06/08/2013	15/08/2024	3.830	15.044
NTN-B	20/12/2017	15/08/2026	353	1.406
NTN-B	06/08/2013	15/08/2030	2.183	8.822
NTN-B	06/08/2013	15/05/2035	1.539	6.236
NTN-B	06/08/2013	15/08/2040	743	3.098
NTN-B	06/08/2013	15/05/2045	395	1.627
NTN-B	06/08/2013	15/05/2050	372	1.559
Total				42.826

2020				
Título	Data de Aquisição	Data de Vencimento	Qtde	Valor Contábil
NTN-B	06/08/2013	15/08/2022	1.298	4.594
NTN-B	06/08/2013	15/08/2024	3.830	13.710
NTN-B	20/12/2017	15/08/2026	353	1.281
NTN-B	06/08/2013	15/08/2030	2.183	8.023
NTN-B	06/08/2013	15/05/2035	1.539	5.667
NTN-B	06/08/2013	15/08/2040	743	2.813
NTN-B	06/08/2013	15/05/2045	395	1.477
NTN-B	06/08/2013	15/05/2050	372	1.413
Total				38.978

7.2 – Fundos de Investimentos

A Funsejem possui em sua carteira a seguinte composição de fundos de investimentos em 31 de dezembro, os quais estão classificados como negociação:

Fundos dos Investimentos	2021	2020
	Valor de Mercado	Valor de Mercado
ITAÚ ASSET MANAGEMENT	386.406	425.400
Báltico Previdenciário Crédito Privado FICFI *	258.399	291.162
Fundos de Investimentos - Renda Fixa	258.422	291.191
Cotas de Fundo de Investimento -IU FID W3 FIM	51.732	12.709
Cotas de Fundo de Investimento - Itau Verso E FX Fim	51.676	40.109
Cotas de Fundo de Investimento - Fidelidade T	42.623	213.086
Cotas de Fundo de Investimento - RF Juros Ocean	-	5.233

Fundos dos Investimentos	2021	2020
	Valor de Mercado	Valor de Mercado
Cotas de Fundo de Investimento -Itaú Verso JM MM FI	9.180	20.054
Cotas de Fundo de Investimento -Itaú Verso JM MM FI	103.211	-
Caixa do Fundo	(23)	(29)
Barcelona Multiestratégia Previdenciário MM FICFI *	128.007	134.238
Fundos de Investimentos - Renda Fixa	127.982	134.212
Cotas de Fundo de Investimento -IU FID W3 FIM	38.507	6.713
Cotas de Fundo de Investimento - Itau Verso E FX Fim	38.428	47.000
Cotas de Fundo de Investimento - Fidelidade T	14.193	26.709
Cotas de Fundo de Investimento - RF Juros Ocean	-	3.445
Cotas de Fundo de Investimento -It Verso P MM	25.632	26.847
Cotas de Fundo de Investimento -Itaú Verso JM MM FI	11.222	23.498
Caixa do Fundo	25	26
BNP PARIBAS	269.444	275.926
BNP Paribas Ártico FICFI mm Previdenciário *	269.444	275.926
Fundos de Investimentos - Renda Fixa	269.449	275.932
Cotas de Fundo de Investimento - Fif Bnp Paribas Rf	85.452	82.399
Cotas de Fundo de Investimento - Bnp Inflação FI Rf	14.066	14.496
Cotas de Fundo de Investimento - Bnp Master Cred Firf	169.931	174.983
Cotas de Fundo de Investimento - Bnp Targus Ficfi	-	4.054
Caixa do Fundo	(5)	(6)

Fundos dos Investimentos	2021	2020
	Valor de Mercado	Valor de Mercado
BRADESCO ASSET MANAGEMENT	397.577	413.952
Carteira ALM (exceto títulos públicos)	9.474	11.056
Fundos de Investimentos - Renda Fixa	9.474	11.056
Cotas de Fundo de Investimento - Brad FIF Premium DI	8.450	10.138
Cotas de Fundo de Investimento - BRAM FI Ref DI Federal	1.024	918
Bradesco Fim Funsejem Conservador *	266.881	269.029
Títulos Públicos	263.278	268.004
Certificado de Deposito Bancario Pos Fixado	2.094	8.986
Debentures Simples	25.338	20.005
Letra Financeiras do Tesouro Nacional	36.446	3.533
Letra Financeira	69.996	26.962
LFS Elegível Nivel II Fluxo	10.868	12.860
Letra Financeira Sub c/ Fluxo	7.159	4.386
Nota Comercial	1.565	1.171
NTN-B	23.683	14.339
Depósito a Prazo de Garantia Especial	11.667	8.058
Letra do Tesouro Nacional	-	27.390
LFT Over	-	140.314
LETRA TES. NACIONAL	25.955	-
LETRA FINAN. C/FLUXO	152	-
LTN OVER	48.355	-
Fundos de Investimentos - Outros	3.685	1.068

Fundos dos Investimentos	2021	2020
	Valor de Mercado	Valor de Mercado
Cotas de Fundo de Investimentos - Chemical x Fidc sem	451	450
Cotas de Fundo de Investimentos - Stone FIDC S1E1	2.607	-
Cotas de Fundo de Investimentos - Chemical xi Fidc sem	627	618
Caixa Fundo	(82)	(43)
Bradesco Fim Funsejem Multiestratégia *	121.222	133.867
Títulos Públicos	83.074	133.895
Letra Financeiras do Tesouro Nacional	9.895	7.627
NTN-B	7.965	13.765
LTN OVER	51.831	-
Letra do Tesouro Nacional	13.383	14.123
LFT Over	-	98.380
Fundos de Investimentos - Outros	38.195	1.068
Cotas de Fundo de Investimentos - Chemical x Fidc sem	11.142	-
Cotas de Fundo de Investimentos - Stone FIDC S1E1	27.053	-
Caixa Fundo	(47)	(28)
VOTORANTIM ASSET MANAGEMENT	612.389	608.913
FICFI Almirante mm Crédito Privado *	267.653	247.010
Fundos de Investimentos - Renda Fixa	267.728	247.003
Cotas de Fundo de Investimento - Voto Atuar MM CP Vot Asse IE	47.606	44.994
Cotas de Fundo de Investimento - Fi Votorantim Ins Rf	49.913	25.327
Cotas de Fundo de Investimento - Votorantim Eagle	57.118	69.475

Fundos dos Investimentos	2021	2020
	Valor de Mercado	Valor de Mercado
Cotas de Fundo de Investimento - Vot Premium Banks Cp	113.091	107.207
Caixa do Fundo	(75)	7
FICFI Atlântico mm Crédito Privado *	85.619	81.451
Fundos de Investimentos - Estruturados	85.109	74.510
Cotas de Fundo de Investimento - SPX Nim Estru Fic mm	9.025	8.079
Cotas de Fundo de Investimento - AZ Quest Total Fim	2.782	2.656
Cotas de Fundo de Investimento - Adam Macro II D60	4.843	4.692
Cotas de Fundo de Investimento - AB Alpha Glo Ficfm	7.375	7.050
Cotas de Fundo de Investimento - Ficfim Garde Dumas	4.431	4.282
Cotas de Fundo de Investimento - Neo Mult 30 Feeder	4.824	4.759
Cotas de Fundo de Investimento - Kinea Macro Chromos	7.382	7.104
Cotas de Fundo de Investimento - Dist Hedge Plus Fic	10.242	7.366
Cotas de Fundo de Investimento - Miles Acer LB VT	849	1.022
Cotas de Fundo de Investimento - Bahia AM Marau VT	-	9.871
Cotas de Fundo de Investimento - Navi Long Short	2.868	2.694
Cotas de Fundo de Investimento - Absolut Vertex II	5.032	4.642
Cotas de Fundo de Investimento - JGP Strategy FICFIM	10.393	10.293
Cotas de Fundo de Investimento - BV GAVEA MA MM FICFI	4.022	-
Cotas de Fundo de Investimento - BV GAVEA MA MM FICFI	11.041	-
Fundos de Investimentos - Renda Fixa	506	6.948
Cotas de Fundo de Investimento - Fi Votorantim Ins Rf	506	6.948
Caixa do Fundo	4	(7)

Fundos dos Investimentos	2021	2020
	Valor de Mercado	Valor de Mercado
FICFI Fragata mm Crédito Privado *	259.117	280.452
Fundos de Investimentos - Renda Variável	147.885	149.009
Cotas de Fundo de Investimento - XP Invest 30 Fic FIA	16.086	18.751
Cotas de Fundo de Investimento - Oceana Selection Mellon FIA	14.650	16.399
Cotas de Fundo de Investimento - Oceana Selectio 30 FIA	11.909	8.975
Cotas de Fundo de Investimento - Miles Virtus I Fa	20.064	16.740
Cotas de Fundo de Investimento - PVT Ações Index Ibov	19.626	22.274
Cotas de Fundo de Investimento - It Inst A Phoenix Fi	5.935	13.702
Cotas de Fundo de Investimento - SPX Apache Ficfia	6.558	-
Cotas de Fundo de Investimento - BV Ibovespa FCFIA	28.956	37.690
Cotas de Fundo de Investimento - Moat Capital FIC FIA	8.457	-
Cotas de Fundo de Investimento - Equitas Selection IN	15.644	14.478
Fundos de Investimentos - Exterior	18.212	10.497
Cotas de Fundo de Investimento - Vot Allianz Eur Eq G	7.030	5.433
Cotas de Fundo de Investimento - LM Martin Currie GLT	11.182	5.064
Fundos de Investimentos - Renda Fixa	64.824	120.981
Cotas de Fundo de Investimento - Voto Allocat Infl Rf	38.688	37.116
Cotas de Fundo de Investimento - Voto Fi lrf M 1+	7.386	7.800
Cotas de Fundo de Investimento - Fi Votorantim Ins Rf	9.631	66.261
Cotas de Fundo de Investimento - BV Alloc lma B5 Rf	9.119	9.804
Ações	8.201	-
IVVB11	8.201	-

Fundos dos Investimentos	2021	2020
	Valor de Mercado	Valor de Mercado
Caixa do Fundo	19.995	(35)
Total dos Fundos de Investimentos	1.665.816	1.724.191

* Fundos de investimentos exclusivos – destinados exclusivamente a Entidade e constituído sob forma de condomínio aberto, com prazo indeterminado de duração, e destinado a aplicação em ativos financeiros e títulos e valores mobiliários.

7.3 – Empréstimos

Em 31 de dezembro, a carteira de empréstimos da Entidade possui 1.468 participantes (1.674 em 2020), cuja rentabilidade da carteira foi 14,63% em 2021 (12,63% em 2020). A seguir a composição:

	2021			2020		
	VCNE	Votorantim Prev	TOTAL	VCNE	Votorantim Prev	TOTAL
Empréstimos						
Carteira total	384	12.574	12.958	395	14.942	15.337
Provisão para Credores Duvidosos	-	(119)	(119)	-	(167)	(167)
Total	384	12.455	12.839	395	14.775	15.170

8 – Permanente

É composto pelos seguintes grupos de contas apresentados em 31 de dezembro:

	2021			2020		
	PGA VCNE	PGA Votorantim Prev	TOTAL PGA	PGA VCNE	PGA Votorantim Prev	TOTAL PGA
Permanente						
Imobilizado	17	3	20	18	20	38
Intangível	-	-	-	1	5	6
Total	17	3	20	19	25	44

9 – Exigível Operacional

É composto pelos seguintes grupos de contas apresentados em 31 de dezembro:

	2021			2020		
	VCNE	Votorantim Prev	TOTAL	VCNE	Votorantim Prev	TOTAL
Gestão Previdencial						
Benefício a Pagar	-	2	2	-	-	-
Retenção a Recolher	77	1.074	1.151	65	4.051	4.116
Liquidação Extrajudicial	-	-	-	-	20	20
Outras Exigibilidades *	-	8.934	8.934	-	8.577	8.577
Total	77	10.010	10.087	65	12.648	12.713

* Refere-se a reversão de benefícios de ex participantes do plano, não reclamados com a entidade para solicitar a opção de seus benefícios dentro do prazo determinado pelo Regulamento. Assim que completar 5 anos de seu desligamento, se o ex participante ainda não reclamou seu benefício, o saldo será revertido para fundo previdencial.

	2021			2020		
	PGA VCNE	PGA Votorantim Prev	TOTAL PGA	PGA VCNE	PGA Votorantim Prev	TOTAL PGA
Gestão Administrativa						
Contas a Pagar	33	1.106	1.139	30	1.097	1.127
Retenções a Recolher	3	64	67	3	66	69
Tributos a Recolher	6	97	103	5	93	98
Total	42	1.267	1.309	38	1.256	1.294

	2021				2020			
	VCNE	Votorantim Prev	PGA	TOTAL	VCNE	Votorantim Prev	PGA	TOTAL
Investimentos								
Contas a pagar	-	1	-	1	-	13	-	13
Relacionados com o disponível	-	-	2	2	-	-	2	2
Total	-	1	2	3	-	13	2	15

10 – Exigível Contingencial

É composto pelos seguintes grupos de contas apresentados em 31 de dezembro:

	2021				2020			
	VCNE	Votorantim Prev	PGA	TOTAL	VCNE	Votorantim Prev	PGA	TOTAL
Gestão Administra- tiva								
Provisão de Pis e Cofins*	-	-	3.428	3.428	-	-	3.428	3.428

	2021				2020			
	VCNE	Votorantim Prev	PGA	TOTAL	VCNE	Votorantim Prev	PGA	TOTAL
Total			3.428	3.428			3.428	3.428

(*) Gestão Administrativa - referente a cobrança de PIS e COFINS (cujo a base de cálculo é proveniente das receitas administrativas e a rentabilidade positiva do Plano de Gestão Administrativa – PGA) Mandado de Segurança nº 0006832-53.2006.4.03.6100 (nº antigo 2006.61.00.006832-1), de classificação de risco possível. Estes valores envolvidos neste processo foram depositados judicialmente (Nota 6).

Gestão Previdencial – Seguem em andamento 3 processos previdenciais judiciais, a saber: Processo Judicial nº 0100916-93.2017.5.01.0551, no valor atualizado de R\$ 25.069,64, com possibilidade remota de perda; Processo Judicial nº 0028329-22.2018.8.25.0001, no valor atualizado de R\$ 1.000,00, com possibilidade remota de perda; Processo Judicial nº 0002838-85.2018.8.25.0001, no valor atualizado de R\$ 1.211,88, com possibilidade possível de perda

11 – Provisões Matemáticas

Provisões matemáticas dos planos de benefícios são determinadas com base em dados atuariais de responsabilidade dos consultores atuários externos, contratados pela Entidade, constituídas para fazer face aos compromissos relativos aos benefícios concedidos e a conceder aos participantes ou seus beneficiários, na forma prevista no Regulamento do Plano de Benefícios.

As provisões matemáticas são compostas da seguinte forma, segregadas por plano de benefícios previdenciais, em 31 de dezembro:

	VCNE			Votorantim Prev			Consolidado		
	2020	Movimento	2021	2020	Movimento	2021	2020	Movimento	2021
Benefício Concedidos									
Benefício Definidos	41.812	868	42.680	-	-	-	41.812	868	42.680
Contribuição Definida	1.762	(113)	1.649	528.722	(12.506)	516.216	530.484	(12.619)	517.865
	43.574	755	44.329	528.722	(12.506)	516.216	572.296	(11.751)	560.545
Benefícios a Conceder									
Benefícios Definidos	420	29	449	-	-	-	420	29	449
Contribuição Definidas	18.339	822	19.161	1.149.000	(42.517)	1.106.483	1.167.339	(41.695)	1.125.644
	18.759	851	19.610	1.149.000	(42.517)	1.106.483	1.167.759	(41.666)	1.126.093
Total da Provisões Matemáticas	62.333	1.606	63.939	1.677.722	(55.023)	1.622.699	1.740.055	(53.417)	1.686.638

Durante o ano de 2021 houve uma redução nos benefícios a conceder do plano Votorantim Prev devido à retirada das patrocinadoras: ArcelorMittal Sul Fluminense S.A, Sitrel – Siderúrgica Três Lagoas Ltda, Suzano S/A, Fibria Terminal de Celulose de Santos SPE S.A., Fibria Terminais Portuários S/A e Portocel Terminal Especializado de Barra do Riacho S/A.

11.1 – Benefícios concedidos

A provisão de benefícios concedidos representa o valor atual dos benefícios do plano com os compromissos futuros da Entidade para com os participantes que já estão em gozo de benefícios de prestação continuada, aposentadorias e pensões.

11.2 – Benefícios a conceder

A provisão de benefícios a conceder representa a diferença entre o valor atual das obrigações futuras da Entidade e o valor atual das contribuições futuras dos patrocinadores.

12 – Equilíbrio Técnico

De acordo com o Art. 15º da Resolução CNPC nº 30, de 10/10/2018, o resultado superavitário deve ser destinado à constituição de reserva de contingência, até o limite de 25% das provisões matemáticas ou até $\{[10\% (1\% \times \text{duração do passivo do plano})] \times \text{provisão matemática}\}$ o que for menor. O cálculo do limite da reserva

de contingência considera a provisão matemática relativa à parcela de benefícios definido do plano deduzida da provisão matemática a constituir.

O limite da reserva de contingência em 2021 é de R\$ 7.943 (em 2020 foi de R\$ 7.420). O resultado previdencial, segregado por plano de benefícios, bem como a data da base utilizada para a avaliação atuarial estão apresentados no quadro a seguir, apurado no exercício findo em 31 de dezembro:

	VCNE		
	2020	Movimento	2021
Resultado Realizados			
Superávit Técnico Acumulado			
Reserva de contingência	7.286	625	7.911
Total Equilíbrio Técnico	7.286	625	7.911

12.1 – Ajuste de Precificação e Apuração do Equilíbrio Técnico Ajustado

O plano de benefícios Votorantim Prev é de natureza 100% CD e não realiza apuração do Equilíbrio Técnico Ajustado.

O valor do ajuste de precificação, no plano de benefício VCNE, apurado no máximo em periodicidade anual, corresponde à diferença entre o valor dos títulos públicos federais atrelados a índice de preços classificados na categoria títulos mantidos até o vencimento, calculado considerando a taxa de juros real anual utilizada na respectiva avaliação atuarial mais o valor contábil desses mesmos títulos. Os títulos públicos adquiridos pela entidade têm por objetivo dar cobertura aos benefícios a conceder e concedidos com valor ou nível previamente estabelecidos e cujo custeio seja determinado atuarialmente, de forma a asse-

gurar sua concessão e manutenção, bem como aos benefícios concedidos que adquiriram característica de benefício definido na fase de concessão.

A taxa de juros utilizada como parâmetro foi de 4,39% a.a. (em 2020 – 4,39% a.a.).

Valor de Mercado dos Títulos Públicos:

2021						
Título	Data de Aquisição	Data de Vencimento	Qtde	Custo Contábil	Ajuste de Precificação	Valor Contábil Atualizado
NTN-B	06/08/2013	15/08/2022	1.298	5.034	23	5.057
NTN-B	06/08/2013	15/08/2024	3.830	15.044	300	15.344
NTN-B	20/12/2017	15/08/2026	353	1.406	43	1.449
NTN-B	06/08/2013	15/08/2030	2.183	8.822	536	9.357
NTN-B	06/08/2013	15/05/2035	1.539	6.236	545	6.782
NTN-B	06/08/2013	15/08/2040	743	3.098	333	3.431
Total				39.640	1.780	41.420

OBS: Em atendimento às regras de cálculo da duração do passivo disponibilizada pela PREVIC para o sistema VENTURO, foram excluídos os títulos (NTN-B's) de quantidade 395 com vencimento em 15/05/2045 e quantidade 372, com vencimento em 15/05/2050.

13 – Hipóteses e Métodos Atuariais

13.1 – Plano de benefício Votorantim Prev

Este plano está estruturado na modalidade de contribuição definida, as provisões matemáticas se igualam aos saldos de conta formados pelas contribuições acrescidas do retorno de investimentos. Assim sendo, não cabe a utilização de quaisquer hipóteses para determinação dos compromissos correspondentes. A avaliação atuarial desse plano reflete o regulamento vigente e aprovado, com publicação no Diário Oficial da União, Portaria nº 181, de 05/03/2018.

13.2 – Plano de benefícios VCNE

O conjunto de hipóteses e métodos atuariais adotados nos cálculos atuariais resultou de um processo de interação entre a consultoria Willis Towers Watson e a Entidade e constam com o aval dos patrocinadores do Plano de Benefício VCNE, conforme determina a Resolução CGPC nº 18, e alterações posteriores. A avaliação atuarial desse plano reflete o regulamento vigente e aprovado, com publicação no Diário Oficial da União, Portaria nº 113, de 06/02/2018.

Para a apuração das provisões matemáticas e custos foram utilizadas as seguintes hipóteses e métodos atuariais:

Hipótese e Métodos Atuariais	2021	2020
Taxa real anual de juros	4,39 % a.a .	4,39 % a.a .
Projeção do crescimento real de salário	0,05 % a.a .	0,00 % a.a .
Projeção do crescimento real dos benefícios do plano	0,00 % a.a .	0,00 % a.a .
Fator de determinação valor real ao longo do tempo de Salários e Benefícios	98%	98%
Tábua de Mortalidade Geral	AT- 2000 Bas ic ¹	AT- 2000 Bas ic ¹
Tábua de Entrada de Invalidez	RRB - 1944 modificada ¹	RRB - 1944 modificada ¹
Tábua de Rotatividade	Experiencia Willis Towers Watson modificada (+0,055)	Experiencia Willis Towers Watson modificada (+0,055)
Indexador do Plano (Reajuste dos Benefícios)	INPC	INPC
Hipótese de Entrada em Aposentadoria	100% na 1ª idade elegível a aposentadoria normal	100% na 1ª idade elegível a aposentadoria normal
Método Atuarial	Crédito unitário	Crédito unitário

¹ Segregada por sexo.

A Funsejem realizou em setembro/2021, por meio da consultoria Willis Towers Watson, o estudo de aderência da taxa real de juros para o plano VCNE, atendendo os dispositivos previstos nas bases técnicas constantes nas redações da Resolução CGPC nº 18 e alterações posteriores e Instrução nº 23 e, em conformidade com o resultado do estudo apresentado, ficou comprovado que a taxa de juros de 4,39% a.a. está aderente a rentabilidade esperada na carteira de títulos pertencente ao plano, e está dentro do intervalo indicado pela Portaria Previc nº 363/2018 para este plano.

13.3 – Plano de custeio

Para o exercício de 2021, as despesas administrativas previdenciais e de investimentos foram deduzidas do retorno de investimentos e cada patrocinadora continuou custeando apenas a despesa administrativa referente aos seus assistidos e elegíveis à aposentadoria normal, de acordo com orientação da Previc. O percentual de abatimento dos investimentos de todos os participantes ativos, BPD, autopatrocinados e novos assistidos foram na proporção média de 0,028% a.m., e os outros percentuais de contribuições ficaram conforme quadro abaixo:

	2021		2020	
	VCNE	Votorantim Prev	VCNE	Votorantim Prev
Normal	0,75%	Normal 2,78%	Normal 0,76%	Normal 2,71%
Adicional	1,74%	Especial 0,00%	Adicional 1,75%	Especial 0,05%

14 – Fundos

14.1 – Fundo previdencial

O Fundo da Gestão Previdencial (fundo de reversão) é constituído pelas parcelas dos saldos de contas dos patrocinadores não incluídas nos saldos de contas total dos participantes e poderá ser utilizado conforme previsto no plano de custeio do plano, aprovado pelo Conselho Deliberativo. O montante desse fundo em 31 de dezembro foi de:

	VCNE			Votorantim Prev			Consolidado		
	2020	Evolução	2021	2020	Evolução	2021	2020	Evolução	2021
Fundos Previdenciais									
Fundo de Reversão de Contribuições	2.148	(109)	2.039	7.239	885	8.124	9.387	776	10.163
Total Fundos Previdenciais	2.148	(109)	2.039	7.239	885	8.124	9.387	776	10.163

14.2 – Fundo administrativo e de investimentos

O Fundo Administrativo é constituído pela movimentação das receitas, despesas administrativas e rentabilidade do Plano de Gestão Administrativa - PGA. O Fundo dos Investimentos, denominado fundo de inadimplência, é composto por metade da taxa administrativa de 1% sobre as concessões de empréstimos. Constituído para fazer face à quitação dos empréstimos por eventualidades aprovadas pela diretoria. Ambos estão constituídos conforme quadro abaixo:

	VCNE			Votorantim Prev			Consolidado		
	2020	Evolução	2021	2020	Evolução	2021	2020	Evolução	2021
Fundos Administrativo	116	(47)	69	7.378	(2.624)	4.754	7.494	(2.671)	4.823
Fundo Administrativo	116	(47)	69	7.378	(2.624)	4.754	7.494	(2.671)	4.823
Fundos dos Investimentos	33	2	35	989	33	1.022	1.022	35	1.057
Fundo para Inadimplência - Empréstimos	33	2	35	989	33	1.022	1.022	35	1.057
Total Fundos Adm / Investimentos	149	(45)	104	8.367	(2.591)	5.776	8.516	(2.636)	5.880

15 – Riscos

Para atender aos seus compromissos de pagamentos de benefícios a Entidade gerencia de forma adequada os seus investimentos, além da revisão anual da política de investimentos, e considera a totalidade de riscos a que está exposta em suas diversas classes de ativos, em conformidade com as normas em vigor, com destaque para a Resolução CGPC nº13.

A Entidade realiza periodicamente a identificação, avaliação, controle e monitoramento dos riscos considerando diversos conceitos e parâmetros:

- Risco de mercado: o impacto das variações de preços negociados no mercado financeiro;
- Risco de crédito: os riscos provenientes do não pagamento de obrigações assumidas por contrapartes;
- Risco de liquidez: decorrentes de não disponibilidade de recursos;
- Risco de solvência: o risco de ocorrência de déficits futuros;
- Risco atuarial: não constituição de recursos garantidores compatíveis com os compromissos atuariais;
- Risco operacional: perdas decorrentes de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas, sistemas e eventos externos;
- Risco legal: ações legais.

15.1 – Monitoramento

Todos os riscos que possam comprometer a realização dos objetivos da Entidade são identificados, avaliados, controlados e monitorados anualmente. Com auxílio da empresa terceirizada PFM Consultoria e Serviços Ltda., os riscos são identificados por tipo de exposição e avaliados quanto à sua probabi-

lidade de incidência e quanto ao seu impacto nos objetivos e metas traçados.

Em 2021 foram feitos e apresentados os resultados dos trabalhos do 3º ciclo de autoavaliação de riscos, bem como a continuação da construção dos fluxogramas e mapeamento dos principais processos de negócio da Funsejem. Nestes trabalhos foram atualizados o manual de atendimentos, finalizados o manual e fluxos de empréstimos, arrecadação e folha de benefícios e iniciados o manual de autofinanciados.

Paralelo ao trabalho de gestão de riscos e com vistas a evolução no ambiente de controles da entidade, implementamos um programa complementar de auditoria interna nos principais processos da Entidade, com cronograma estabelecido para realização por um período de três anos. A empresa contratada para realizar os trabalhos é a Deloitte Touche Tohmatsu, que associará os riscos e controles atuais da Funsejem, para promover uma visão detalhada dos riscos relacionados aos processos do negócio e considerando a percepção da alta administração, a estrutura de riscos, processos revisados, matrizes de risco e controles internos existentes, de acordo com a Resolução CNPC nº 27, de 06/12/2017. Durante o ano de 2021, foram auditados os processos internos de pagamento de arrecadação e tesouraria.

Além disso, o Conselho Fiscal da Entidade emite semestralmente relatórios de controles internos que contemplam as conclusões dos exames efetuados nos períodos, as recomendações a respeito de eventuais deficiências e a análise de manifestação dos responsáveis pelas áreas correspondentes, sendo isso levado em tempo hábil ao Conselho Deliberativo da Entidade, a quem caberá decidir sobre as providências que eventualmente devam ser adotadas.

16 – Partes Relacionadas

As Partes Relacionadas da Entidade podem ser assim consideradas:

- Participantes ativos que optam por aderir ao plano;
- Participantes assistidos em gozo de benefício;
- Patrocinadoras, cujo relacionamento ocorre por intermédio de Convênio de Adesão para oferecimento dos planos de benefícios para os empregados e Dirigentes;
- Membros do Conselho Fiscal, Conselho Deliberativo e Diretoria Executiva da Entidade, cujas atribuições e responsabilidades estão definidas no estatuto.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021 não houve operações com as partes relacionadas acima, além das operações já divulgadas anteriormente.

17 – Outros Assuntos

17.1 – IOF sobre empréstimos

O Governo Federal emitiu o Decreto nº 10.797/2021, que aumentou a alí-

quota de IOF (Imposto sobre Operações Financeiras) sobre os empréstimos durante o período de 17 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2021. A tarifa diária para pessoa física passou de 0,0082% para 0,01118% durante este período.

17.2 – Impactos relacionados à pandemia COVID-19

Houve variação significativa na cotação dos diversos ativos negociados em mercados financeiros e bolsas de valores, no Brasil e no exterior, durante os anos de 2020 e 2021. Por isso, os ativos financeiros da Entidade apresentados em 31 de dezembro de 2020 sofreram fortes oscilações, com perdas e recuperações durante o exercício findo em 2021.

Também, os funcionários da entidade iniciaram neste período o trabalho em home-office, a fim de manter o isolamento exigido pelas autoridades e a preservação das vidas. Com isto reduziu-se significativamente algumas despesas, como aluguel de imóvel, energia elétrica, impressões e materiais de consumo da parte administrativa.

José Serafim de Freitas. Diretor, CPF 009.207.408-12

Douglas Di Fabio Grippa. Contador, CRC 1SP298859/O-0, CPF: 312.458.398-10

CAPA

APRESENTAÇÃO

POLÍTICA DE
INVESTIMENTOS 2022

CARTEIRAS DE
INVESTIMENTOS

DEMONSTRAÇÕES
CONTÁBEIS

**PARECERES ATUARIAIS
E DOS AUDITORES**

MANIFESTAÇÃO
DOS CONSELHOS
DELIBERATIVO E FISCAL

Pareceres Atuariais e dos Auditores

VOTORANTIM PREV

O presente parecer atuarial tem por objetivo apresentar os resultados referentes ao encerramento do exercício do Plano de Benefícios VOTORANTIM PREV, CNPB 2005.0067-11, estruturado na modalidade de Contribuição Definida e administrado pela Fundação Sen. José Ermírio de Moraes – FUNSEJEM.

Os resultados inclusos no presente Parecer Atuarial levaram em consideração as informações de participantes e assistidos fornecidas pela Fundação Sen. José Ermírio de Moraes – FUNSEJEM, assim como outras informações necessárias.

Para fins deste Parecer Atuarial foi adotado como data do cadastro 31/07/2021 e como data da avaliação 31/12/2021.

São patrocinadoras do Plano as empresas referidas no item a seguir.

Patrocinadores

Razão Social
ALTRE Empreendimentos e Investimentos Imobili
CBA Itapissuma Ltda
Cia. Brasileira De Alumínio
Compart Serviços e Assessorias Ltda.
Fazenda São Miguel Ltda.
FUNSEJEM Fundação Sen José Ermirio de Moraes
Hejoassu Administração S.A.
Interavia Taxi Aereo Ltda.
L.C.G.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda.
L.D.Q.S.P.E. Geração de Energia e Participações Ltda.

Razão Social
Metalex Ltda.
Mineração Dardanelos Ltda.
Nexa Recursos Minerais S.A.
Reservas Votorantim Ltda.
Santa Cruz Geração de Energia Ltda.
Votener Comercializadora de Energia Ltda.
Votorantim Cimentos N/NE S/A
Votorantim Cimentos S.A.
Votorantim Energia Ltda.
Votorantim Geração de Energia S.A.
Votorantim S.A.
VTRM Energia e Participações S.A.

Nos termos do convênio de adesão vigente, as patrocinadoras são solidárias entre si no que concerne às obrigações referentes à cobertura de benefícios oferecidos pela Fundação Sen. José Ermírio de Moraes – FUNSEJEM aos participantes e respectivos beneficiários do Plano de Benefícios VOTORANTIM PREV.

Informações relevantes adicionais

O presente Parecer Atuarial leva em consideração as disposições do regulamento vigente aprovado pela Portaria nº 181, de 05/03/2018, publicada no D.O.U. de 08/03/2018.

Qualidade da Base Cadastral

A Willis Towers Watson efetuou análise na base de dados com a finalidade de identificar eventuais distorções, não assegurando que todas as distorções foram detectadas e sanadas.

Após a análise dos dados pela Willis Towers Watson e correções feitas pela Fundação Sen. José Ermírio de Moraes - FUNSEJEM, foi considerado que os dados estavam suficientemente completos, não havendo necessidade de qualquer ajuste para emissão do presente Parecer Atuarial.

A responsabilidade sobre a veracidade e completude das informações prestadas é inteiramente das patrocinadoras, do administrador do plano e de seus respectivos representantes legais, não cabendo ao atuário qualquer responsabilidade sobre as informações prestadas.

Estatísticas

As estatísticas a seguir estão posicionadas na data-base do cadastro e referem-se à totalidade dos participantes e assistidos do Plano, uma vez que as patrocinadoras são solidárias.

Participantes ativos¹

Em 31/07/2021	
Quantidade	
Ativos	13.626
Autopatrocinados	801
Benefício proporcional diferido	489
Idade média (em anos)	39
Tempo médio de serviço (em anos)	10
Tempo médio de contribuição (em anos)	10
Tempo médio para aposentadoria (em anos)	21
Folha de salário de participação anual (R\$)	1.033.308.342

¹ Apenas a quantidade inclui os que estão em aguardo do benefício proporcional diferido bem como os benefícios proporcionais diferidos presumidos.

Em 31/07/2021			
Benefício	Quantidade de Benefícios Concedidos	Idade Média dos Assistidos (anos)	Valor Médio do Benefício (R\$)
Aposentadoria Programada	738	64	3.614,08
Aposentadoria por Invalidez	4	50	- ¹
Pensionistas (grupos familiares)	12	63	3.601,57

¹ As informações foram suprimidas deste parecer por estarem associadas a um grupo pequeno de participantes, com o objetivo de preservar a confidencialidade dos dados

Hipóteses e Métodos Atuariais

Por ser o Plano VOTORANTIM PREV estruturado na modalidade de contribuição definida, as provisões matemáticas se igualam aos saldos de conta formados pelas contribuições de participante e patrocinadora, acrescidas do retorno de investimentos. Assim sendo, não cabe a utilização de quaisquer hipóteses para determinação dos compromissos correspondentes, com exceção do Fator de Determinação do Valor Real ao longo do Tempo dos Salários de 100% para apuração das contribuições estimadas para o próximo exercício.

Fator de determinação do valor real ao longo do tempo

Fator aplicado sobre os salários, a fim de determinar um valor médio e constante, em termos reais, durante o período de um ano. Isso significa que nas projeções de longo prazo, haverá uma perda do poder aquisitivo dos salários.

Esse fator é calculado em função do nível de inflação estimado no longo prazo e do número de reajustes, dos salários, que ocorrerá durante o período de 12 meses.

A adoção de um fator de 100% reflete a opção por se utilizar valores nominais no processo de avaliação atuarial, independente da inflação.

Regime Financeiro e Métodos Atuariais

Os benefícios deste Plano de Benefícios são avaliados no Regime de Capitalização, pelo método de Capitalização Financeira.

O Regime de Capitalização induz ao financiamento gradual dos benefícios futuros ao longo da vida ativa do participante. A Provisão Matemática de cada participante será seu próprio saldo de conta acumulado. O Custo Normal corresponderá à contribuição definida no Regulamento do Plano Votorantim Prev e foi estimada para o próximo ano.

Comentários sobre métodos atuariais

O método de financiamento é adequado à natureza do plano e atende ao limite mínimo estabelecido na Resolução CNPC nº 30, de 10/10/2018.

Patrimônio Social

Com base no balancete do Plano de Benefícios VOTORANTIM PREV de 31 de dezembro de 2021, o Patrimônio Social é de R\$ 1.636.600.563,30.

A Fundação Sen. José Ermírio de Moraes – FUNSEJEM informou que todos os títulos do plano em questão estão enquadrados na categoria “Títulos para negociação”.

A Willis Towers Watson não efetuou qualquer análise sobre a qualidade dos ativos que compõem o Patrimônio Social, bem como sobre os saldos de conta individuais do Plano de Benefícios ora avaliado tendo se baseado na informação fornecida pela Fundação Sen. José Ermírio de Moraes – FUNSEJEM.

Patrimônio de Cobertura do Plano, Provisões Matemáticas e Fundos

Com base nos dados cadastrais, utilizando as hipóteses e os métodos anterior-

mente mencionados, certificamos que a composição do Patrimônio de Cobertura do Plano, das Provisões Matemáticas e dos Fundos em 31 de dezembro de 2021 é a seguinte:

	(R\$)
2.03 Patrimônio Social	1.636.600.563,30
2.03.01 Patrimônio de Cobertura do Plano	1.622.699.827,59
2.03.01.01 Provisões Matemáticas	1.622.699.827,59
2.03.01.01.01 Benefícios Concedidos	516.215.873,18
2.03.01.01.01.01 Contribuição Definida	516.215.873,18
2.03.01.01.01.01.01 Saldo de Conta dos Assistidos	516.215.873,18
2.03.01.01.01.01.02 Benefício Definido Estruturado em Regime de Capitalização	-
2.03.01.01.01.01.02.01 Valor Atual dos Benefícios Futuros Programados - Assistidos	-
2.03.01.01.01.01.02.02 Valor Atual dos Benefícios Futuros Não Programados - Assistidos	-
2.03.01.01.02 Benefícios a Conceder	1.106.483.954,41
2.03.01.01.02.01 Contribuição Definida	1.106.483.954,41
2.03.01.01.02.01.01 Saldo de Contas - Parcela Patrocinador(es) / Instituidor(es)	402.311.474,72
2.03.01.01.02.01.02 Saldo de Contas - Parcela Participantes	704.172.479,69
2.03.01.01.02.01.03 Saldo de Contas - Parcela Participantes Portada EFPC	-
2.03.01.01.02.01.04 Saldo de Contas - Parcela Participantes Portada EAPC	-
2.03.01.01.02.02 Benefício Definido Estruturado em Regime de Capitalização Programado	-
2.03.01.01.02.02.01 Valor Atual dos Benefícios Futuros Programados	-

	(R\$)
2.03.01.01.02.02.02 (-) Valor Atual das Contribuições Futuras dos Patrocinadores	-
2.03.01.01.02.02.03 (-) Valor Atual das Contribuições Futuras dos Participantes	-
2.03.01.01.02.03 Benefício Definido Estruturado em Regime de Capitalização Não Programado	-
2.03.01.01.02.03.01 Valor Atual dos Benefícios Futuros Não Programados	-
2.03.01.01.02.03.02 (-) Valor Atual das Contribuições Futuras dos Patrocinadores	-
2.03.01.01.02.03.03 (-) Valor Atual das Contribuições Futuras dos Participantes	-
2.03.01.01.03 (-) Provisões Matemáticas a Constituir	-
2.03.01.01.03.01 (-) Serviço Passado	-
2.03.01.01.03.01.01 (-) Patrocinador(es)	-
2.03.01.01.03.01.02 (-) Participantes	-
2.03.01.01.03.02 (-) Déficit Equacionado	-
2.03.01.01.03.02.01 (-) Patrocinador(es)	-
2.03.01.01.03.02.02 (-) Participantes	-
2.03.01.01.03.02.03 (-) Assistidos	-
2.03.01.01.03.03 (+/-) Por Ajustes das Contribuições Extraordinárias	-
2.03.01.01.03.03.01 (+/-) Patrocinador(es)	-
2.03.01.01.03.03.02 (-) Participantes	-
2.03.01.01.03.03.03 (-) Assistidos	-
2.03.01.02 Equilíbrio Técnico	-
2.03.01.02.01 Resultados Realizados	-
2.03.01.02.01.01 Superávit Técnico Acumulado	-
2.03.01.02.01.01.01 Reserva de Contingência	-
2.03.01.02.01.01.02 Reserva Especial para Revisão de Plano	-
2.03.01.02.01.02 (-) Déficit Técnico Acumulado	-

	(R\$)
2.03.01.02.02 Resultados a Realizar	-
2.03.02 Fundos	13.900.735,71
2.03.02.01 Fundos Previdenciais	8.123.857,47
2.03.02.01.01 Reversão de Saldo por Exigência Regulamentar	8.123.857,47
2.03.02.01.02 Revisão de Plano	-
2.03.02.01.03 Outros - Previsto em Nota Técnica Atuarial	-
2.03.02.02 Fundos Administrativos	4.753.788,92
2.03.02.02.01 Plano de Gestão Administrativa	-
2.03.02.02.02 Participação no Fundo Administrativo PGA	4.753.788,92
2.03.02.03 Fundos para Garantia das Operações com Participantes	1.023.089,32

Regras de constituição e reversão dos fundos previdenciais

O Fundo Reversão de Saldo por Exigência Regulamentar (Fundo de Sobras de Contribuição de Patrocinadora) é constituído pelas parcelas dos Saldos de Conta de Patrocinadora não incluídas no Saldo de Conta Total de Participante e pelos valores prescritos nos termos do disposto no Regulamento do Plano de Benefícios VOTORANTIM PREV. Sua utilização será em conformidade com o previsto no plano de custeio anual, com base no parecer atuarial e aprovado pelo Conselho Deliberativo.

O Fundo de Sobra de Participante será composto pelos valores prescritos nos termos do Regulamento do Plano Votorantim Prev e será utilizado para custear as contingências com os exparticipantes ou destinados à Conta de Participante. Caberá ao Conselho Deliberativo, utilizando critérios uniformes e não discriminatórios, definir quando e como os valores serão destinados às Contas de Participante, conforme previsto no plano de custeio anual e fundamentado em parecer do Atuário.

Plano de Custeio

Patrocinadoras

De acordo com a Lei Complementar nº 109/2001, as patrocinadoras deverão efetuar, durante o ano de 2022, as contribuições definidas no regulamento do plano estimadas em 2,78% da folha de salários para contribuição normal.

Com base no disposto no item 6.3 do regulamento do plano, as patrocinadoras optaram por utilizar, durante o exercício de 2022, o Fundo de Reversão de Contribuições para cobertura das contribuições normais, enquanto houver recursos suficientes no referido fundo. Esgotados os recursos existentes no Fundo de Reversão de Contribuições ou na hipótese de serem insuficientes para cobertura da contribuição no mês, as patrocinadoras deverão retomar o recolhimento mensal das contribuições normais.

As patrocinadoras realizarão a partir de janeiro de 2022 o custeio das despesas administrativas referentes aos seus respectivos participantes assistidos e elegíveis à aposentadoria normal, conforme previsto no regulamento, estimado no valor total de R\$ 6.879.125,85.

A diferença entre a despesa administrativa orçada e o custeio administrativo, se houver, será coberta pelo Fundo Administrativo.

Participantes

As contribuições mensais dos participantes deverão ser praticadas conforme previsto no Regulamento do plano, que foram estimadas em 31/12/2021 em 4,37% da folha de salários.

Autopatrocínados

Os participantes autopatrocinados deverão efetuar as contribuições de participante e de patrocinadora, mencionadas acima.

As despesas administrativas serão deduzidas do Retorno de Investimentos.

Benefícios Proporcionais Diferidos

As despesas administrativas serão deduzidas do Retorno de Investimentos.

Fontes dos Recursos e vigência do plano de custeio

A seguir temos os valores estimados das contribuições a serem realizadas para o plano de benefícios por participantes, assistidos e patrocinadores, em reais e em percentual da folha de participação.

Data início vigência do plano de custeio	01/01/2022		
	Patrocinador	Participante	Assistidos
Valor Custeio Normal	28.754.312	45.184.396	-
Taxa Custeio Normal	2,78%	4,37%	-

Tendo em vista a natureza do plano de benefícios e a vinculação, nesse tipo de plano, da contribuição patronal com os fatos efetivamente ocorridos tais como salários realmente pagos, contribuições realizadas pelos participantes e índice de adesão ao plano, as taxas de contribuição definida apresentadas neste parecer são estimativas, podendo, portanto, deixar de coincidir com as taxas efetivamente praticadas.

Conclusão

Face ao exposto, na qualidade de atuários responsáveis pelo Parecer Atuarial anual regular do Plano de Benefícios VOTORANTIM PREV da Fundação Sen. José Ermírio de Moraes – FUNSEJEM, informamos que o plano encontra-se financeiramente equilibrado em conformidade com os princípios atuariais geralmente aceitos.

Os resultados apresentados neste parecer estão diretamente vinculados à precisão e integridade dos dados e informações de responsabilidade da entidade e suas patrocinadoras.

Este parecer atuarial foi elaborado para a Fundação Sen. José Ermírio de Moraes – FUNSEJEM com o propósito de apresentar os resultados da avaliação atuarial em 31/12/2021. Este documento não se destina ou deve ser utilizado para outros fins. Qualquer outro destinatário será considerado como tendo concordado que a Willis Towers Watson tem responsabilidade apenas com a Fundação Sen. José Ermírio de Moraes – FUNSEJEM em relação a todas as questões relativas a este documento, e se basear neste documento não resultará na criação de qualquer direito ou responsabilidade pela Willis Towers Watson para tal destinatário.

Rio de Janeiro, 23 de fevereiro de 2022.

Felinto Sernache Coelho Filho

MIBA nº 570

Renata Amaral

MIBA nº 1.258

VCNE

O presente parecer atuarial tem por objetivo apresentar os resultados da avaliação atuarial de encerramento do exercício do Plano de Benefícios VCNE, CNPB 1993.0037-38, estruturado na modalidade de Contribuição Definida e administrado pela Fundação Sen. José Ermírio de Moraes – FUNSEJEM, em atendimento à legislação vigente.

A referida avaliação atuarial levou em consideração as informações de participantes e assistidos fornecidas pela Fundação Sen. José Ermírio de Moraes – FUNSEJEM, assim como outras informações necessárias, conforme apresentado neste parecer atuarial.

Para fins desta avaliação atuarial foi adotado como data do cadastro 31/07/2021 e como data da avaliação 31/12/2021.

É patrocinadora do Plano a empresa referida no item a seguir.

Patrocinadora

CNPJ	Razão Social
10.656.452/001-80	VOTORANTIM CIMENTOS N/NE S/A

Informações Relevantes Adicionais

O Plano Plano de Benefícios VCNE da Fundação Sen. José Ermírio de Moraes - FUNSEJEM está em extinção desde 22/10/2004.

A avaliação atuarial a qual se refere este parecer reflete o regulamento vigente aprovado pela Portaria nº 113, de 06/02/2018, publicada no D.O.U. de 08/02/2018.

Qualidade da Base Cadastral

A Willis Towers Watson efetuou análise na base de dados com a finalidade de identificar eventuais distorções, não assegurando que todas as distorções foram detectadas e sanadas.

Após a análise dos dados pela Willis Towers Watson e correções feitas pela Fundação Sen. José Ermírio de Moraes - FUNSEJEM, foi considerado que os dados estavam suficientemente completos, não havendo necessidade de qualquer ajuste para realização da avaliação atuarial.

A responsabilidade sobre a veracidade e completude das informações prestadas é inteiramente das patrocinadoras, do administrador do plano e de seus respectivos representantes legais, não cabendo ao atuário qualquer responsabilidade sobre as informações prestadas.

Estatísticas

As estatísticas a seguir estão posicionadas na data-base do cadastro e referem-se à totalidade dos participantes e assistidos do Plano.

Participantes ativos¹

Em 31/07/2021	
Quantidade	
Ativos	109
Autopatrocinaados	7
Benefício proporcional diferido	4
Idade média (em anos)	51
Tempo médio de serviço (em anos)	24

Em 31/07/2021

Tempo médio de contribuição (em anos)	24
Tempo médio para aposentadoria (em anos)	9
Folha de salário de participação anual (R\$)	8.012.522

1 Apenas a quantidade inclui os que estão em aguardo do benefício proporcional diferido bem como os benefícios proporcionais diferidos presumidos

Assistidos

Em 31/07/2021			
Benefício	Quantidade de Benefícios Concedidos	Idade Média dos Assistidos (anos)	Valor Médio do Benefício (R\$)
Aposentadoria Programada - Básico	37	77	4.771,14
Aposentadoria Programada - Suplementar	31	77	2.796,86
Aposentadoria Programada - CD	19	62	1.798,80
Pensionistas (grupos familiares) - Básico	16	68	2.440,00
Pensionistas (grupos familiares) - Suplementar	11	68	1.429,70
Pensionistas (grupos familiares) - CD	1	66	1

¹ As informações foram suprimidas deste parecer por estarem associadas a um grupo pequeno de participantes, com o objetivo de preservar a confidencialidade dos dados.

Hipóteses e Métodos Atuariais

O conjunto de hipóteses e métodos atuariais adotados nos cálculos atuariais resultou de um processo de interação entre a Willis Towers Watson e a FUNSEJEM e contam com o aval da patrocinadora do Plano de Benefícios VCNE conforme determina a Resolução CNPC nº 30, de 10/10/2018, e a Instrução Normativa Previc nº 33, de 23/10/2020.

A FUNSEJEM obteve junto à patrocinadora a manifestação fundamentada sobre as hipóteses econômicas e financeiras que guardam relação com suas respectivas atividades.

Para a apuração das provisões matemáticas e dos custos foram utilizadas as seguintes hipóteses e métodos atuariais:

	2021	2020
Taxa Real Anual de Juros	4,39%	4,39%
Projeção de Crescimento Real de Salário	0,05%	0,00%
Projeção de Crescimento Real dos Benefícios do Plano	0,00%	0,00%
Fator de Determinação Valor Real ao longo do Tempo Salários	98%	98%
Fator de Determinação Valor Real ao longo do Tempo Ben Entidade	98%	98%
Tábua de Mortalidade Geral	AT-2000 Basic ⁽¹⁾	AT-2000 Basic ⁽¹⁾
Tábua de Entrada em Invalidez	RRB-1944 modificada ⁽¹⁾	RRB-1944 modificada ⁽¹⁾
Rotatividade	Experiência Willis Towers Watson Modificada (+0,055)	Experiência Willis Towers Watson Modificada (+0,055)
Indexador do Plano (Reajuste dos Benefícios)	INPC	INPC
Hipótese de Entrada em Aposentadoria	100% na 1ª idade elegível a aposentadoria normal	100% na 1ª idade elegível a aposentadoria normal

¹ Segregada por sexo

Pelo regulamento do Plano de Benefícios VCNE, o benefício de pensão por morte do participante que na data do falecimento não estava em gozo de benefício pelo plano será devido aos beneficiários legais, indicados ou herdeiros legais do participante. Dessa forma benefício de pensão por morte será calculado para todos os

participantes ativos e autopatrocinados. Sendo assim, a hipótese de composição de família de Pensionista é não aplicável.

Foi realizado em 21/10/2021 estudo técnico de adequação das hipóteses atuariais para atender os dispositivos previstos nas bases técnicas das Resolução CNPC nº 30, de 10/10/2018, e da Instrução Normativa nº 33, de 23/10/2020.

A seguir descrevemos algumas razões para a seleção das principais hipóteses.

Taxa real anual de juros

A taxa real anual de juros, utilizada para trazer a valor presente os pagamentos dos benefícios definidos, conforme determinam a Resolução CNPC nº 30, de 10/10/2018, a Instrução Normativa nº 33, de 23/10/2020, e a Portaria Previc nº 228/2021, deve ser justificada pela entidade fechada de previdência complementar com base em estudos técnicos que comprovem a convergência das hipóteses de rentabilidade dos investimentos ao plano de custeio e ao fluxo futuro de receitas de contribuições e de pagamento de benefícios.

A Willis Towers Watson foi contratada pela Fundação Sen. José Ermírio de Moraes - FUNSEJEM para realização do estudo utilizando, conforme disposto nas normas aplicáveis, os fluxos de benefícios e contribuições do plano de 31/12/2020, elaborados com as hipóteses constantes no Parecer Atuarial de 2020 e segundo as regras do Plano de Benefícios VCNE estabelecidas no regulamento vigente em 31/12/2020.

Quando apurada a TIR dos passivos, foi obtido, com nível de confiança de 100%, suporte para a adoção da taxa real anual de juros de 4,39% para o Plano de Benefícios VCNE (mesma taxa adotada na avaliação atuarial de 2020). Essa taxa está dentro do intervalo indicado pela Portaria Previc nº 228/2021

para esse plano (limite inferior: 3,16% a.a. e limite superior: 4,91%).

Sendo assim, a FUNSEJEM e a patrocinadora do Plano de Benefícios VCNE optaram por utilizar a taxa real anual de juros de 4,39% a.a na avaliação atuarial de 2021.

Esse estudo deve ser aprovado pela Diretoria Executiva e pelo Conselho Deliberativo e acompanhado de parecer emitido pelo Conselho Fiscal da Fundação Sen. José Ermírio de Moraes - FUNSEJEM.

Projeção do crescimento real de salário

A taxa de projeção crescimento real de salário deve ser baseada na política de recursos humanos de longo prazo dos patrocinadores do plano de benefícios de modo a refletir o aumento real médio de salário que a empresa estima que um empregado tenha ao longo de toda a sua carreira.

A Willis Towers Watson, responsável pela avaliação atuarial do Plano de Benefícios VCNE, realizou, em 21/10/2021, o estudo técnico de adequação da hipótese de projeção do crescimento real de salários para atender aos dispositivos previstos nas bases técnicas da Resolução CNPC nº 30, de 10/10/2018, e na Instrução Normativa nº 33, de 23/10/2020.

A hipótese de projeção do crescimento real de salário adotada em 2021 reflete o resultado desse estudo.

Fator de determinação do valor real ao longo do tempo

Fator aplicado sobre os salários e benefícios, a fim de determinar um valor médio e constante, em termos reais, durante o período de um ano. Isso significa que nas projeções de longo prazo haverá uma perda do poder aquisitivo dos salários e benefícios.

Esse fator é calculado em função do nível de inflação estimado no longo prazo e do número de reajustes, dos salários e benefícios, que ocorrerá durante o período de 12 meses.

A projeção de inflação definida pelo Comitê de Investimentos local da Willis Towers Watson em 2021 para a inflação oficial, medida pelo IPCA, considerou um horizonte de tempo de 10 anos e é de 3,25% a.a., indicando a adoção da hipótese do fator de determinação do valor real ao longo do tempo de 98%.

O Comitê de Investimentos local da Willis Towers Watson utiliza o IPCA por ser o índice oficial do país, mais amplamente discutido e projetado.

Essa hipótese é revista anualmente com base na estimativa de inflação de longo prazo do Comitê de Investimentos local da Willis Towers Watson.

Hipóteses Biométricas e Demográficas

As tábuas biométricas e demográficas são instrumentos que permitem medir as probabilidades de ocorrência de eventos, como morte, invalidez e desligamento de uma população em função da idade e do sexo.

Essas tábuas são selecionadas dentre um conjunto de tábuas geralmente aceitas no Brasil para a avaliação dos compromissos com benefícios de longo prazo.

A escolha da tábua de mortalidade que melhor se ajuste ao perfil dos participantes dos planos de benefícios tem sido um assunto amplamente discutido nos últimos anos pelas empresas. Atualmente não existem tábuas brasileiras que representem a mortalidade de participantes dos fundos de pensão no Brasil.

As hipóteses biométricas e demográficas utilizadas nesta avaliação são as indicadas no estudo de aderência de hipóteses atuariais realizado em outubro/2021 pela Willis Towers Watson.

Regime Financeiro e Métodos Atuariais

Benefício	Regime	Método de Financiamento
Aposentadoria Antecipada	Capitalização	Capitalização Financeira
Aposentadoria Normal	Capitalização	Capitalização Financeira
Benefício por Invalidez	Capitalização	Crédito Unitário
Benefício Proporcional	Capitalização	Capitalização Financeira
Pensão por Morte	Capitalização	Capitalização Financeira
Benefício por Morte	Repartição de Capitais de Cobertura	-

Comentários sobre métodos atuariais

Os métodos de financiamento são adequados à natureza do plano e atendem ao limite mínimo estabelecido na Resolução CNPC nº 30, de 10/10/2018.

Patrimônio Social

Com base no balancete da Fundação Sen. José Ermírio de Moraes - FUNSEJEM de 31 de dezembro de 2021, o Patrimônio Social é de R\$ 73.991.955,43.

De acordo com informações prestadas pela FUNSEJEM para a manutenção de títulos mantidos até o vencimento (marcados na curva), o plano Plano de Benefícios VCNE possui estudos que evidenciam a capacidade de atendimento das necessidades de liquidez em função dos direitos dos participantes, das obrigações do plano e do perfil do exigível atuarial do plano de benefícios conforme determina Resolução CNPC nº 29, de 13/04/2018, alterada pela Resolução CNPC nº 37, de 13/03/2020.

A Willis Towers Watson não efetuou qualquer análise sobre a qualidade dos ativos que compõem o Patrimônio Social, bem como sobre os saldos de conta individuais do Plano de Benefícios ora avaliado, tendo se baseado na informação fornecida pela Fundação Sen. José Ermírio de Moraes - FUNSEJEM.

Patrimônio de Cobertura do Plano, Provisões Matemáticas e Fundos

Com base nos dados cadastrais, utilizando as hipóteses e os métodos anteriormente mencionados, certificamos que a composição do Patrimônio de Cobertura do Plano, das Provisões Matemáticas e dos Fundos em 31 de dezembro de 2021 é a seguinte:

	(R\$)
2.03 Patrimônio Social	73.991.955,43
2.03.01 Patrimônio de Cobertura do Plano	71.849.213,60
2.03.01.01 Provisões Matemáticas	63.938.527,00
2.03.01.01.01 Benefícios Concedidos	44.328.999,21
2.03.01.01.01.01 Contribuição Definida	1.649.368,21
2.03.01.01.01.01.01 Saldo de Conta dos Assistidos	1.649.368,21
2.03.01.01.01.01.02 Benefício Definido Estruturado em Regime de Capitalização	42.679.631,00
2.03.01.01.01.01.02.01 Valor Atual dos Benefícios Futuros Programados - Assistidos	33.740.478,00
2.03.01.01.01.01.02.02 Valor Atual dos Benefícios Futuros Não Programados - Assistidos	8.939.153,00
2.03.01.01.01.02 Benefícios a Conceder	19.609.527,79
2.03.01.01.02.01 Contribuição Definida	19.161.018,79
2.03.01.01.02.01.01 Saldo de Contas - Parcela Patrocinador(es) / Instituidor(es)	7.746.287,88
2.03.01.01.02.01.02 Saldo de Contas - Parcela Participantes	11.414.730,91
2.03.01.01.02.01.03 Saldo de Contas - Parcela Participantes Portada EFPC	0,00
2.03.01.01.02.01.04 Saldo de Contas - Parcela Participantes Portada EAPC	0,00

	(R\$)
2.03.01.01.02.02 Benefício Definido Estruturado em Regime de Capitalização Programado	0,00
2.03.01.01.02.02.01 Valor Atual dos Benefícios Futuros Programados	0,00
2.03.01.01.02.02.02 (-) Valor Atual das Contribuições Futuras dos Patrocinadores	0,00
2.03.01.01.02.02.03 (-) Valor Atual das Contribuições Futuras dos Participantes	0,00
2.03.01.01.02.03 Benefício Definido Estruturado em Regime de Capitalização Não Programado	448.509,00
2.03.01.01.02.03.01 Valor Atual dos Benefícios Futuros Não Programados	554.784,00
2.03.01.01.02.03.02 (-) Valor Atual das Contribuições Futuras dos Patrocinadores	(106.275,00)
2.03.01.01.02.03.03 (-) Valor Atual das Contribuições Futuras dos Participantes	0,00
2.03.01.01.03 (-) Provisões Matemáticas a Constituir	0,00
2.03.01.01.03.01 (-) Serviço Passado	0,00
2.03.01.01.03.01.01 (-) Patrocinador(es)	0,00
2.03.01.01.03.01.02 (-) Participantes	0,00
2.03.01.01.03.02 (-) Déficit Equacionado	0,00
2.03.01.01.03.02.01 (-) Patrocinador(es)	0,00
2.03.01.01.03.02.02 (-) Participantes	0,00
2.03.01.01.03.02.03 (-) Assistidos	0,00
2.03.01.01.03.03 (+/-) Por Ajustes das Contribuições Extraordinárias	0,00
2.03.01.01.03.03.01 (+/-) Patrocinador(es)	0,00
2.03.01.01.03.03.02 (-) Participantes	0,00
2.03.01.01.03.03.03 (-) Assistidos	0,00
2.03.01.02 Equilíbrio Técnico	7.910.686,60
2.03.01.02.01 Resultados Realizados	7.910.686,60
2.03.01.02.01.01 Superávit Técnico Acumulado	7.910.686,60

	(R\$)
2.03.01.02.01.01.01 Reserva de Contingência	7.910.686,60
2.03.01.02.01.01.02 Reserva Especial para Revisão de Plano	0,00
2.03.01.02.01.02 (-) Déficit Técnico Acumulado	0,00
2.03.01.02.02 Resultados a Realizar	0,00
2.03.02 Fundos	2.142.741,83
2.03.02.01 Fundos Previdenciais	2.039.394,89
2.03.02.01.01 Reversão de Saldo por Exigência Regulamentar	2.039.394,89
2.03.02.01.02 Revisão de Plano	0,00
2.03.02.01.03 Outros - Previsto em Nota Técnica Atuarial	0,00
2.03.02.02 Fundos Administrativos	68.731,39
2.03.02.02.01 Plano de Gestão Administrativa	0,00
2.03.02.02.02 Participação no Fundo Administrativo PGA	68.731,39
2.03.02.03 Fundos para Garantia das Operações com Participantes	34.615,55

Duração do Passivo do Plano de Benefícios

A duração do passivo é de 8,4173 anos (101 meses) e foi apurada com base nos resultados desta avaliação atuarial adotando a metodologia definida pela Previc na Instrução Normativa nº 33, de 23/10/2020, após preenchimento, pela Funsejem, dos fluxos de pagamentos de benefícios do plano, líquidos de contribuições incidentes sobre esses benefícios, no Sistema Venturo do site da Previc.

Reserva de Contingência

De acordo com o Art. 15º da Resolução CNPC nº 30, de 10/10/2018, o resultado superavitário deve ser destinado à constituição de reserva de contingência, até o limite de 25% das provisões matemáticas ou até o limite calculado pela seguinte fórmula, o que for menor:

- Limite da Reserva de Contingência = $[10\% + (1\% \times \text{duração do passivo do plano})] \times \text{Provisão Matemática}$

Com a aplicação do descrito acima, o limite da reserva de contingência é de R\$ 7.943.038,93.

Ressaltamos que para esse cálculo Provisões Matemáticas são aquelas cujo valor ou nível seja previamente estabelecido e cujo custeio seja determinado atuarialmente, de forma a assegurar sua concessão e manutenção, deduzidas das respectivas provisões matemáticas a constituir.

Ajuste de Precificação

Conforme disposto na Resolução CNPC nº 30, de 10/10/2018, o valor do ajuste de precificação, positivo ou negativo, será deduzido ou acrescido, respectivamente, para fins de equacionamento do deficit. E no caso de distribuição de superavit, o valor do ajuste de precificação, quando negativo, será deduzido do valor a ser distribuído.

O valor do Ajuste de Precificação corresponde à diferença entre o valor dos títulos públicos federais atrelados a índice de preços classificados na categoria títulos mantidos até o vencimento, calculado considerando a taxa de juros real anual utilizada na respectiva avaliação atuarial (4,39% a.a.), e o valor contábil desses títulos.

Como não há reserva especial a ser destinada nem tampouco déficit a ser equacionado, não há o que se falar em ajuste de precificação.

Regras de constituição e reversão dos fundos previdenciais

O Fundo Reversão de Saldo por Exigência Regulamentar (Fundo de Sobras de Contribuição de Patrocinadora), de acordo com o Regulamento do Plano de Benefícios VCNE, é constituído pelas parcelas dos Saldos de Conta de Patrocinadora não incluídas no Saldo de Conta Total de Participante e pelos valores prescritos nos termos do disposto no Regulamento do Plano VCNE. Sua utilização será em

conformidade com o previsto no plano de custeio anual, elaborado com base no parecer atuarial e aprovado pelo Conselho Deliberativo.

O Fundo de Sobra de Participante é composto pelos valores prescritos nos termos do Regulamento do Plano de Benefícios VCNE e será utilizado para custear as contingências com os ex-participantes ou destinados à Conta de Participante. Caberá ao Conselho Deliberativo, utilizando critérios uniformes e não discriminatórios, definir quando e como os valores serão destinados às Contas de Participante, conforme previsto no plano de custeio anual e fundamentado em parecer do Atuário.

Rentabilidade do Plano

O retorno dos investimentos de 2021 informado pela Fundação Sen. José Ermírio de Moraes - FUNSEJEM equivale a 10,11%. Esse percentual líquido da inflação anual de 10,0611% (variação do IPCA no ano de 2021) resulta em uma rentabilidade de 0,04%, que é inferior à hipótese da taxa real anual de juros de 4,39% a.a. utilizada na avaliação atuarial de 2020. Por ser a taxa real anual de juros uma premissa de longo prazo, a divergência observada não justifica qualquer inferência sobre o ocorrido, entretanto, o monitoramento dessa hipótese está sendo feito anualmente na forma estabelecida na legislação vigente.

Variação das Provisões Matemáticas

O quadro a seguir apresenta um resumo do passivo atuarial encerrado em 31/12/2021 comparado com o passivo atuarial encerrado em 31/12/2020 atualizado, pelo método de recorrência, para 31/12/2021.

	Valores em R\$ de 31/12/2021		
	Exercício Encerrado	Exercício Anterior Atualizado	Varição em %
Passivo Atuarial	63.938.527,00	63.936.933,12	0,00%
Benefícios Concedidos	44.328.999,21	44.358.978,70	-0,07%
Contribuição Definida	1.649.368,21	1.649.368,21	0,00%
Benefício Definido	42.679.631,00	42.709.610,49	-0,07%
Benefícios a Conceder	19.609.527,79	19.577.954,42	0,16%
Contribuição Definida	19.161.018,79	19.161.018,79	0,00%
Benefício Definido	448.509,00	416.935,63	7,57%

Comparando o Passivo Atuarial reavaliado no exercício encerrado no valor de R\$ 63.938.527,00 com o constante no balancete 31/12/2021, a variação encontrada é de 0,0025%.

Convém ressaltar que 67,45% (R\$ 43.128.140,00) do Passivo Atuarial de R\$ 63.938.527,00 é determinado atuarialmente com base nas hipóteses e métodos anteriormente indicados, pois corresponde à parcela de benefício definido das Provisões Matemáticas de Benefícios Concedidos e à parcela das Provisões Matemáticas de Benefícios a Conceder relativa aos benefícios de risco. Os 32,55% restantes (R\$ 20.810.387,00) são provenientes dos saldos de conta formados pelas contribuições dos participantes e da patrocinadora acrescidas do retorno dos investimentos, cujas informações são de inteira responsabilidade da FUNSEJEM.

Tendo em vista a natureza desse plano, as hipóteses adotadas, a movimentação da massa de participantes e os saldos de conta informados pela FUNSEJEM consideramos aceitáveis as variações ocorridas para as parcelas de benefícios definidos.

Principais riscos atuariais

Os riscos atuariais são monitorados através de estudos regulares de aderência de hipóteses, conforme legislação vigente, e podem ser mitigados através da adequação das hipóteses aos resultados desses estudos. As hipóteses que causam maior impacto são: taxa real anual de juro, tábua de mortalidade geral, entrada em invalidez e rotatividade.

Variação do resultado

O superavit aumentou de R\$ 7.285.879,61 em 31/12/2020 para R\$ 7.910.686,60 em 31/12/2021.

Natureza do resultado

O aumento do superávit no exercício de 2021 decorre a movimentação da massa de participantes e os saldos de conta informados.

Plano de Custeio

Patrocinadora

De acordo com a Lei Complementar nº 109/2001, a patrocinadora deverá efetuar, durante o ano de 2022, as contribuições equivalentes a 0,75% da folha de salário aplicável correspondente ao custo normal.

Adicionalmente, a patrocinadora deverá efetuar as contribuições definidas no regulamento, estimadas em 1,74% da folha de salário.

A patrocinadora realizará o custeio das despesas administrativas referentes aos participantes assistidos e elegíveis à aposentadoria normal a ela vinculados, conforme previsto no regulamento, estimado no valor de R\$ 27.044,05 ao mês.

A diferença entre a despesa administrativa orçada e o custeio administrativo, se houver, será coberta pelo Fundo Administrativo.

Com base no disposto no item 6.4 do regulamento do plano, a patrocinadora Votorantim Cimentos N/NE S/A optou por utilizar, durante o exercício de 2022, o Fundo de Reversão de Saldo por Exigência Regulamentar (fundo de sobras de patrocinadora) para cobertura das contribuições definidas no regulamento do plano, referentes à parcela de contribuição definida.

Participantes

As contribuições mensais dos participantes deverão ser praticadas conforme previsto no Regulamento do plano, que foram estimadas em 31/12/2021 em 5,35% da folha de salários.

Autopatrocinados

Os participantes autopatrocinados deverão efetuar as contribuições de participante e de patrocinadora, mencionadas acima.

As despesas administrativas serão deduzidas do respectivo Retorno de Investimentos.

Benefícios Proporcionais Diferidos

A contribuição do participante vinculado, referente ao custeio das despesas administrativas, será deduzida do respectivo Retorno de Investimentos.

Fontes dos Recursos e vigência do plano de custeio

A seguir temos os valores estimados das contribuições a serem realizadas para o plano de benefícios por participantes, assistidos e patrocinadora, em reais e em percentual da folha de participação.

Data início vigência do plano de custeio	01/01/2022		
	Patrocinador	Participante	Assistidos
Valor Custeio Normal	199.423	428.041	-
Taxa Custeio Normal	2,49%	5,35%	-

Tendo em vista a natureza do plano de benefícios e a vinculação, nesse tipo de plano, da contribuição patronal com os fatos efetivamente ocorridos tais como salários realmente pagos, contribuições realizadas pelos participantes e índice de adesão ao plano, as taxas de contribuição definida apresentadas neste parecer são estimativas, podendo, portanto, deixar de coincidir com as taxas efetivamente praticadas.

Conclusão

Face ao exposto, na qualidade de atuários responsáveis pela avaliação atuarial anual regular da Fundação Sen. José Ermírio de Moraes – FUNSEJEM, informamos que o plano está superavitário, cobrindo integralmente as obrigações do plano.

As provisões matemáticas apresentadas neste parecer são estimativas e baseadas em premissas sobre eventos futuros. Determinadas regras do plano, julgadas imateriais do ponto de vista atuarial, não são avaliadas. Outras regras são calculadas por aproximação na avaliação atuarial para apuração dos compromissos do plano. A Willis Towers Watson adota aproximações em seus cálculos que, de acordo com sua avaliação, não resultam em diferença expressiva em relação aos resultados que seriam obtidos usando cálculos mais detalhados ou dados mais precisos.

As premissas atuariais adotadas foram determinadas através de estudos de aderência elaborados conforme a legislação vigente.

Futuras avaliações atuariais podem apresentar resultados diferentes dos registrados neste parecer devido a diversos fatores, dentre eles destacamos: experiência do plano diferente da prevista nas premissas econômicas ou demográficas; alteração nas premissas econômicas ou demográficas; mudança nas regras do plano e/ou na legislação; e eventos significativos ocorridos na patrocinadora, tais como reestruturações, aquisições e alienações.

Os resultados apresentados neste parecer estão diretamente vinculados à precisão e integridade dos dados e informações de responsabilidade da entidade e sua patrocinadora.

Este parecer atuarial foi elaborado para a FUNSEJEM com o propósito de apresentar os resultados da avaliação atuarial em 31/12/2021. Este documento não se destina ou deve ser utilizado para outros fins. Qualquer outro destinatário será considerado como tendo concordado que a Willis Towers Watson tem responsabilidade apenas com a FUNSEJEM em relação a todas as questões relativas a este documento, e se basear neste documento não resultará na criação de qualquer direito ou responsabilidade pela Willis Towers Watson para tal destinatário.

Rio de Janeiro, 23 de fevereiro de 2022.

Felinto Sernache Coelho Filho

MIBA nº 570

Renata Amaral

MIBA nº 1.258

AUDITORES INDEPENDENTES

Aos Administradores, Conselheiros, Participantes e Patrocinadores, Fundação Sen. José Ermírio de Moraes.

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da Fundação Sen. José Ermírio de Moraes (“Entidade”), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações da mutação do patrimônio social, da mutação do ativo líquido por plano de benefícios, do ativo líquido por plano de benefícios, do plano gestão administrativa consolidada e por plano de benefícios e das provisões técnicas do plano de benefícios para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Fundação Sen. José Ermírio de Moraes em 31 de dezembro de 2021 e o desempenho de suas operações para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades reguladas pelo Conselho Nacional de Previdência Complementar (CNPc).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais

normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A administração da Entidade é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades reguladas pelo Conselho Nacional de Previdência Complementar (CNPc) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressar nossa opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se essas demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 24 de março de 2021

PricewaterhouseCoopers

Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP000160/O-5

Wilian Shigueaki Tatebe

Contador

CRC 1SP253071/O-3

CAPA

APRESENTAÇÃO

POLÍTICA DE
INVESTIMENTOS 2022

CARTEIRAS DE
INVESTIMENTOS

DEMONSTRAÇÕES
CONTÁBEIS

PARECERES ATUARIAIS
E DOS AUDITORES

**MANIFESTAÇÃO
DOS CONSELHOS
DELIBERATIVO E FISCAL**

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal



MANIFESTAÇÃO DO CONSELHO DELIBERATIVO

Em cumprimento às obrigações legais e estatutárias, os membros do Conselho Deliberativo da Funsejem reuniram-se nesta data para apreciar as Demonstrações Contábeis referentes ao exercício findo em 31/12/2021, bem como os atos e as contas apresentadas pela Diretoria Executiva da Funsejem por meio dos documentos exigidos pela legislação em vigor.

As Demonstrações Contábeis relativas ao exercício social findo em 31/12/2021, acompanhadas dos Pareceres Atuariais emitidos pela Willis Towers Watson e do Parecer dos Auditores Independentes emitido pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, foram enviadas para análise do Conselho Fiscal da Funsejem.

Examinados os documentos apresentados, foi constatado por este Conselho que as contas se encontram exatas e atendem ao disposto nas normas contábeis e financeiras aplicáveis às entidades fechadas de previdência complementar, bem como no Estatuto da Funsejem, razão pela qual os membros deste Conselho Deliberativo emitem a presente Manifestação favorável às Demonstrações Contábeis relativas ao exercício findo em 31/12/2021.

São Paulo, 24 de março de 2022.

Luiz Aparecido Caruso Neto

Presidente

CPF: 022.667.778-82

Luiz Marcelo Pinheiro Fins

Vice- Presidente

CPF: 086.985.768-18

José Onofre de Faria

Conselheiro

CPF: 037.963.738-36

Mauro Davi Boletta

Conselheiro

CPF: 563.133.656-15

Ricardo Rodrigues Carvalho

Conselheiro

CPF: 506.725.097-68

Renato Maia Lopes

Conselheiro

CPF: 174.681.128-51

Cristiano Carvalho Brasil

Conselheiro

CPF: 218.711.228-48

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Em cumprimento às obrigações estatutárias que lhe são conferidas pelo Estatuto e pela legislação vigente aplicável, os membros do Conselho Fiscal da Funsejem reuniram-se nesta data para apreciar as operações financeiras e contábeis referentes ao exercício findo em 31/12/2021, bem como os atos e as contas apresentados pela Diretoria Executiva da Funsejem por meio dos seguintes documentos:

- a. Balanço Patrimonial Consolidado comparativo com o exercício anterior;
- b. Demonstração da Mutação do Patrimônio Social – DMPS (consolidada) comparativa com o exercício anterior;
- c. Demonstrac o do Plano de Gestão Administrativa – DPGA (consolidada) comparativa com o exercício anterior;
- d. Demonstrac o do Ativo Líquido – DAL do Plano de Benefícios Votorantim Prev e do Plano de Benefícios VCNE comparativa com o exercício anterior;
- e. Demonstrac o da Mutação do Ativo Líquido – DMAL do Plano de Benefícios Votorantim Prev e do Plano de Benefícios VCNE comparativa com o exercício anterior;
- f. Demonstrac o das Provisões Técnicas – DPT do Plano de Benefícios Votorantim Prev e do Plano de Benefícios VCNE comparativa com o exercício anterior;
- g. Notas Explicativas  s Demonstrações Contábeis consolidadas;
- h. Parecer dos auditores independente emitido pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes; e
- i. Pareceres Atuariais emitidos pela Willis Towers Watson, contendo os resultados da Avaliação Atuarial do Plano de Benefícios Votorantim Prev e do Plano de Benefícios VCNE do exercício de 2021.

Os documentos acima listados foram examinados e constatado por este Conselho

que as contas apresentadas encontram-se auditadas por auditor independente e com parecer sem ressalva ao disposto nas normas contábeis e financeiras aplicáveis às entidades fechadas de previdência complementar, bem como no Estatuto da Funsejem, e, portanto, os membros deste Conselho emitem Parecer favorável às informações constantes das Demonstrações Contábeis relativas ao exercício social findo em 31/12/2021, eis que refletem as atividades da Funsejem no referido exercício.”

São Paulo, 22 de març o de 2022

Rafael Reva

Presidente

CPF: 042.236.189-54

Cicero Aparecido de Moraes

Conselheiro

CPF: 091.015.768-52

Sergio Rodrigo M. de Medeiros

Conselheiro - Suplente

CPF: 034.286.479-39

Eduardo Costa de Almeida

Conselheiro

CPF: 786.010.026-68

Eduardo Pereira da Silva

Conselheiro

CPF: 134.121.318-81

Juliany Silva Lucas

Conselheira - Suplente

CPF: 064.100.999-24

CAPA

APRESENTAÇÃO

POLÍTICA DE
INVESTIMENTOS 2022

CARTEIRAS DE
INVESTIMENTOS

DEMONSTRAÇÕES
CONTÁBEIS

PARECERES ATUARIAIS
E DOS AUDITORES

**MANIFESTAÇÃO
DOS CONSELHOS
DELIBERATIVO E FISCAL**

OBRIGADA POR CONFIAR E PARTICIPAR DA FUNSEJEM, SUA PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR!

Para quaisquer esclarecimentos e informações adicionais, contate-nos:

11 3386-6500

funsejem@funsejem.org.br

www.funsejem.org.br

www.futurofunsejem.org.br

Fundação Sen. José Ermírio de Moraes